



PARTIE 1 : DONNÉES DE BASE

Titre de l'expérience : Lima Joven Acciona (Action Lima Jeunesse)		
Nom de la ville/région : Lima		
Pays : Perù		
Institution candidate : Municipalidad Metropolitana de Lima (Municipalité métropolitaine de Lima)		
Date de début de l'expérience : Janvier 2019		
Date de fin : Décembre 2022		
Type de candidature	Nouvelle expérience	X
Type d'expérience	Autres : Programme municipal	X
Objectif de l'expérience innovante	Étendre les droits de la citoyenneté liés à la participation politique	X
Cadre territorial	L'ensemble du territoire	X
Domaine thématique	Nouveaux mouvements sociaux et associationnisme	X
	Développement local	X
	Formation/préparation	X
	Normes juridiques	X

PARTIE 2 : DESCRIPTION DE L'EXPÉRIENCE

Objectifs

<p>Objectif principal de l'expérience innovante :</p> <p>Promouvoir la participation citoyenne des jeunes de la métropole de Lima en les impliquant dans le développement de leurs communautés en coordination avec leur gouvernement local.</p>
<p>Comment cet objectif a-t-il été atteint ?</p> <p>(i) Stratégie d'éducation et de formation : le renforcement des capacités des jeunes est encouragé par des écoles de formation au leadership, le renforcement des organisations de jeunesse et la prise de parole en public.</p> <p>(ii) Stratégie d'autonomisation : elle permet aux jeunes de formuler et de transmettre des problèmes et de construire des propositions d'action pour résoudre les problèmes identifiés.</p> <p>(iii) Stratégie d'action sociale : les jeunes réalisent des actions concrètes en faveur de leurs communautés, à travers des projets conçus et exécutés en coordination avec le gouvernement municipal métropolitain et des alliés stratégiques.</p>



(iv) Stratégie de création et d'institutionnalisation d'espaces participatifs : conçus avec et pour les jeunes de la ville ; cela signifie que les actions réalisées seront maintenues dans le temps, puisqu'elles sont soutenues par des documents de gestion tels que des résolutions de gestion et des ordonnances municipales.

Dans quelle mesure cet objectif a-t-il été atteint ?

Lima Joven Acciona crée des espaces qui permettent aux jeunes de Lima de participer activement. Pour cette raison, quatre espaces institutionnels de participation ont été créés :

(i) Le Réseau des jeunes leaders de la métropole de Lima qui promeut le travail conjoint des jeunes non organisés pour renforcer leur leadership et agir en faveur de leur communauté.

(ii) Le Réseau métropolitain des organisations de jeunesse est la première plateforme virtuelle de la région métropolitaine de Lima conçue exclusivement pour les organisations de jeunesse. Grâce à elle, il est prévu de générer des réseaux de contact et un travail de collaboration entre les organisations de jeunesse de Lima, ainsi qu'avec les institutions publiques et privées et les citoyens.

(iii) Le Conseil de participation des jeunes du district de Lima Cercado est un espace de représentation de la jeunesse du district de Lima Cercado. Il est composé de treize organisations de jeunes du district, qui sont appelées à proposer et à développer des projets et des solutions pour la promotion de la participation des jeunes dans le district.

(iv) Le système métropolitain de promotion et de gestion des politiques de la jeunesse, créé par l'ordonnance n° 462, est un espace de coordination entre les institutions publiques et privées et les jeunes pour créer des politiques publiques en faveur des jeunes à Lima.

Dimensions de l'expérience

Quel est l'élément le plus innovant de l'expérience ?

Le programme Lima Joven Acciona cherche à impliquer les jeunes dans les circuits de décision locaux, articulés avec le gouvernement métropolitain. La logique n'est pas de générer des activités de bien-être pour les jeunes, mais de construire la capacité d'action et d'agence des jeunes, en leur permettant de transformer la réalité dans laquelle ils vivent. Dans le cadre de cette nouvelle façon de travailler, les approches suivantes ont été utilisées :

Approche générationnelle : Les actions qui ont été planifiées et exécutées ont cherché à reconnaître le jeune comme un acteur du changement social qui ne se limite pas à résoudre les problèmes des jeunes, mais s'intéresse également à l'ensemble de sa communauté, qu'elle soit jeune ou non.

Approche participative : La construction des activités et des propositions développées a impliqué l'écoute des intérêts, des besoins et des contributions des jeunes. Sachant que chacun a une histoire de vie et des aspirations différentes, ce point était important pour fidéliser le public cible.

Approche interdisciplinaire : Elle implique d'enseigner à partir de différentes perspectives. Elle a permis de nourrir le travail avec de nouvelles méthodologies et de nouveaux modes d'apprentissage dans les processus formatifs qui ont été développés dans le cadre du programme. L'utilisation du design thinking ou des méthodologies qualitatives et d'inter-apprentissage ont été utilisées dans le cadre de cette approche.

**Dans quelle mesure la procédure est-elle transférable ?**

Le programme comporte des processus, des indicateurs et des activités spécifiques qui permettent à d'autres municipalités ou gouvernements locaux de le reproduire et d'obtenir des résultats identiques ou plus bénéfiques en termes de travail avec les jeunes.

Chaque activité développée dans les stratégies de la pratique a un aide-mémoire, qui établit les lignes directrices qui cherchent à atteindre et aussi des indicateurs qui permettent de mesurer le succès des objectifs. Ces indicateurs d'évaluation sont principalement quantitatifs. Cependant, d'autres outils qualitatifs sont utilisés pour mesurer le succès des activités développées.

Pourquoi considérez-vous que l'expérience est faisable ?

Lima Joven Acciona se déroule à un moment important pour les jeunes du Pérou et, en particulier, pour la ville de Lima. Ce que l'on appelle le bonus démographique est à son apogée dans le pays et Lima a réuni, pour l'année 2017, 30% (2'201'239) de la population jeune du pays. Par conséquent, travailler avec les jeunes était une tâche urgente pour la nouvelle administration municipale qui a pris ses fonctions en 2019. Cette forte concentration de jeunes dans la ville a rendu possible un grand appel à différents profils de jeunes désireux de travailler de manière articulée avec leur administration locale.

Au début de la conception du projet, des actions territoriales ont été envisagées, à réaliser en 2019 et au début de 2020. Cependant, en raison des restrictions appliquées par le gouvernement pour faire face à la pandémie de COVID-19, le travail avec les jeunes a été tourné vers l'environnement virtuel. À cette fin, les processus de formation et d'apprentissage ont été développés virtuellement, y compris les projets conçus par les jeunes. Ainsi, des cours, des ateliers culturels, des activités de sensibilisation, entre autres, ont été développés virtuellement, conçus et exécutés par les jeunes, avec le soutien et l'appui de la municipalité métropolitaine de Lima.

Comment l'expérience a-t-elle été articulée avec d'autres acteurs et processus ?

Le programme Lima Joven Acciona a réuni différents acteurs de la société civile, du secteur privé et du secteur public :

Les organisations de jeunesse : Au début du programme, il n'existait pas de base de données actualisée du gouvernement local sur les organisations de jeunesse. Actuellement, 300 organisations ont été identifiées. De plus, 108 projets communautaires et sociaux planifiés et développés par des organisations de jeunes ont été élaborés.

Gouvernements des districts de Lima : la coordination avec les 42 districts de la métropole de Lima a été fondamentale pour le développement de Lima Joven Acciona. L'activation du système métropolitain de promotion et de gestion des politiques de la jeunesse a impliqué la promotion de la participation des municipalités de district de Lima pour générer la première politique publique locale de la jeunesse, la stratégie métropolitaine de la jeunesse.

Acteurs du secteur privé : Le développement des interventions territoriales des jeunes qui font partie du programme a été soutenu par diverses institutions privées qui, par le biais du parrainage et du soutien en matériel, leur ont permis d'intervenir dans les espaces publics, dans leurs universités et dans d'autres espaces publics et communautaires.



Quel a été le niveau de coresponsabilité ?

En ce qui concerne les alliances stratégiques pour le développement d'activités dans le cadre du programme Lima Joven Acciona, les acteurs suivants ont soutenu le programme :

Les communautés de la métropole de Lima et les organisations sociales : Nous avons eu le soutien de différentes communautés pour la mise en œuvre de projets générés par les jeunes du programme. Ces actions impliquaient la récupération d'espaces publics, des activités et des formations.

Professionnels indépendants : Pour le développement des différents espaces d'apprentissage, nous avons eu l'appui et le soutien de professionnels indépendants qui ont apporté leur expérience et leur engagement pour le développement de différentes sessions et ateliers.

Associations civiles, organisations non gouvernementales et universités : Le soutien des associations civiles, des organisations non gouvernementales et des universités a été important lors de la mise en œuvre des initiatives ou de la création des différents espaces d'autonomisation des jeunes, tels que les tournois de débat ou les réunions de jeunes.

Quels mécanismes d'évaluation et de responsabilisation ont été utilisés ?

Une matrice d'indicateurs généraux a été créée pour mesurer la réalisation des objectifs fixés et pour générer des rapports trimestriels :

Variable	Unité de mesure	Résultat
Jeunes non organisés formés aux processus de formation au leadership et à la prise de parole en public	Nombre de jeunes	3 000 jeunes non organisés
Organisations de jeunes identifiées	Nombre d'organisations de jeunes	300 organisations de jeunesse identifiées
Projets communautaires conçus et réalisés par des jeunes organisés et non organisés	Nombre de projets réalisés	108 projets communautaires mis en œuvre
Résidents bénéficiant d'interventions communautaires et sociales	Nombre de voisins	32 500 voisins bénéficiaires
Espaces institutionnels pour la participation des jeunes	Nombre d'espaces institutionnels	4 espaces institutionnels



Institutions publiques et privées partenaires	Nombre d'institutions publiques et privées	56 institutions publiques et privées
---	--	--------------------------------------

En plus des indicateurs généraux mentionnés ci-dessus, des indicateurs avec des informations plus spécifiques et d'autres outils qualitatifs pour l'évaluation et le suivi du programme ont été générés :

- **Les indicateurs spécifiques** : Ils concernent le nombre de jeunes par âge, sexe, district de résidence, niveau d'éducation atteint, profession et école. Ces informations permettent d'uniformiser les différentes bases de données d'activités et d'évaluer la portée des activités. En outre, en ce qui concerne les organisations de jeunesse, les indicateurs se réfèrent aux lignes thématiques développées, aux districts d'incidence et à l'existence d'un registre institutionnel.
- **Outils qualitatifs** : Des réunions de feedback, des formulaires avec des questions ouvertes, l'outil du changement le plus significatif et des entretiens avec les jeunes participants au programme ont été utilisés.

Résumé de l'expérience

Lima Joven Acciona (Active les jeunes de Lima) est un programme original de la municipalité métropolitaine de Lima qui vise à promouvoir la participation politique et citoyenne et le dialogue avec les jeunes de la ville, au profit de leurs communautés, main dans la main avec le gouvernement local et divers alliés stratégiques.

En 2019, il a été identifié que la participation citoyenne active des jeunes dans les processus de développement local impliquant le gouvernement métropolitain était pratiquement inexistante. À titre d'exemple, seules deux organisations de jeunesse avaient été identifiées avec lesquelles la direction adjointe de la jeunesse de la municipalité avait articulé des actions uniquement pour le volontariat des jeunes.

En réponse à ce problème, le programme Lima Joven Acciona a été conçu et mis en œuvre, sur la base de la mise en œuvre de quatre stratégies. De cette manière, le programme aide les jeunes de Lima à développer des compétences en matière de leadership, d'organisation et de prise de parole en public. Elle les motive également à pouvoir exprimer leurs opinions et leurs propositions de solutions, à planifier et à développer des projets et des interventions sociales au profit de leurs communautés, ainsi qu'à participer à des espaces de consultation qui permettent la durabilité de leurs actions.

Lima Joven Acciona a formé 3 000 jeunes de la ville au leadership, à l'organisation et à la prise de parole en public, a identifié 300 organisations de jeunesse dans la région métropolitaine de Lima avec lesquelles des initiatives sont coordonnées, a impliqué 2 253 jeunes dans des espaces de dialogue et de débat, a établi 56 alliances stratégiques avec des institutions publiques et privées pour atteindre des objectifs et a encouragé la conception et la mise en œuvre de 108 projets communautaires et sociaux avec des jeunes organisés et non organisés.

En outre, grâce au travail coordonné des jeunes de Lima, quatre espaces institutionnels pour la participation des jeunes ont été créés :



(i) Le réseau des jeunes leaders de Lima pour la création d'initiatives par des jeunes indépendants.

(ii) Le réseau métropolitain des organisations de jeunesse pour rendre visible et générer des réseaux entre les organisations de jeunesse de la ville.

(iii) Le Conseil de district pour la participation des jeunes de Lima Cercado, qui représente les différentes organisations de jeunes du district de Lima Cercado.

(iv) Le système métropolitain de promotion et de gestion des politiques de la jeunesse a été réactivé.

Grâce à ces plateformes, la pérennité des interventions des jeunes dans leur communauté est garantie, quel que soit le gouvernement municipal métropolitain au pouvoir, puisque chacun de ces espaces est soutenu par des documents normatifs.