

**Relació de documents, tècniques i materials utilitzats en el procés de constitució del Pla de Ciutat i el procés de participació ciutadana associat, ordenats per ordre cronològic d'ús.**

**ANNEXOS ..... 2**

Annexos 1: Primera proposta d'objectius generals per al Pla de Govern 2015	2
Annexos 2: Proposta reformulada en clau estratègica de finalitats i objectius per al Pla de Govern 2015	4
Annexos 3: Trobada de l'equip de govern 11 i 12 de juliol de 2011	8
GRUP 1:	10
Annexos 4: metodologia de treball de la sessió de l'equip de govern a la Vall de Núria, 11 i 12 de juliol de 2011	12
Annexos 5: Proposta consensuada de 10 finalitats o compromisos de govern, vinculats a les 3 prioritats del mandat	14
Annexos 6: Relació de compromisos definitius amb 57 objectius estratègics originals (numerats)	15
Annexos 7: Document de treball per a l'associació dels 57 objectius estratègics originals a la proposta de 10 compromisos del Pla de Govern 19	
Annexos 9: 10 Compromisos i 30 Objectius Estratègics PdG 2015 (previs a la participació ciutadana)	41
Annexos 10: butlleta de participació al Pla de Govern	43
Annexos 11: Dinàmica de la jornada de debat entorn el Pla de Govern municipal	44
Annexos 12: Esquema de vinculació de les propostes derivades dels programes polítics i la participació ciutadana al Pla de Govern i a la programació dels successius Plans d'Actuació Municipal anuals	46
Annexos 13: Síntesi de resultats de la participació ciutadana per a valoració de l'Equip de Govern	47
Annexos 14: Esquema d'impacte de la participació ciutadana sobre el Pla de Govern	48
Annexos 15: Proposta d'objectius estratègics a partir de la participació ciutadana	53
Annexos 16: Proposta definitiva d'objectius estratègics de l'equip de govern un cop valorada la participació ciutadana	59
Annexos 17: Proposta definitiva de Pla de Govern per a ser aprovat al Ple	63
Annexos 18: Calendari de treball de les sessions de grup per àrees per a l'elaboració del PAM 2012	69
Annexos 19: Dinàmica de treball de les sessions per àrees	71
Sessions en grups de les àrees per iniciar l'elaboració del PAM	71
Annexos 20: exemple de fitxa de treball de programació	73

## ANNEXOS

### Annexos 1: Primera proposta d'objectius generals per al Pla de Govern 2015

- 1 Afavorir la generació d'ocupació entre les empreses i l'administració
- 2 Garantir la igualtat d'oportunitats en l'accés al mercat laboral
- 3 Millorar l'ocupabilitat en termes de capacitació, formació i orientació
- 4 Consolidar Sant Boi com un referent de docència, recerca, coneixement i atenció en salut mental
- 5 Atraure i facilitar la implementació i creació d'activitat econòmica vinculada a sectors emergents i a un nou model productiu
- 6 Facilitar la normalització, inclusió i convivència comunitària en el marc de la diversitat
- 7 Prevenir el desenvolupament de problemàtiques associades a la salut mental, drogodependències, alimentació, sexualitat
- 8 Millorar la competitivitat del teixit comercial en termes de proximitat, gestió, accessibilitat i oferta
- 9 Enfortir les relacions de col·laboració i confiança entre l'Administració i els agents socials i econòmics
- 10 Posicionar la ciutat com a destinació turística urbana
- 11 Garantir els drets de la ciutadania i promoure la responsabilitat en relació a diferents àmbits (consum, laboral, comunitat, medi ambient)
- 12 Recolzar i promoure la competitivitat i la innovació entre el sector empresarial de la ciutat
- 13 Impulsar i facilitar la innovació en iniciatives i agents locals i en l'organització i funcionament de l'administració local
- 14 Donar suport, acompanyar i promoure la iniciativa empresarial
- 15 Potenciar la creació de xarxes ciutadanes i un associacionisme sòlid, viable i corresponsable amb la millora de la ciutat
- 16 Millorar les infraestructures i els serveis vinculats: polígons d'activitat econòmica, xarxes de comunicació, equipaments, transport públic
- 17 Posar en valor i garantir la viabilitat de l'activitat agrícola com a sector econòmic
- 18 Promoure valors, comportaments i recursos associats a la salut
- 19 Promoure la igualtat de gènere i l'empoderament de les dones
- 20 Prevenir i donar resposta a situacions de violència de gènere
- 21 Incrementar la presència de nous perfils socials i sectors en processos i òrgans de participació ciutadana
- 22 Facilitar la conciliació dels temps personal, familiar, laboral i comunitari d'homes i de dones
- 23 Facilitar l'emancipació i el desenvolupament dels projectes vitals dels i les joves
- 24 Potenciar les tecnologies de la informació i la comunicació com a mitjà de comunicació, relació i gestió de la ciutadania amb l'administració local
- 25 Potenciar la creació, producció i accés a la cultura
- 26 Promoure un envelliment actiu, autònom i amb qualitat de vida
- 27 Promoure l'autonomia, inclusió i qualitat de vida de les persones amb discapacitat i/o malaltia mental
- 28 Incrementar les oportunitats i capacitats d'inclusió, circulació i promoció socials de la població nouvinguda
- 29 Millorar la capacitat de coneixement, planificació i gestió de l'administració local
- 30 Garantir l'atenció i promoure l'autonomia de les persones en situació de dependència
- 31 Prevenir l'exclusió social i donar resposta a les situacions de vulnerabilitat

- 32 Contribuir en el desenvolupament integral d'infants i adolescents
- 33 Garantir la cura i protecció d'animals de companyia i potenciar la seva dimensió terapèutica i social
- 34 Millorar l'oferta educativa, serveis i dotació de centres educatius
- 35 Garantir l'accés a l'educació i la igualtat d'oportunitats
- 36 Mantenir i ampliar la xarxa d'equipaments esportius de qualitat
- 37 Afavorir la democratització de l'esport i l'activitat física com a instrument d'inclusió i cohesió social
- 38 Avançar en la vertebració de la ciutat i la connectivitat dels diferents sectors urbanístics
- 39 Racionalitzar la creació i optimitzar l'ús dels equipaments socials i culturals de la ciutat
- 40 Incrementar el nivell d'accessibilitat, qualitat, sostenibilitat i estètica de l'espai públic
- 41 Equilibrar i optimitzar l'ús i ocupació de la via pública per part de diferents modes de mobilitat i garantir-ne la convivència i seguretat
- 42 Potenciar la mobilitat i modes de transport més sostenibles ambiental, econòmic i socialment
- 43 Donar suport a la rehabilitació d'habitatges i millora de l'accessibilitat
- 44 Facilitar l'accés a l'habitatge i dinamització del parc mobiliari
- 45 Preservar l'entorn natural i crear una xarxa amb els espais verds urbans
- 46 Reduir l'impacte mediambiental de l'activitat de la ciutat i ser més eficients en el consum energètic
- 47 Percebre un entorn més segur abordant les problemàtiques des de la proximitat, flexibilitat, prevenció, mediació i confiança
- 48 Aprofundir en la qualitat democràtica de la ciutat mitjançant la renovació de les polítiques de participació ciutadana
- 49 Incrementar l'eficiència en l'ús i l'impacte dels Casals de Barri com a xarxa d'equipaments de proximitat
- 50 Garantir la política local de cooperació internacional i agermanaments
- 51 Potenciar la capacitat comunicativa, informativa i resolutiva de l'administració local
- 52 Gestionar les finances públiques de forma eficient i socialment i ambientalment sostenible
- 53 Potenciar l'aprenentatge i ús social del català
- 54 Promoure la laïcitat com a marc normatiu per a la vida pública
- 55 Impulsar la memòria democràtica
- 56 Garantir les llibertats sexuals
- 57 Optimitzar els usos i millorar la gestió i serveis dels polígons d'activitat econòmica

## **Annexos 2: Proposta reformulada en clau estratègica de finalitats i objectius per al Pla de Govern 2015**

### Finalitats:

1. Projectar la ciutat i enfortir les relacions externes de col·laboració
2. Generar ocupació i facilitar l'accés al mercat laboral
3. Crear activitat econòmica
4. Millorar la competitivitat i promoure la innovació del sector empresarial i comercial
5. Potenciar el govern en xarxa i l'associacionisme
6. Incentivar i facilitar la participació ciutadana a la vida pública i als equipaments de proximitat
7. Millorar l'oferta educativa i l'accés a l'educació
8. Promoure la convivència i cohesió social
9. Garantir l'autonomia, la qualitat de vida i la cohesió social
10. Promoure la igualtat social entre gèneres
11. Promoure la creació i accés a la cultura, al lleure i a l'esport
12. Contribuir al creixement i desenvolupament vital d'infants i joves
13. Potenciar la salut comunitària i pública
14. Millorar la vertebració urbanística de la ciutat i la qualitat, sostenibilitat i accessibilitat de l'espai públic
15. Facilitar la convivència entre diferents modes de mobilitat i potenciar l'ús de mitjans col·lectius i no contaminants
16. Facilitar l'accés i la qualitat en l'habitatge
17. Preservar l'entorn natural i reduir l'impacte mediambiental de l'activitat de la ciutat
18. Garantir els drets i afavorir la construcció d'una ciutadania lliure i responsable
19. Millorar la capacitat de gestió, resposta i relació de l'administració amb la ciutadania

### Objectius estratègics per finalitats:

1. Projectar la ciutat i enfortir les relacions externes de col·laboració
  - Millorar la posició de Sant Boi com a referent de docència, recerca, coneixement i atenció en salut mental
  - Incrementar les visites a la ciutat en tant que destinació turística urbana
  - Millorar la visibilitat, coneixement, sensibilització i impacte de la política de cooperació internacional i agermanaments
2. Generar ocupació i facilitar l'accés al mercat laboral
  - Incrementar l'oferta d'ocupació de les empreses del municipi
  - Augmentar el nivell d'inserció laboral dels col·lectius amb més dificultats
  - Millorar l'ocupabilitat en termes de capacitació, formació i orientació
3. Crear activitat econòmica
  - Aconseguir la implementació i creació d'activitat econòmica vinculada a sectors emergents i a un nou model productiu
  - Augmentar el volum de noves propostes i iniciatives empresarials
  - Millorar les opcions de viabilitat de l'activitat agrícola com a sector econòmic

4. Millorar la competitivitat i promoure la innovació del sector empresarial i comercial
  - Millorar la competitivitat del teixit comercial en termes de proximitat, gestió, accessibilitat i oferta
  - Incrementar el nivell de competitivitat i d'innovació entre el sector empresarial de la ciutat
  - Optimitzar els usos i millorar la gestió i serveis dels polígons d'activitat econòmica
  
5. Potenciar el govern en xarxa i l'associacionisme
  - Augmentar les relacions de col·laboració i confiança entre l'Ajuntament i els agents socials i econòmics
  - Incrementar el nombre de xarxes ciutadanes i aconseguir generar un associacionisme amb un major nivell de solidesa, viabilitat i corresponsabilitat
  
6. Incentivar i facilitar la participació ciutadana a la vida pública i als equipaments de proximitat
  - Incrementar la presència de nous perfils socials i sectors en processos i òrgans de participació ciutadana
  - Augmentar la qualitat democràtica en la governança de la ciutat mitjançant la renovació de les polítiques de participació ciutadana
  - Incrementar l'eficiència en l'ús i l'impacte dels Casals de Barri com a xarxa d'equipaments de proximitat
  
7. Millorar l'oferta educativa i l'accés a l'educació
  - Millorar l'oferta educativa, els serveis i la dotació de centres educatius
  - Incrementar les opcions d'accés a l'educació i la igualtat d'oportunitats.
  - Millorar el nivell de coneixement i ús social del català
  
8. Promoure la convivència i cohesió social
  - Aconseguir un major nivell de normalització, inclusió i convivència comunitària en el marc de la diversitat
  - Incrementar les oportunitats i capacitats d'inclusió, circulació i promoció socials de la població nouvinguda
  
9. Garantir l'autonomia, la qualitat de vida i la cohesió social
  - Aconseguir que més persones grans gaudeixin d'un envelliment actiu, autònom i amb qualitat de vida.
  - Incrementar els nivells d'autonomia, inclusió i qualitat de vida de les persones amb discapacitat i/o malaltia mental
  - Millorar l'atenció i autonomia de les persones en situació de dependència
  - Reduir el nombre de persones en risc d'exclusió social i/o la incidència dels factors d'exclusió, i augmentar la capacitat de resposta a les situacions de vulnerabilitat

#### 10. Promoure la igualtat social entre gèneres

- Incrementar el nivell d'igualtat entre gèneres i el nivell d'empoderament de les dones
- Reduir el nombre de casos de violència de gènere i millorar la resposta i atenció a les víctimes
- Millorar la conciliació dels temps personal, familiar, laboral i comunitari d'homes i de dones

#### 11. Promoure la creació i accés a la cultura, al lleure i a l'esport

- Incrementar la capacitat de creació, producció i accés a la cultura
- Millorar la qualitat de la xarxa d'equipaments esportius en tant que manteniment i noves instal·lacions
- Augmentar el nivell de pràctica esportiva i d'activitat física entre grups socials i poblacionals diversos
- Optimitzar l'ús dels equipaments municipals actuals i la despesa en nous equipaments.

#### 12. Contribuir al creixement i desenvolupament vital d'infants i joves

- Augmentar els nivells d'emancipació i les oportunitats de desenvolupament dels projectes vitals dels i les joves
- Augmentar la capacitat de desenvolupament integral d'infants i adolescents

#### 13. Potenciar la salut comunitària i pública

- Reduir el desenvolupament de problemàtiques associades a la salut mental, drogodependències, alimentació i sexualitat
- Millorar els recursos i serveis socio-sanitaris de la ciutat i els valors i comportaments associats a la salut
- Millorar la cura i protecció dels animals de companyia i urbans i augmentar la seva dimensió terapèutica i social

#### 14. Millorar la vertebració urbanística de la ciutat i la qualitat, sostenibilitat i accessibilitat de l'espai públic

- Millorar el nivell de vertebració de la ciutat i connectivitat de diferents sectors urbanístics
- Incrementar el nivell d'accessibilitat, qualitat, sostenibilitat i estètica de l'espai públic

#### 15. Facilitar la convivència entre diferents modes de mobilitat i potenciar l'ús de mitjans col·lectius i no contaminants

- Millorar les infraestructures associades a les xarxes de comunicació i el transport públic
- Millorar la convivència i seguretat en l'ús i ocupació de la via pública per part de diferents modes de mobilitat
- Incrementar l'ús de modes de transport més sostenibles ambiental, econòmic i socialment

16. Facilitar l'accés i la qualitat en l'habitatge

- Millorar l'estat de manteniment dels edificis d'habitatges i el seu nivell d'accessibilitat
- Incrementar les opcions d'accés a l'habitatge i la dinamització del parc mobiliari

17. Preservar l'entorn natural i reduir l'impacte mediambiental de l'activitat de la ciutat

- Augmentar el nivell de preservació de l'entorn natural i la seva connexió amb els espais verds urbans
- Reduir l'impacte mediambiental de l'activitat de la ciutat i augmentar l'eficiència en el consum energètic

18. Garantir els drets i afavorir la construcció d'una ciutadania lliure i responsable

- Incrementar la percepció de seguretat de l'entorn des de la proximitat, flexibilitat, prevenció, mediació i confiança.
- Millorar la defensa i garantia dels drets de la ciutadania i aconseguir una major responsabilitat de ciutadans i agents econòmics en relació a diferents àmbits (consum, laboral, comunitat, medi ambient)
- Incrementar la visibilitat i ús dels valors laics com a marc normatiu de la vida pública i institucional
- Millorar el desenvolupament i construcció de la memòria democràtica de la ciutat i el país
- Millorar la defensa i garantia de les llibertats sexuals

19. Millorar la capacitat de gestió, resposta i relació de l'administració amb la ciutadania

- Aconseguir la implementació de processos d'innovació en l'organització i funcionament de l'administració local
- Augmentar l'ús de les TIC com a mitjà de comunicació, relació i gestió de la ciutadania amb l'administració
- Millorar la capacitat de coneixement, planificació i gestió de l'administració local
- Millorar la capacitat comunicativa, informativa i resolutiva de l'administració local
- Millorar la gestió de les finances públiques en termes d'eficiència i sostenibilitat social i ambiental

## Annexos 3: Trobada de l'equip de govern 11 i 12 de juliol de 2011

### PRIMERA PART (DIA 11)

#### DEVOLUCIÓ DELS RESULTATS DEL DEBAT DEL PLA DE GOVERN 2012-2015

L'objectiu es va centrar en definir i consensuar els continguts clau del document inicial del **Pla de Govern** relatius a:

**LES PRIORITATS**  
**LES FINALITATS**  
**ELS OBJECTIUS ESTRATÈGICS**

#### PRIORITATS

##### DINÀMICA:

ES TRACTAVA D'ASSENYALAR EL FOCUS PRINCIPAL CAP AL QUAL S'ORIENTARÀ EL PLA DE GOVERN 2012-2015, ALLÓ QUE REGIRÀ LES PRINCIPALS ESTRATÈGIES DE LA POLÍTICA MUNICIPAL.

Es va treballar en dos grups i els relators/es van presentar els resultats al plenari.

##### RECOMANACIONS:

- \* Les prioritats s'han de poder comunicar de forma clara a la ciutadania
- \* Es recomana que no siguin més de **3**
- \* Els conceptes haurien de ser clars, en llenguatge senzill i entenedors

EXERCICI GRUP 1		EXERCICI GRUP 2
<b>PORTADA VIURE SANT BOI, SETEMBRE 2011</b>		<b>PORTADA VIURE SANT BOI, ABRIL 2015</b>
TITULAR	2011-2015 UN PLA DE GOVERN REALISTA PER GUANYAR EL FUTUR	LES DADES DEMOSTREN QUE SANT BOI SUPERA LA CRISI
<b>PRIORITAT 1</b>	IDENTITAT PER GENERAR RIQUESA	L'aposta per un nou model econòmic crea ocupació de qualitat
<b>PRIORITAT 2</b>	COHESIÓ PER AFRONTAR ELS REPTES	La inversió en polítiques socials garanteix la convivència
<b>PRIORITAT 3</b>	FER XARXA PER TREBALLAR PLEGATS	La ciutadania de Sant Boi valora positivament la millora de la qualitat democràtica
FOTO DE PORTADA	<i>(nenes i nenes de diferents orígens jugant junts en un espai públic de recent creació)</i>	<i>( Imatge del nou Clúster de Salut Mental )</i>

*Síntesi de les 3 prioritats:*

RIQUESA I OCUPACIÓ  
COHESIÓ SOCIAL  
QUALITAT DEMOCRÀTICA



## FINALITATS

### DINÀMICA:

ES TRACTAVA DE DEFINIR LES FINALITATS, ALLÓ QUE ES VOL ACONSEGUIR AMB LES POLÍTIQUES DEL PLA DE GOVERN.

Per tal de facilitar el treball es va presentar una proposta indicativa de 19 finalitats elaborada per l'oficina tècnica en base als respectius programes electorals. Es va treballar en tres grups i els relators/es van presentar els resultats al plenari.

### RECOMANACIONS:

\* Les finalitats orientatives s'han ordenat seguint un ordre similar a les àrees tot i que varies àrees poden compartir una mateixa finalitat i també alguns objectius.

\* Els grups poden proposar modificar el redactat, afegir-ne de noves o treure'n

\* Es recomana que no siguin més de **10**

\* El redactat final emanarà del consens de L'EQUIP DE GOVERN.

## LLISTAT DE FINALITATS PROPOSADES EN BASE ALS PROGRAMES ELECTORALS PSC i ICV

1. Projectar la ciutat i enfortir les relacions externes de col·laboració
2. Generar ocupació i facilitar l'accés al mercat laboral
3. Crear activitat econòmica
4. Millorar la competitivitat i promoure la innovació del sector empresarial i comercial
5. Potenciar el govern en xarxa i l'associacionisme
6. Incentivar i facilitar la participació ciutadana a la vida pública i als equipaments de proximitat
7. Millorar l'oferta educativa i l'accés a l'educació
8. Promoure la convivència i cohesió social
9. Garantir l'autonomia, la qualitat de vida i la cohesió social
10. Promoure la igualtat social entre gèneres
11. Promoure la creació i accés a la cultura, al lleure i a l'esport
12. Contribuir al creixement i desenvolupament vital d'infants i joves
13. Potenciar la salut comunitària i pública
14. Millorar la vertebració urbanística de la ciutat i la qualitat, sostenibilitat i accessibilitat de l'espai públic
15. Facilitar la convivència entre diferents modes de mobilitat i potenciar l'ús de mitjans col·lectius i no contaminants
16. Facilitar l'accés i la qualitat en l'habitatge
17. Preservar l'entorn natural i reduir l'impacte mediambiental de l'activitat de la ciutat
18. Garantir els drets i afavorir la construcció d'una ciutadania lliure i responsable
19. Millorar la capacitat de gestió, resposta i relació de l'administració amb la ciutadania

## **GRUP 1:**

1. Projectar la ciutat i els seus eixos estratègics (Salut mental, Entorn natural, Patrimoni cultural) enfortint les relacions externes de col·laboració
2. Afavorir una dinàmica econòmica generadora d'ocupació de qualitat millorant la competitivitat promovent la innovació.
3. Potenciar govern en xarxa facilitant la participació ciutadana en la vida pública i l'associacionisme
4. Contribuir al creixement i desenvolupament de les persones en tot el seu cicle vital garantint l'accés a una educació de qualitat
5. Treballar per la cohesió social promovent la convivència, l'autonomia i la igualtat entre generes garantint la dignitat de les persones
6. Estimular la creació i l'accés a la cultura al lleure i l'esport
7. Treballar per la qualitat del territori fent-lo sostenible, accessible i potenciar l'ús de mitjans col·lectius de transport
8. Treballar per facilitar l'accés de diferents col·lectius de persones a un habitatge digne
9. Afavorir una ciutadania lliure i responsable transmissora de valors, coneixedora dels seus deures, tot i garantint els seus drets
10. Millorar la qualitat de la gestió pública i la relació de l'administració amb la ciutadania generant confiança amb l'administració (qualitat democràtica)

## **GRUP 2:**

1. Projectar la ciutat i enfortir les relacions externes de col·laboració
2. Crear activitat econòmica per generar ocupació i facilitar l'accés al mercat laboral
3. Promoure la innovació del sector empresarial i comercial per millorar el teixit econòmic local
4. Millorar la vertebració urbanística de la ciutat i la qualitat, sostenibilitat i accessibilitat de l'espai públic saludable
5. Preservar l'entorn natural i reduir l'impacte mediambiental de l'activitat de la ciutat
6. Millorar l'oferta educativa i l'accés a l'educació al llarg del cicle vital
7. Garantir l'autonomia, la qualitat de vida, la convivència, la igualtat i la cohesió social
8. Promoure la creació i accés a la cultura, al lleure i a l'esport

9. Potenciar la salut comunitària i pública
10. Millorar la qualitat democràtica

**GRUP 3:**

1. Garantir la qualitat educativa per millorar l'èxit escolar i la cohesió social
2. Potenciar la salut comunitària i pública
3. Promoure l'autonomia i la qualitat de vida ciutadana garantint la cohesió i la convivència
4. Promoure l'accés a la cultura, al lleure i la pràctica esportiva
5. Facilitar la igualtat d'oportunitat de la ciutadania
6. Vetllar per un espai públic i entorn natural de qualitat, accessible i segur
7. Potenciar la mobilitat i l'ús de mitjans col·lectius i no contaminants
8. Generar un nou model de polítiques locals d'habitatge des d'una lògica social
9. Facilitar les condicions per un canvi de model econòmic que promogui l'ocupació de qualitat
10. Millorar la capacitat de gestió, resposta i relació de l'administració amb la ciutadania i facilitar la seva participació en la vida pública

## **Annexos 4: metodologia de treball de la sessió de l'equip de govern a la Vall de Núria, 11 i 12 de juliol de 2011**

1. Salutació i repartiment de carpetes nominatives a l'assistència.
2. Explicar quines dinàmiques es portaren a terme i el contingut carpetes.
3. Dinàmica de **treball per a les prioritats**.
  - 3.1. Dóna a **escollir 1 sobre a l'alcalde** de les 2 opcions de treball
  - 3.2. Demana que les **prunes** es redistribueixin per a les prioritats:  
Jaume Bosch i Montse Mirabent a les **pomes**  
J.A. Tamayo i Alba Martínez a les **peres**
  - 3.3. Dóna a les **peres** l'altre sobre
  - 3.4. Demana que **obrin els sobres**
  - 3.5. En funció del sorteig, reparteix la **portada del VSB als relators** de cada grup
  - 3.6. Breu **explicació** de l'objectiu del treball, com ho han de fer i el temps que disposen
  - 3.7. Temps de **treball** en grup
  - 3.8. Exposició dels relators al **plenari**
  - 3.9. **Debat** al plenari
  - 3.10. Es convida a **puntuar amb gomets** durant el temps del **descans** les millors propostes
  - 3.11. Recollida del material del treball final
4. Dinàmica de **treball per a les finalitats**.
  - 4.1. Retornar a la configuració inicial en **3 grups**.
  - 4.2. Indicar que han de treballar en el **document** que està a les seves carpetes amb títol **Finalitats**. *(Comentar que a dins de la carpeta poden consultar si cal el contingut de cada Finalitat amb els seus Objectius Estratègics)*
  - 4.3. Breu **explicació** de l'objectiu del treball i el temps que disposen.
  - 4.4. Especificar que **cada grup ha de començar per un paquet** de Finalitats concretes *(per garantir que es treballaran totes, i si tenen temps, han de continuar amb les altres)*  
Grup **PRUNA: de la 14 a la 19**  
Grup **PERA: de l'1 a la 6**  
Grup **POMA: de la 7 a la 13**
  - 4.5. Temps de **treball** en grup
  - 4.6. Exposició dels relators al **plenari**
  - 4.7. **Debat** al plenari
  - 4.8. Recollida del material del treball final
5. Instruccions per al **treball personal** per als **objectius estratègics**.
  - 5.1. Indicar que han de treballar individualment en el **document** que està a les seves carpetes amb títol **Pla de Govern 2015. Valoració de la proposta d'Objectius Estratègics**.
  - 5.2. Breu **explicació** de l'**objectiu del treball**, recomanar que sigui **individual**, i el **temps que disposen per lliurar-li per poder fer el tractament** de les dades i poder presentar els resultats l'endemà.
  - 5.3. Donar les instruccions concretes de com han d'omplir el qüestionari:
    - 5.3.1. Explicar que hi ha les finalitats que han treballat abans, ara ja amb els seus objectius estratègics.

5.3.2. Aquests objectius estratègics han de ser valorats **tots en funció de 3 criteris:**

- **impacte,**
- **viabilitat i**
- **significació social**

5.3.3. Cadascun dels objectius estratègics han de ser puntuats del 0 al 10, entenent 0 que no té cap repercussió en aquest criteri, i 10 la màxima, demanant que s'eviti el màxim possible la valoració 5.

5.4. Pregar que li omplin allà in situ, per poder presentar resultats el dia següent.

Si no pot ser per causes majors: acordar com i on els assistents li lliuren els qüestionaris omplerts abans d'anar a dormir.

(Podrien els relators de cada grup canalitzar la recollida i fins i tot donar-t'ho??)

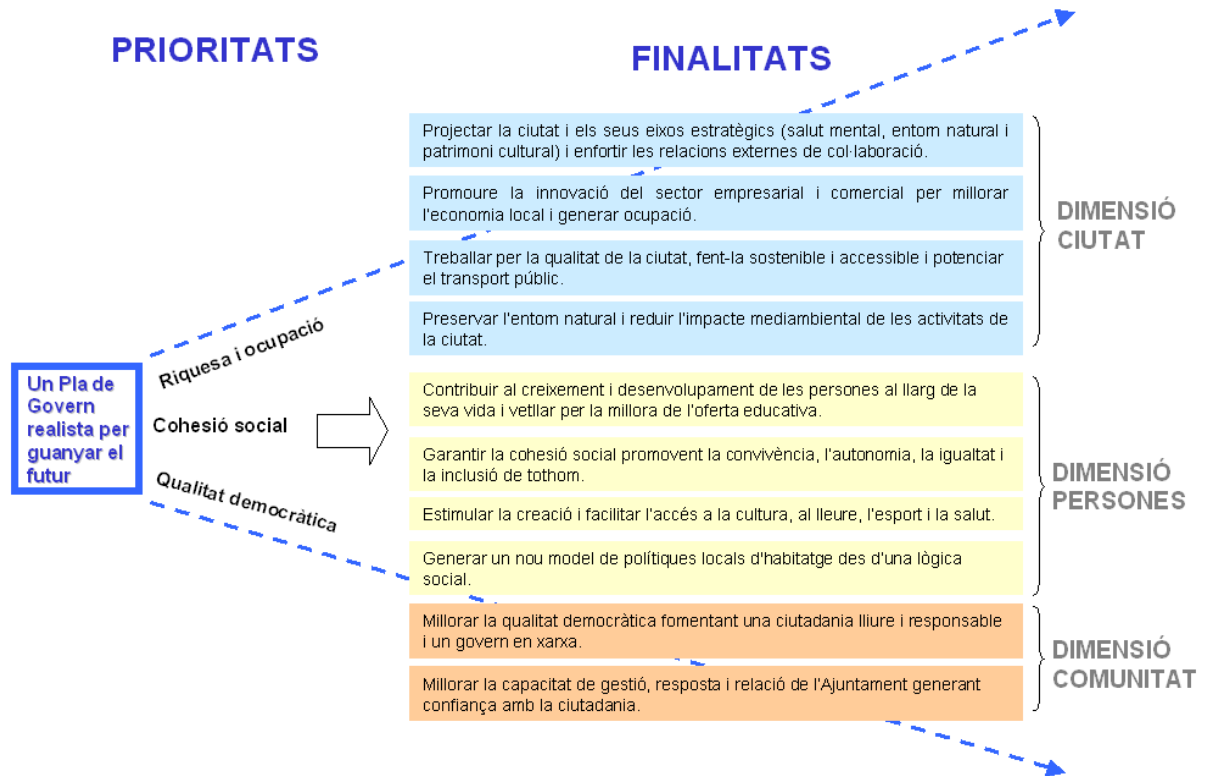
6. Abans de tancar la sessió: explicació dels VALORS, MOTORS, ETC.

7. Acomiadament.

## Annexos 5: Proposta consensuada de 10 finalitats o compromisos de govern, vinculats a les 3 prioritats del mandat

ESQUEMA DE PRIORITATS I FINALITATS DEL PLA DE GOVERN 2012-2015

Equip de Govern, Vall de Núria, 11 i 12 de juliol de 2011



## **Annexos 6: Relació de compromisos definitius amb 57 objectius estratègics originals (numerats)**

### **1. Projectar la ciutat i els seus eixos estratègics (salut mental, entorn natural i patrimoni cultural) i enfortir les relacions externes de col·laboració**

- (1) Millorar la posició de Sant Boi com a referent de docència, recerca, coneixement i atenció en salut mental
- (2) Incrementar les visites a la ciutat en tant que destinació turística urbana
- (3) Millorar la visibilitat, coneixement, sensibilització i impacte de la política de cooperació internacional i agermanaments

### **2. Promoure la innovació del sector empresarial i comercial per millorar l'economia local i generar ocupació.**

- (4) Incrementar l'oferta d'ocupació de les empreses del municipi
- (5) Augmentar el nivell d'inserció laboral dels col·lectius amb més dificultats
- (6) Millorar l'ocupabilitat en termes de capacitació, formació i orientació
- (7) Aconseguir la implementació i creació d'activitat econòmica vinculada a sectors emergents i a un nou model productiu
- (8) Augmentar el volum de noves propostes i iniciatives empresarials
- (9) Millorar les opcions de viabilitat de l'activitat agrícola com a sector econòmic
- (10) Millorar la competitivitat del teixit comercial en termes de proximitat, gestió, accessibilitat i oferta
- (11) Incrementar el nivell de competitivitat i d'innovació entre el sector empresarial de la ciutat
- (12) Optimitzar els usos i millorar la gestió i serveis dels polígons d'activitat econòmica

### **3. Treballar per la qualitat de la ciutat, fent-la sostenible i accessible i potenciar el transport públic.**

- (13) Millorar el nivell de vertebració de la ciutat i connectivitat de diferents sectors urbanístics
- (14) Incrementar el nivell d'accessibilitat, qualitat, sostenibilitat i estètica de l'espai públic
- (15) Millorar les infraestructures associades a les xarxes de comunicació i el transport públic
- (16) Millorar la convivència i seguretat en l'ús i ocupació de la via pública per part de diferents modes de mobilitat
- (17) Incrementar l'ús de modes de transport més sostenibles ambiental, econòmic i socialment

#### **4. Preservar l'entorn natural i reduir l'impacte mediambiental de les activitats de la ciutat.**

- (18) Augmentar el nivell de preservació de l'entorn natural i la seva connexió amb els espais verds urbans
- (19) Reduir l'impacte mediambiental de l'activitat de la ciutat i augmentar l'eficiència en el consum energètic

#### **5. Contribuir al creixement i desenvolupament de les persones al llarg de la seva vida i vetllar per la millora de l'oferta educativa.**

- (20) Millorar l'oferta educativa, els serveis i la dotació de centres educatius
- (21) Incrementar les opcions d'accés a l'educació i la igualtat d'oportunitats.
- (22) Millorar el nivell de coneixement i ús social del català
- (23) Augmentar els nivells d'emancipació i les oportunitats de desenvolupament dels projectes vitals dels i les joves (i les actuacions que no són estrictament educatives, i tenen a veure amb d'altres àmbits?)
- (24) Augmentar la capacitat de desenvolupament integral d'infants i adolescents (i les actuacions que no són estrictament educatives, i tenen a veure amb d'altres àmbits?)

#### **6. Garantir la cohesió social promovent la convivència, l'autonomia, la igualtat i la inclusió de tothom.**

- (25) Aconseguir un major nivell de normalització, inclusió i convivència comunitària en el marc de la diversitat
- (26) Incrementar les oportunitats i capacitats d'inclusió, circulació i promoció socials de la població nouvinguda
- (27) Aconseguir que més persones grans gaudeixin d'un envelliment actiu, autònom i amb qualitat de vida.
- (28) Incrementar els nivells d'autonomia, inclusió i qualitat de vida de les persones amb discapacitat i/o malaltia mental
- (29) Millorar l'atenció i autonomia de les persones en situació de dependència
- (30) Reduir el nombre de persones en risc d'exclusió social i/o la incidència dels factors d'exclusió, i augmentar la capacitat de resposta a les situacions de vulnerabilitat
- (31) Incrementar el nivell d'igualtat entre gèneres i el nivell d'empoderament de les dones
- (32) Reduir el nombre de casos de violència de gènere i millorar la resposta i atenció a les víctimes
- (33) Millorar la conciliació dels temps personal, familiar, laboral i comunitari d'homes i de dones



## **7. Estimular la creació i facilitar l'accés a la cultura, al lleure, l'esport i la salut.**

- (34) Incrementar la capacitat de creació, producció i accés a la cultura
- (35) Millorar la qualitat de la xarxa d'equipaments esportius en tant que manteniment i noves instal·lacions
- (36) Augmentar el nivell de pràctica esportiva i d'activitat física entre grups socials i poblacionals diversos
- (37) Optimitzar l'ús dels equipaments municipals actuals i la despesa en nous equipaments.
  
- (38) Reduir el desenvolupament de problemàtiques associades a la salut mental, drogodependències, alimentació i sexualitat
- (39) Millorar els recursos i serveis socio-sanitaris de la ciutat i els valors i comportaments associats a la salut
- (40) Millorar la cura i protecció dels animals de companyia i urbans i augmentar la seva dimensió terapèutica i social

## **8. Generar un nou model de polítiques locals d'habitatge des d'una lògica social.**

- (41) Millorar l'estat de manteniment dels edificis d'habitatges i el seu nivell d'accessibilitat
- (42) Incrementar les opcions d'accés a l'habitatge i la dinamització del parc mobiliari

## **9. Millorar la qualitat democràtica fomentant una ciutadania lliure i responsable i un govern en xarxa.**

- (43) Augmentar les relacions de col·laboració i confiança entre l'Ajuntament i els agents socials i econòmics
- (44) Incrementar el nombre de xarxes ciutadanes i aconseguir generar un associacionisme amb un major nivell de solidesa, viabilitat i corresponsabilitat
  
- (45) Incrementar la presència de nous perfils socials i sectors en processos i òrgans de participació ciutadana
- (46) Augmentar la qualitat democràtica en la governança de la ciutat mitjançant la renovació de les polítiques de participació ciutadana
- (47) Incrementar l'eficiència en l'ús i l'impacte dels Casals de Barri com a xarxa d'equipaments de proximitat
  
- (48) Incrementar la percepció de seguretat de l'entorn des de la proximitat, flexibilitat, prevenció, mediació i confiança.
- (49) Millorar la defensa i garantia dels drets de la ciutadania i aconseguir una major responsabilitat de ciutadans i agents econòmics en relació a diferents àmbits (consum, laboral, comunitat, medi ambient)
- (50) Incrementar la visibilitat i ús dels valors laics com a marc normatiu de la vida pública i institucional
- (51) Millorar el desenvolupament i construcció de la memòria democràtica de la ciutat i el país
- (52) Millorar la defensa i garantia de les llibertats sexuals

## **10. Millorar la capacitat de gestió, resposta i relació de l'Ajuntament generant confiança amb la ciutadania**

- (53) Aconseguir la implementació de processos d'innovació en l'organització i funcionament de l'administració local
- (54) Augmentar l'ús de les TIC com a mitjà de comunicació, relació i gestió de la ciutadania amb l'administració
- (55) Millorar la capacitat de coneixement, planificació i gestió de l'administració local
- (56) Millorar la capacitat comunicativa, informativa i resolutiva de l'administració local
- (57) Millorar la gestió de les finances públiques en termes d'eficiència i sostenibilitat social i ambiental

## Annexos 7: Document de treball per a l'associació dels 57 objectius estratègics originals a la proposta de 10 compromisos del Pla de Govern

1. Projectar la ciutat i els seus eixos estratègics (salut mental, entorn natural i patrimoni cultural) i enfortir les relacions externes de col·laboració

- (1) Millorar la posició de Sant Boi com a referent de docència, recerca, coneixement i atenció en salut mental
- (2) Incrementar les visites a la ciutat en tant que destinació turística urbana
- (3) Millorar la visibilitat, coneixement, sensibilització i impacte de la política de cooperació internacional i agermanaments

**Objectius  
estratègics**

**Nova definició**


**Nº total d'objectius estratègics: .....**

2. Promoure la innovació del sector empresarial i comercial per millorar l'economia local i generar ocupació.

- (4) Incrementar l'oferta d'ocupació de les empreses del municipi
- (5) Augmentar el nivell d'inserció laboral dels col·lectius amb més dificultats
- (6) Millorar l'ocupabilitat en termes de capacitació, formació i orientació
- (7) Aconseguir la implementació i creació d'activitat econòmica vinculada a sectors emergents i a un nou model productiu
- (8) Augmentar el volum de noves propostes i iniciatives empresarials
- (9) Millorar les opcions de viabilitat de l'activitat agrícola com a sector econòmic
- (10) Millorar la competitivitat del teixit comercial en termes de proximitat, gestió, accessibilitat i oferta
- (11) Incrementar el nivell de competitivitat i d'innovació entre el sector empresarial de la ciutat
- (12) Optimitzar els usos i millorar la gestió i serveis dels polígons d'activitat econòmica

**Objectius  
estratègics**

**Nova definició**


**Nº total d'objectius estratègics: .....**

3. Treballar per la qualitat de la ciutat, fent-la sostenible i accessible i potenciar el transport públic.

- (13) Millorar el nivell de vertebració de la ciutat i connectivitat de diferents sectors urbanístics
- (14) Incrementar el nivell d'accessibilitat, qualitat, sostenibilitat i estètica de l'espai públic
- (15) Millorar les infraestructures associades a les xarxes de comunicació i el transport públic
- (16) Millorar la convivència i seguretat en l'ús i ocupació de la via pública per part de diferents modes de mobilitat
- (17) Incrementar l'ús de modes de transport més sostenibles ambiental, econòmic i socialment

**Objectius  
estratègics**

**Nova definició**


**Nº total d'objectius estratègics:** .....

4. Preservar l'entorn natural i reduir l'impacte mediambiental de les activitats de la ciutat.

- (18) Augmentar el nivell de preservació de l'entorn natural i la seva connexió amb els espais verds urbans
- (19) Reduir l'impacte mediambiental de l'activitat de la ciutat i augmentar l'eficiència en el consum energètic

**Objectius  
estratègics**

**Nova definició**


**Nº total d'objectius estratègics:** .....

5. Contribuir al creixement i desenvolupament de les persones al llarg de la seva vida i vetllar per (a) la millora de l'oferta educativa.

- (20) Millorar l'oferta educativa, els serveis i la dotació de centres educatius
- (21) Incrementar les opcions d'accés a l'educació i la igualtat d'oportunitats.
- (22) Millorar el nivell de coneixement i ús social del català
- (23) Augmentar els nivells d'emancipació i les oportunitats de desenvolupament dels projectes vitals dels i les joves (i les actuacions que no són estrictament educatives, i tenen a veure amb d'altres àmbits?)
- (24) Augmentar la capacitat de desenvolupament integral d'infants i adolescents (i les actuacions que no són estrictament educatives, i tenen a veure amb d'altres àmbits?)

**Objectius  
estratègics**

**Nova definició**


**Nº total d'objectius estratègics:** .....

6. Garantir la cohesió social promovent la convivència, l'autonomia, la igualtat i la inclusió de tothom.

- (25) Aconseguir un major nivell de normalització, inclusió i convivència comunitària en el marc de la diversitat
- (26) Incrementar les oportunitats i capacitats d'inclusió, circulació i promoció socials de la població nouvinguda
- (27) Aconseguir que més persones grans gaudeixin d'un envelliment actiu, autònom i amb qualitat de vida.
- (28) Incrementar els nivells d'autonomia, inclusió i qualitat de vida de les persones amb discapacitat i/o malaltia mental
- (29) Millorar l'atenció i autonomia de les persones en situació de dependència
- (30) Reduir el nombre de persones en risc d'exclusió social i/o la incidència dels factors d'exclusió, i augmentar la capacitat de resposta a les situacions de vulnerabilitat
- (31) Incrementar el nivell d'igualtat entre gèneres i el nivell d'empoderament de les dones
- (32) Reduir el nombre de casos de violència de gènere i millorar la resposta i atenció a les víctimes
- (33) Millorar la conciliació dels temps personal, familiar, laboral i comunitari d'homes i de dones

**Objectius  
estratègics****Nova definició**


**Nº total d'objectius estratègics: .....**

7. Estimular la creació i facilitar l'accés a la cultura, al lleure, l'esport i la salut.

- (34) Incrementar la capacitat de creació, producció i accés a la cultura
- (35) Millorar la qualitat de la xarxa d'equipaments esportius en tant que manteniment i noves instal·lacions
- (36) Augmentar el nivell de pràctica esportiva i d'activitat física entre grups socials i poblacionals diversos
- (37) Optimitzar l'ús dels equipaments municipals actuals i la despesa en nous equipaments.
- (38) Reduir el desenvolupament de problemàtiques associades a la salut mental, drogodependències, alimentació i sexualitat
- (39) Millorar els recursos i serveis socio-sanitaris de la ciutat i els valors i comportaments associats a la salut
- (40) Millorar la cura i protecció dels animals de companyia i urbans i augmentar la seva dimensió terapèutica i social

**Objectius  
estratègics****Nova definició**


**Nº total d'objectius estratègics: .....**

8. Generar un nou model de polítiques locals d'habitatge des d'una lògica social.

- (41) Millorar l'estat de manteniment dels edificis d'habitatges i el seu nivell d'accessibilitat
- (42) Incrementar les opcions d'accés a l'habitatge i la dinamització del parc mobiliari

**Objectius  
estratègics****Nova definició**


**Nº total d'objectius estratègics: .....**

9. Millorar la qualitat democràtica fomentant una ciutadania lliure i responsable i un govern en xarxa.

- (43) Augmentar les relacions de col·laboració i confiança entre l'Ajuntament i els agents socials i econòmics
- (44) Incrementar el nombre de xarxes ciutadanes i aconseguir generar un associacionisme amb un major nivell de solidesa, viabilitat i corresponsabilitat
- (45) Incrementar la presència de nous perfils socials i sectors en processos i òrgans de participació ciutadana
- (46) Augmentar la qualitat democràtica en la governança de la ciutat mitjançant la renovació de les polítiques de participació ciutadana
- (47) Incrementar l'eficiència en l'ús i l'impacte dels Casals de Barri com a xarxa d'equipaments de proximitat
- (48) Incrementar la percepció de seguretat de l'entorn des de la proximitat, flexibilitat, prevenció, mediació i confiança.
- (49) Millorar la defensa i garantia dels drets de la ciutadania i aconseguir una major responsabilitat de ciutadans i agents econòmics en relació a diferents àmbits (consum, laboral, comunitat, medi ambient)
- (50) Incrementar la visibilitat i ús dels valors laics com a marc normatiu de la vida pública i institucional
- (51) Millorar el desenvolupament i construcció de la memòria democràtica de la ciutat i el país
- (52) Millorar la defensa i garantia de les llibertats sexuals

**Objectius  
estratègics**

**Nova definició**


**Nº total d'objectius estratègics: .....**

10. Millorar la capacitat de gestió, resposta i relació de l'Ajuntament generant confiança amb la ciutadania

- (53) Aconseguir la implementació de processos d'innovació en l'organització i funcionament de l'administració local
- (54) Augmentar l'ús de les TIC com a mitjà de comunicació, relació i gestió de la ciutadania amb l'administració
- (55) Millorar la capacitat de coneixement, planificació i gestió de l'administració local
- (56) Millorar la capacitat comunicativa, informativa i resolutiva de l'administració local
- (57) Millorar la gestió de les finances públiques en termes d'eficiència i sostenibilitat social i ambiental

**Objectius  
estratègics**

**Nova definició**

Objectius estratègics				Nova definició

**Nº total d'objectius estratègics: .....**



### Annexos 8: Proposta de 30 objectius estratègics de l'equip de govern i proposta de nova formulació

Finalitats	Proposta Política Objectius Estratègics	Proposta Alternativa
1. Projectar la ciutat i els seus eixos estratègics (salut mental, entorn natural i patrimoni cultural) i enfortir les relacions externes de col·laboració.	1.1 Millorar la posició de Sant Boi com a referent de docència, recerca, coneixement i atenció en salut mental.	
	1.2 Fer del nostre patrimoni cultural i natural un element de projecció exterior de qualitat que refermi la nostra identitat.	Millorar la projecció exterior del nostre patrimoni cultural i natural.
	1.3 Millorar la visibilitat, coneixement, sensibilització i impacte de la política de cooperació internacional i agermanaments.	
	1.4 Col·laborar en la projecció exterior de les empreses.	Integrar-lo dins l'objectiu estratègic 2.1.
2. Promoure la innovació del sector empresarial i comercial per millorar l'economia local i generar ocupació.	2.1 Acompanyar les empreses del municipi en la seva expansió i creixement per a generar ocupació.	Aconseguir que es generi ocupació mitjançant l'acompanyament a les empreses del municipi en la seva expansió i projecció exterior.
	2.2 Fomentar noves iniciatives empresarials i acompanyar persones emprenedores. Millorar les opcions de viabilitat de l'activitat agrícola.	Aconseguir que es generin noves iniciatives empresarials i que les persones emprenedores facin realitat el seu projecte.
	2.3 Fomentar la millora del nivell de competitivitat i la innovació entre el sector empresarial de la ciutat, optimitzant els usos i millora de la gestió dels polígons industrials i zones comercials.	Millorar el nivell de competitivitat i la innovació entre el sector empresarial de la ciutat, optimitzant els usos i la gestió dels polígons industrials, zones comercials i l'àrea agrícola.
3. Treballar per la qualitat de la ciutat, fent-la sostenible i accessible i potenciar el transport públic.	3.1 Millorar el nivell de qualitat, accessibilitat, sostenibilitat, estètica i manteniment de l'espai públic.	

	3.2 Seguir treballant per a la vertebració de la ciutat i el desenvolupament dels diferents sectors urbanístics.	Millorar la vertebració de la ciutat mitjançant la connexió dels sectors urbanístics i d'aquest amb les infraestructures associades
	3.3 Fomentar l'ús de modes de transport més sostenibles ambientalment, econòmic i social.	Fomentar modes de transport més sostenibles i millorar la convivència i seguretat en l'ús i ocupació de la via pública.
4. Preservar l'entorn natural i reduir l'impacte mediambiental de les activitats de la ciutat.	4.1 Preservar i promoure l'ús cívic de l'entorn natural i la seva connexió amb els espais verds urbans.	Conservar i mantenir l'entorn natural i la seva connexió amb els espais verds urbans així com promoure un ús més cívic.
	4.2 Reduir l'impacte mediambiental de l'activitat de la ciutat i augmentar l'eficiència en el consum energètic.	
5. Contribuir al creixement i desenvolupament de les persones al llarg de la seva vida i vetllar per a la millora de l'oferta educativa.	5.1 Incrementar els recursos i les oportunitats per al desenvolupament integral d'infants i adolescents, així com el suport a les famílies com a primer entorn de socialització.	
	5.2 Incrementar les opcions d'accés a l'educació i la igualtat d'oportunitats.	
	5.3 Augmentar els nivells d'emancipació i les oportunitats de desenvolupament dels projectes vitals dels i les joves.	
6. Garantir la cohesió social promovent la convivència, l'autonomia, la igualtat i la inclusió de tothom.	6.1 Aconseguir un major nivell de normalització, inclusió i convivència comunitària en el marc de la diversitat.	
	6.2 Limitar/disminuir la incidència dels factors desencadenants d'exclusió social així com augmentar la capacitat de resposta a les situacions de vulnerabilitat.	Limitar la incidència dels factors desencadenants d'exclusió social així com augmentar la capacitat de resposta en les situacions de vulnerabilitat

	6.3 Promoure l'autonomia personal i millorar l'atenció en situacions de dependència.	Millorar l'autonomia personal i l'atenció en situacions de dependència.
	6.4 Incrementar el nivell d'igualtat entre gèneres i el d'empoderament de les dones, així com millorar la conciliació dels temps personal, familiar, laboral i comunitari.	
7. Estimular la creació i facilitar l'accés a la cultura, al lleure, l'esport i la salut.	7.1 Incrementar la pràctica cultural i les habilitats creatives de les persones.	Incrementar la pràctica i la capacitat de creació culturals. Nota <sup>1</sup>
	7.2 Augmentar el nivell de pràctica esportiva i d'activitat física entre grups socials i poblacionals diversos.	
	7.3 Aconseguir una millora dels recursos i serveis socio-sanitaris de la ciutat i dels valors i comportaments associats a la salut.	
8. Generar un nou model de polítiques locals d'habitatge des d'una lògica social.	8.1 Facilitar el manteniment dels edificis d'habitatges i el seu nivell d'accessibilitat.	Millorar l'estat de manteniment dels edificis d'habitatges i el seu nivell d'accessibilitat.
	8.2 Incrementar les opcions d'accés a l'habitatge i la dinamització del parc mobiliari.	
9. Millorar la qualitat democràtica fomentant una ciutadania lliure i responsable i un govern en xarxa.	9.1 Incrementar el nombre de xarxes ciutadanes i aconseguir generar un associacionisme amb un major nivell de solidesa, viabilitat i corresponsabilitat.	
	9.2 Augmentar la qualitat democràtica en la governança de la ciutat mitjançant la renovació de les polítiques de participació ciutadana.	

<sup>1</sup> **Nota** Finalitat original

7. Estimular la creació i facilitar l'accés a la cultura, al lleure, l'esport i la salut.

**(Proposta UAPA):** modificar redactat de la finalitat original tot i que estigui consensuada en funció de la postura o redactat final de l'objectiu estratègic atenent a allò que realment vol expressar o vol impulsar.

**Proposta Alternativa redactat Finalitat :** Estimular la creació i pràctica cultural i esportiva i facilitar l'accés a la salut.

	9.3 Millorar la confiança de la ciutadania en la seguretat de l'entorn.	
	9.4 Millorar la defensa i garantia dels drets de la ciutadania i l'acompliment dels seus deures per aconseguir una major corresponsabilitat de ciutadans i agents econòmics en relació a diferents àmbits (consum, laboral, comunitari, medi ambient).	Aconseguir una major corresponsabilitat de ciutadans i agents econòmics en relació a diferents àmbits (consum, laboral, comunitari, medi ambient) millorant la defensa i garantia dels drets de la ciutadania i l'acompliment dels seus deures.
10. Millorar la capacitat de gestió, resposta i relació de l'Ajuntament generant confiança amb la ciutadania.	10.1 Innovar en l'organització i funcionament de l'Ajuntament per millorar la capacitat resolutiva.	Millorar la capacitat resolutiva de l'Ajuntament innovant en la seva organització i funcionament.
	10.2 Incrementar la transparència amb millor comunicació i informació.	
	10.3 Eficiència en la gestió del pressupost per garantir la prestació de serveis de qualitat a la ciutadania.	Millorar l'eficiència en la gestió del pressupost garantint la prestació de serveis de qualitat a la ciutadania

## Argumentació i relació dels canvis proposats per la UAPA:

### 1. Projectar la ciutat i els seus eixos estratègics (salut mental, entorn natural i patrimoni cultural) i enfortir les relacions externes de col·laboració

#### Proposta de nous Objectius Estratègics:

- 1.1 Millorar la posició de Sant Boi com a referent de docència, recerca, coneixement i atenció en salut mental
- 1.2 Fer del nostre patrimoni cultural i natural un element de projecció exterior de qualitat que refermi la nostra identitat
- 1.3 Millorar la visibilitat, coneixement, sensibilització i impacte de la política de cooperació internacional i agermanaments
- 1.4 Col·laborar en la projecció exterior de les empreses

#### **Objectius estratègics**

#### **Nova definició**

1			Millorar la posició de Sant Boi com a referent de docència, recerca, coneixement i atenció en salut mental
2			Fer del nostre patrimoni cultural i natural un element de projecció exterior de qualitat que refermi la nostra identitat
3			Millorar la visibilitat, coneixement, sensibilització i impacte de la política de cooperació internacional i agermanaments
4			Col·laborar en la projecció exterior de les empreses

**Nº total d'objectius estratègics: 4 / Proposta 3**

#### Objectius estratègics originals:

- (1) Millorar la posició de Sant Boi com a referent de docència, recerca, coneixement i atenció en salut mental
- (2) Incrementar les visites a la ciutat en tant que destinació turística urbana
- (3) Millorar la visibilitat, coneixement, sensibilització i impacte de la política de cooperació internacional i agermanaments

#### **(Proposta UAPA)**

**Respecte l'objectiu 1.2:** Millorar la projecció exterior del nostre patrimoni cultural i natural

*Arguments: un objectiu estratègic ha de senyalar canvis, noves realitats mesurables: amb l'acció "fer del nostre patrimoni..." no s'assoleix aquest requisit. De la mateixa manera, resulta molt difícil mesurar i acotar com "refermar la nostra identitat"*

**Respecte l'objectiu 1.4:** integrar-lo dins l'objectiu estratègic 2.1 amb qui té un fil conductor, comparteix actuacions i aconseguim assolir la reducció a 30 objectius estratègics.

## 2. Promoure la innovació del sector empresarial i comercial per millorar l'economia local i generar ocupació.

### Proposta de nous Objectius Estratègics:

2.1 Acompanyar les empreses del municipi en la seva expansió i creixement per a generar ocupació.

2.2 Fomentar noves iniciatives empresarials i acompanyar persones emprenedores. Millorar les opcions de viabilitat de l'activitat agrícola

2.3 Fomentar la millora del nivell de competitivitat i la innovació entre el sector empresarial de la ciutat, optimitzant els usos i millora de la gestió dels polígons industrials i zones comercials

### **Objectius**

#### **estratègics**

#### **Nova definició**

	4	5	6	
				Acompanyar les empreses del municipi en la seva expansió i creixement per a generar ocupació
	7	8	9	Fomentar noves iniciatives empresarials i acompanyar persones emprenedores. Millorar les opcions de viabilitat de l'activitat agrícola
9	10	11	12	Fomentar la millora del nivell de competitivitat i la innovació entre el sector empresarial de la ciutat, optimitzant els usos i millora de la gestió dels polígons industrials i zones comercials

**Nº total d'objectius estratègics: 3**

### Objectius estratègics originals:

- (4) Incrementar l'oferta d'ocupació de les empreses del municipi
- (5) Augmentar el nivell d'inserció laboral dels col·lectius amb més dificultats
- (6) Millorar l'ocupabilitat en termes de capacitació, formació i orientació
  
- (7) Aconseguir la implementació i creació d'activitat econòmica vinculada a sectors emergents i a un nou model productiu
- (8) Augmentar el volum de noves propostes i iniciatives empresarials
- (9) Millorar les opcions de viabilitat de l'activitat agrícola com a sector econòmic
  
- (10) Millorar la competitivitat del teixit comercial en termes de proximitat, gestió, accessibilitat i oferta
- (11) Incrementar el nivell de competitivitat i d'innovació entre el sector empresarial de la ciutat
- (12) Optimitzar els usos i millorar la gestió i serveis dels polígons d'activitat econòmica

## **(Propostes UAPA)**

### **Respecte a l'objectiu estratègic 2.1**

(1)

Respectant el nou redactat i integrant l'objectiu 1.4: Acompanyar les empreses del municipi en la seva expansió, projecció exterior i creixement per a generar ocupació.

Argument: són objectius estratègics estretament vinculats amb l'enfortiment intern i projecció amb l'objectiu final de generar ocupació. A més, assolim la fita dels 30 objectius.

(2)

Orientant el redactat en clau estratègica: Aconseguir que es generi ocupació mitjançant l'acompanyament a les empreses del municipi en la seva expansió i projecció exterior. Nota: "expansió, projecció exterior i creixement" són conceptes molt similars: o bé es té clara la diferència, o millor seleccionar els **més convenients**.

### **Respecte a l'objectiu estratègic 2.2**

Aconseguir que es generin noves iniciatives empresarials i que les persones emprenedores facin realitat el seu projecte.

Arguments: proposem que la segona part del redactat en relació a l'activitat agrícola s'integri en l'objectiu estratègic 2.3 perquè bona part de les actuacions tenen a veure amb la competitivitat, innovació i gestió de la zona agrícola

L'acció "aconseguir que..." permet visualitzar millor quin és realment l'objectiu a assolir i ens permet defugir de conceptes difícils de mesurar).

### **Respecte a l'objectiu estratègic 2.3**

Millorar el nivell de competitivitat i la innovació entre el sector empresarial de la ciutat, optimitzant els usos i la gestió dels polígons industrials, zones comercials i l'àrea agrícola.

Arguments: l'acció "fomentar" pertany més al redactat de visions i missions d'un Pla, i no d'un objectiu estratègic que ha de concretar i descriure la nova realitat que es vol obtenir.

### 3. Treballar per la qualitat de la ciutat, fent-la sostenible i accessible i potenciar el transport públic.

#### Proposta de nous Objectius Estratègics:

3.1 Millorar el nivell de qualitat, accessibilitat, sostenibilitat, estètica i manteniment de l'espai públic

3.2 Seguir treballant per a la vertebració de la ciutat i el desenvolupament dels diferents sectors urbanístics

3.3 Fomentar l'ús de modes de transport més sostenibles ambientalment, econòmica i social

#### **Objectius estratègics**

#### **Nova definició**

			14	Millorar el nivell de qualitat, accessibilitat, sostenibilitat, estètica i manteniment de l'espai públic
		15	13	Seguir treballant per a la vertebració de la ciutat i el desenvolupament dels diferents sectors urbanístics
		16	17	Fomentar l'ús de modes de transport més sostenibles ambientalment, econòmica i social

**Nº total d'objectius estratègics: 3**

#### Objectius estratègics originals:

- (13) Millorar el nivell de vertebració de la ciutat i connectivitat de diferents sectors urbanístics
- (14) Incrementar el nivell d'accessibilitat, qualitat, sostenibilitat i estètica de l'espai públic
  
- (15) Millorar les infraestructures associades a les xarxes de comunicació i el transport públic
- (16) Millorar la convivència i seguretat en l'ús i ocupació de la via pública per part de diferents modes de mobilitat
- (17) Incrementar l'ús de modes de transport més sostenibles ambiental, econòmica i socialment

#### **(Propostes UAPA)**

#### **Respecte a l'objectiu estratègic 3.2**

Proposta nou redactat: Millorar la vertebració de la ciutat mitjançant la connexió dels sectors urbanístics i d'aquest amb les infraestructures associades (arguments: el concepte seguir treballant no ens defineix l'objectiu que es persegueix, sota el concepte millorar...si que s'apunta el que es vol aconseguir), amb aquest nou redactat s'integren els objectius 13 i 15 originals.



### Respecte a l'objectiu estratègic 3.3

Proposta nou redactat : Fomentar modes de transport més sostenibles i millorar la convivència i seguretat en l'ús i ocupació de la via pública.(arguments: el concepte de sostenibilitat entenem que ja incorpora els aspectes de ambientalment, econòmica i social; Per altra banda en el nou redactat s'incorpora l'objectiu estratègic original 16 al 17 Millorar la convivència i seguretat en l'ús i ocupació de la via pública per part de diferents modes de mobilitat).

### 4. Preservar l'entorn natural i reduir l'impacte mediambiental de les activitats de la ciutat.

#### Proposta de nous Objectius Estratègics:

4.1 Preservar i promoure l'ús cívic de l'entorn natural i la seva connexió amb els espais verds urbans

4.2 Reduir l'impacte mediambiental de l'activitat de la ciutat i augmentar l'eficiència en el consum energètic

#### **Objectius estratègics**

#### **Nova definició**

		18	Preservar i promoure l'ús cívic de l'entorn natural i la seva connexió amb els espais verds urbans
		19	Reduir l'impacte mediambiental de l'activitat de la ciutat i augmentar l'eficiència en el consum energètic

**Nº total d'objectius estratègics: 2**

#### Objectius estratègics originals:

- (18) Augmentar el nivell de preservació de l'entorn natural i la seva connexió amb els espais verds urbans
- (19) Reduir l'impacte mediambiental de l'activitat de la ciutat i augmentar l'eficiència en el consum energètic

#### **(Proposta UAPA)**

### Respecte a l'objectiu estratègic 4.1

Conservar i mantenir l'entorn natural i la seva connexió amb els espais verds urbans així com promoure un us més cívic.

Arguments:

"Preservar" l'entenem com un exercici de conservar i mantenir l'entorn natural i el que realment es podrà incidir i augmentar serà en la promoció d'un ús més cívic de l'entorn natural.

**5. Contribuir al creixement i desenvolupament de les persones al llarg de la seva vida i vetllar per (a) la millora de l'oferta educativa.**

Proposta de nous Objectius Estratègics:

5.1 Incrementar els recursos i les oportunitats per al desenvolupament integral d'infants i adolescents, així com el suport a les famílies com a primer entorn de socialització.

5.2 Incrementar les opcions d'accés a l'educació i la igualtat d'oportunitats

5.3 Augmentar els nivells d'emancipació i les oportunitats de desenvolupament dels projectes vitals dels i les joves

**Objectius**

**estratègics**

**Nova definició**

20	21	22		
20				Incrementar les opcions d'accés a l'educació i la igualtat d'oportunitats.
23				Augmentar els nivells d'emancipació i les oportunitats de desenvolupament dels projectes vitals dels i les joves.
24				Incrementar els recursos i les oportunitats per al desenvolupament integral d'infants i adolescents, així com el suport a les famílies com a primer entorn de socialització

**Nº total d'objectius estratègics: 3**

Objectius estratègics originals:

- (20) Millorar l'oferta educativa, els serveis i la dotació de centres educatius.
- (21) Incrementar les opcions d'accés a l'educació i la igualtat d'oportunitats.
- (22) Millorar el nivell de coneixement i ús social del català.
  
- (23) Augmentar els nivells d'emancipació i les oportunitats de desenvolupament dels projectes vitals dels i les joves.
- (24) Augmentar la capacitat de desenvolupament integral d'infants i adolescents.

## 6. Garantir la cohesió social promovent la convivència, l'autonomia, la igualtat i la inclusió de tothom.

### Proposta de nous Objectius Estratègics:

6.1 Aconseguir un major nivell de normalització, inclusió i convivència comunitària en el marc de la diversitat

6.2 Limitar/disminuir la incidència dels factors desencadenants d'exclusió social així com augmentar la capacitat de resposta en les situacions de vulnerabilitat

6.3 Promoure l'autonomia personal i millorar l'atenció en situacions de dependència

6.4 Incrementar el nivell d'igualtat entre gèneres i el d'empoderament de les dones, així com millorar la conciliació dels temps personal, familiar, laboral i comunitari

### **Objectius estratègics**

### **Nova definició**

25	26			
				Aconseguir un major nivell de normalització, inclusió i convivència comunitària en el marc de la diversitat
30				Limitar/disminuir la incidència dels factors desencadenants d'exclusió social així com augmentar la capacitat de resposta a les situacions de vulnerabilitat
27	28	29		Promoure l'autonomia personal i millorar l'atenció en situacions de dependència
31	32	33		Incrementar el nivell d'igualtat entre gèneres i el d'empoderament de les dones, així com millorar la conciliació dels temps personal, familiar, laboral i comunitari

**Nº total d'objectius estratègics: 4**

### Objectius estratègics originals:

- (25) Aconseguir un major nivell de normalització, inclusió i convivència comunitària en el marc de la diversitat
- (26) Incrementar les oportunitats i capacitats d'inclusió, circulació i promoció socials de la població nouvinguda
- (27) Aconseguir que més persones grans gaudeixin d'un envelliment actiu, autònom i amb qualitat de vida.
- (28) Incrementar els nivells d'autonomia, inclusió i qualitat de vida de les persones amb discapacitat i/o malaltia mental
- (29) Millorar l'atenció i autonomia de les persones en situació de dependència
- (30) Reduir el nombre de persones en risc d'exclusió social i/o la incidència dels factors d'exclusió, i augmentar la capacitat de resposta a les situacions de vulnerabilitat
- (31) Incrementar el nivell d'igualtat entre gèneres i el nivell d'empoderament de les dones
- (32) Reduir el nombre de casos de violència de gènere i millorar la resposta i atenció a les víctimes
- (33) Millorar la conciliació dels temps personal, familiar, laboral i comunitari d'homes i de dones

**(Proposta UAPA)**

**Respecte a l'objectiu estratègic 6.2**

Limitar la incidència dels factors desencadenants d'exclusió social així com augmentar la capacitat de resposta en les situacions de vulnerabilitat

(Arguments: S'opta per aquest literal per entendre l'objectiu es acotar, controlar d'alguna manera els factors desencadenants d'exclusió social)

**Respecte a l'objectiu estratègic 6.3**

Millorar l'autonomia personal i l'atenció en situacions de dependència (arguments: evitar verbs tipus "promoure, fomentar, potenciar" que no assenyalen la fita a assolir, no descriuen la realitat que es vol canviar)

**7. Estimular la creació i facilitar l'accés a la cultura, al lleure, l'esport i la salut.**

Proposta de nous Objectius Estratègics:

7.1 Incrementar la pràctica cultural i les habilitats creatives de les persones

7.2 Augmentar el nivell de pràctica esportiva i d'activitat física entre grups socials i poblacionals diversos

7.3 Aconseguir una millora dels recursos i serveis socio-sanitaris de la ciutat i dels valors i comportaments associats a la salut

**Objectius  
estratègics**

**Nova definició**

34				
34				Incrementar la pràctica cultural i les habilitats creatives de les persones
35	36	37		Augmentar el nivell de pràctica esportiva i d'activitat física entre grups socials i poblacionals diversos
38	39	40		Aconseguir una millora dels recursos i serveis socio-sanitaris de la ciutat i dels valors i comportaments associats a la salut

**Nº total d'objectius estratègics: 3**

Objectius estratègics originals:

- (34) Incrementar la capacitat de creació, producció i accés a la cultura
- (35) Millorar la qualitat de la xarxa d'equipaments esportius en tant que manteniment i noves instal·lacions
- (36) Augmentar el nivell de pràctica esportiva i d'activitat física entre grups socials i poblacionals diversos
- (37) Optimitzar l'ús dels equipaments municipals actuals i la despesa en nous equipaments.
  
- (38) Reduir el desenvolupament de problemàtiques associades a la salut mental, drogodependències, alimentació i sexualitat
- (39) Millorar els recursos i serveis socio-sanitaris de la ciutat i els valors i comportaments associats a la salut
- (40) Millorar la cura i protecció dels animals de companyia i urbans i augmentar la seva dimensió terapèutica i social

**(Proposta UAPA)**

**Respecte a la Finalitat 7**

Estimular la creació i pràctica cultural i esportiva i facilitar l'accés a la salut (arguments: l'accés a la cultura, a l'esport i al lleure ja no es contempla en el nou redactat de l'objectiu estratègic, amb la qual cosa la finalitat ha de ser coherent amb aquest fet)

**(Proposta UAPA 2)**

**Respecte a l'objectiu estratègic 7.1**

Incrementar la pràctica i la capacitat de creació culturals (arguments: la capacitat es pot entendre de forma més àmplia, ja que no contempla només la destresa, sinó altres factors: espais, recursos, relacions)

**8. Generar un nou model de polítiques locals d'habitatge des d'una lògica social.**

Proposta de nous Objectius Estratègics:

8.1 Facilitar el manteniment dels edificis d'habitatges i el seu nivell d'accessibilitat

8.2 Incrementar les opcions d'accés a l'habitatge i la dinamització del parc mobiliari

**Objectius  
estratègics**

**Nova definició**

		41	Facilitar el manteniment dels edificis d'habitatges i el seu nivell d'accessibilitat	
		42	Incrementar les opcions d'accés a l'habitatge i la dinamització del parc mobiliari	

**Nº total d'objectius estratègics: 2**

Objectius estratègics originals:

- (41) Millorar l'estat de manteniment dels edificis d'habitatges i el seu nivell d'accessibilitat
- (42) Incrementar les opcions d'accés a l'habitatge i la dinamització del parc mobiliari

**(Proposta UAPA)**

**Respecte a l'objectiu estratègic 8.1**

Optem pel redactat original pel que fa a l'objectiu estratègic 8.1 en el sentit que l'objectiu estratègic ha de descriure el canvi que produirà i no l'acció que es farà.

## 9. Millorar la qualitat democràtica fomentant una ciutadania lliure i responsable i un govern en xarxa.

### Proposta de nous Objectius Estratègics:

9.1 Incrementar el nombre de xarxes ciutadanes i aconseguir generar un associacionisme amb un major nivell de solidesa, viabilitat i corresponsabilitat

9.2 Augmentar la qualitat democràtica en la governança de la ciutat mitjançant la renovació de les polítiques de participació ciutadana

9.3 Millorar la confiança de la ciutadania en la seguretat de l'entorn

9.4 Millorar la defensa i garantia dels drets de la ciutadania i l'acompliment dels seus deures per aconseguir una major corresponsabilitat de ciutadans i agents econòmics en relació a diferents àmbits (consum, laboral, comunitari, medi ambient)

### **Objectius**

#### **estratègics**

#### **Nova definició**

		43	44	Incrementar el nombre de xarxes ciutadanes i aconseguir generar un associacionisme amb un major nivell de solidesa, viabilitat i corresponsabilitat
	45	46	47	Augmentar la qualitat democràtica en la governança de la ciutat mitjançant la renovació de les polítiques de participació ciutadana
			48	Millorar la confiança de la ciutadania en la seguretat de l'entorn
49	50	51	52	Millorar la defensa i garantia dels drets de la ciutadania i l'acompliment dels seus deures per aconseguir una major corresponsabilitat de ciutadans i agents econòmics en relació a diferents àmbits (consum, laboral, comunitat, medi ambient)

**Nº total d'objectius estratègics: 4**

### Objectius estratègics originals:

- (43) Augmentar les relacions de col·laboració i confiança entre l'Ajuntament i els agents socials i econòmics
- (44) Incrementar el nombre de xarxes ciutadanes i aconseguir generar un associacionisme amb un major nivell de solidesa, viabilitat i corresponsabilitat
- (45) Incrementar la presència de nous perfils socials i sectors en processos i òrgans de participació ciutadana
- (46) Augmentar la qualitat democràtica en la governança de la ciutat mitjançant la renovació de les polítiques de participació ciutadana
- (47) Incrementar l'eficiència en l'ús i l'impacte dels Casals de Barri com a xarxa d'equipaments de proximitat
- (48) Incrementar la percepció de seguretat de l'entorn des de la proximitat, flexibilitat, prevenció, mediació i confiança.
- (49) Millorar la defensa i garantia dels drets de la ciutadania i aconseguir una major responsabilitat de ciutadans i agents econòmics en relació a diferents àmbits (consum, laboral, comunitat, medi ambient)
- (50) Incrementar la visibilitat i ús dels valors laics com a marc normatiu de la vida pública i institucional
- (51) Millorar el desenvolupament i construcció de la memòria democràtica de la ciutat i el país
- (52) Millorar la defensa i garantia de les llibertats sexuals

## **(Proposta UAPA)**

### **Respecte a l'objectiu estratègic 9.4**

Donar-li la volta al redactat: Aconseguir una major corresponsabilitat de ciutadans i agents econòmics en relació a diferents àmbits (consum, laboral, comunitari, medi ambient) millorant la defensa i garantia dels drets de la ciutadania i l'acompliment dels seus deures.

Arguments: Amb aquesta proposta entenem que es recull en primer lloc quin és el principal objectiu que és vol assolir.

### **10. Millorar la capacitat de gestió, resposta i relació de l'Ajuntament generant confiança amb la ciutadania**

#### Proposta de nous Objectius Estratègics:

10.1 Innovar en l'organització i funcionament de l'Ajuntament per millorar la capacitat resolutiva

10.2 Incrementar la transparència amb millor comunicació i informació

10.3 Eficiència en la gestió del pressupost per garantir la prestació de serveis de qualitat a la ciutadania

#### **Objectius estratègics**

#### **Nova definició**

	53	54	55	
				Innovar en l'organització i funcionament de l'Ajuntament per millorar la capacitat resolutiva
			56	<b>Incrementar la transparència amb millor comunicació i informació</b>
			57	Eficiència en la gestió del pressupost per garantir la prestació de serveis de qualitat a la ciutadania

**Nº total d'objectius estratègics: 3**

#### Objectius estratègics originals:

- (53) Aconseguir la implementació de processos d'innovació en l'organització i funcionament de l'administració local
- (54) Augmentar l'ús de les TIC com a mitjà de comunicació, relació i gestió de la ciutadania amb l'administració
- (55) Millorar la capacitat de coneixement, planificació i gestió de l'administració local
- (56) Millorar la capacitat comunicativa, informativa i resolutiva de l'administració local
- (57) Millorar la gestió de les finances públiques en termes d'eficiència i sostenibilitat social i ambiental

***(Proposta UAPA)***

**Respecte a l'objectiu estratègic 10.1**

Millorar la capacitat resolutiva de l'Ajuntament innovant en la seva organització i funcionament. Argument: L'objectiu principal és la millora de la capacitat resolutiva i la innovació és l'estratègia).

**Respecte a l'objectiu estratègic 10.3**

Millorar l'eficiència en la gestió del pressupost garantint la prestació de serveis de qualitat a la ciutadania. Argument: L'objectiu principal o estratègia és ser més eficients en la gestió del pressupost garantint serveis de qualitat.



## **Annexos 9: 10 Compromisos i 30 Objectius Estratègics PdG 2015 (previs a la participació ciutadana)**

1. Projectar la ciutat i els seus eixos estratègics (salut mental, entorn natural i patrimoni cultural) i enfortir les relacions externes de col·laboració.
  - Millorar la posició de Sant Boi com a referent de docència, recerca, coneixement i atenció en salut mental.
  - Fer del nostre patrimoni cultural i natural un element de projecció exterior de qualitat que refermi la nostra identitat.
  - Millorar la visibilitat, coneixement, sensibilització i impacte de la política de cooperació internacional i agermanaments.
2. Promoure la innovació del sector empresarial i comercial per millorar l'economia local i generar ocupació.
  - Aconseguir que es generi ocupació mitjançant l'acompanyament a les empreses del municipi en el seu creixement i projecció exterior.
  - Aconseguir que es generin noves iniciatives empresarials i que les persones emprenedores facin realitat el seu projecte
  - Millorar el nivell de competitivitat i la innovació entre el sector empresarial de la ciutat, optimitzant els usos i la gestió dels polígons industrials, zones comercials i l'activitat agrícola.
3. Treballar per la qualitat de la ciutat, fent-la sostenible i accessible i potenciar el transport públic.
  - Millorar el nivell de qualitat, accessibilitat, sostenibilitat, estètica i manteniment de l'espai públic.
  - Millorar la vertebració de la ciutat mitjançant el desenvolupament dels diferents sectors urbanístics i la millora de les infraestructures de comunicació i transport públic.
  - Fomentar modes de transport més sostenibles i millorar la convivència i seguretat en l'ús i ocupació de la via pública.
4. Preservar l'entorn natural i reduir l'impacte mediambiental de les activitats de la ciutat.
  - Conservar i mantenir l'entorn natural i la seva connexió amb els espais verds urbans així com promoure un us més cívic.
  - Reduir l'impacte mediambiental de l'activitat de la ciutat i augmentar l'eficiència en el consum energètic.
5. Contribuir al creixement i desenvolupament de les persones al llarg de la seva vida i vetllar per a la millora de l'oferta educativa.
  - Incrementar els recursos i les oportunitats per al desenvolupament integral d'infants i adolescents, així com el suport a les famílies com a primer entorn de socialització.
  - Incrementar les opcions d'accés a l'educació i la igualtat d'oportunitats.
  - Augmentar els nivells d'emancipació i les oportunitats de desenvolupament dels projectes vitals dels i les joves.

6. Garantir la cohesió social promovent la convivència, l'autonomia, la igualtat i la inclusió de tothom.
  - Aconseguir un major nivell de normalització, inclusió i convivència comunitària en el marc de la diversitat.
  - Limitar la incidència dels factors desencadenants d'exclusió social així com augmentar la capacitat de resposta en les situacions de vulnerabilitat.
  - Millorar l'autonomia personal i l'atenció en situacions de dependència.
  - Incrementar el nivell d'igualtat entre gèneres i d'empoderament de les dones, així com millorar la conciliació dels temps personal, familiar, laboral i comunitari.
  
7. Estimular la creació i facilitar l'accés a la cultura, al lleure, l'esport i la salut.
  - Incrementar la pràctica i la capacitat de creació culturals.
  - Augmentar el nivell de pràctica esportiva i d'activitat física entre grups socials i poblacionals diversos.
  - Aconseguir una millora dels recursos i serveis socio-sanitaris de la ciutat i dels valors i comportaments associats a la salut.
  
8. Generar un nou model de polítiques locals d'habitatge des d'una lògica social.
  - Millorar l'estat de manteniment dels edificis d'habitatges i el seu nivell d'accessibilitat.
  - Incrementar les opcions d'accés a l'habitatge i la dinamització del parc mobiliari.
  
9. Millorar la qualitat democràtica fomentant una ciutadania lliure i responsable i un govern en xarxa.
  - Incrementar el nombre de xarxes ciutadanes i aconseguir generar un associacionisme amb un major nivell de solidesa, viabilitat i corresponsabilitat.
  - Augmentar la qualitat democràtica en la governança de la ciutat mitjançant la renovació de les polítiques de participació ciutadana.
  - Millorar la confiança de la ciutadania en la seguretat de l'entorn.
  - Aconseguir una major corresponsabilitat de la ciutadania i els agents econòmics millorant la defensa i garantia dels seus drets i l'acompliment dels seus deures.
  
10. Millorar la capacitat de gestió, resposta i relació de l'Ajuntament generant confiança amb la ciutadania.
  - Millorar la capacitat resolutiva de l'Ajuntament innovant en la seva organització i funcionament.
  - Incrementar la transparència amb millor comunicació i informació.
  - Millorar l'eficiència en la gestió del pressupost garantint la prestació de serveis de qualitat a la ciutadania.

## Annexos 10: butlleta de participació al Pla de Govern

# FORMULARI DE PARTICIPACIÓ

### I a tu, què et sembla més important?

Aquesta llista recull 10 compromisos per al Pla de Govern 2012-2015. Marca amb una "X" els 3 que et semblin més importants per a Sant Boi

- Projectar la ciutat i els seus eixos estratègics (salut mental, entorn natural i patrimoni cultural) i enfortir les relacions externes de col·laboració
- Promoure la innovació del sector empresarial i comercial per millorar l'economia local i generar ocupació
- Treballar per la qualitat de la ciutat, fent-la sostenible i accessible, i potenciar el transport públic
- Preservar l'entorn natural i reduir l'impacte mediambiental de les activitats de la ciutat
- Contribuir al creixement i desenvolupament de les persones al llarg de la seva vida i vetllar per la millora de l'oferta educativa
- Promoure la cohesió social garantint la convivència, la igualtat i la inclusió de tothom
- Estimular la creació i facilitar l'accés a la cultura, el lleure, l'esport i la salut
- Generar un nou model de polítiques locals d'habitatge, des d'una lògica social
- Millorar la qualitat democràtica fomentant una ciutadania lliure i responsable i un govern en xarxa
- Millorar la capacitat de gestió, relació i resposta de l'Ajuntament, generant confiança amb la ciutadania

### Què ens suggereixes?

Indica aquí què trobes a faltar a la ciutat, què t'agradaria millorar o a quin tema creus que se li haurien de destinar més esforços i recursos


Lliura aquesta butlleta abans del 15 d'octubre a l'OMAP (Casa de la Vila), a la Biblioteca Jordi Rubió i Balaguer o a un casal de barri. Si vols rebre informació sobre com s'han valorat les teves opinions i suggeriments, omple aquestes dades:

Nom

Cognoms

Adreça

Correu electrònic

També pots omplenar aquest formulari a la pàgina web [www.santboi.cat](http://www.santboi.cat)



## **Annexos 11: Dinàmica de la jornada de debat entorn el Pla de Govern municipal**

### **PROPOSTA DE DINÀMICA**

---

L'objectiu del treball en grups era doble:

- Recollir propostes i aportacions entorn com es podien desenvolupar les prioritats del govern. En aquest sentit, calia tenir present que el que es feia era una invitació a reflexionar en clau de ciutat i no des d'una perspectiva sectorial. Per tant, calia posar en valor la diversitat i heterogeneïtat dels grups per tal que les propostes incorporessin aquesta mirada transversal i cooperativa.
- Definir i visualitzar de quina manera les propostes ciutadanes contribuirien a desenvolupar les prioritats del Pla de govern.

#### **Presentació**

10 minuts.

En primer lloc es va dur a terme una dinàmica de presentació, on demanàrem als participants que es presentessin i diguessin "que aportarien a la sessió d'avui". Es tractava d'una presentació que permetia conèixer els noms dels participants i què posarien de la seva part pel bon funcionament de la sessió ( escolta activa, iniciativa, idees, ganes, visió crítica...)

#### **Debat de grups**

75 minuts.

La dinàmica de treball en grups es basà en el concepte de " construir entre tots" i en identificar les "eines" i instruments que ens podien ajudar a desenvolupar i fer realitat aquests compromisos.

Es dividí els participants en 5 grups amb criteris d'heterogeneïtat. Tots treballaren de la mateixa manera. Cada grup va tenir tres eixos de reflexió que corresponien a les tres prioritats de govern:

- Recuperació econòmica i ocupació
- Cohesió social
- Qualitat democràtica

Com a material de treball van disposar d'un document amb els 10 compromisos del Pla de govern.

Els participants havien de fer propostes i suggeriments de com desenvoluparien aquestes prioritats i les aportacions les van recollir en targetes que tenien formes d'eines (martell, clau anglesa, etc..) de manera que van anar triant les eines que ens haurien d'ajudar a fer realitat aquestes prioritats. Hi havia tres colors diferents d'eines, un per cada eix.

Primer en grups reduïts ( màxim de 4 grups) van fer propostes i posteriorment es van posar en comú i debatre amb el gran grup. El dinamitzador va anar ordenant les diferents idees i clarificant el seu significat.

Una vegada fet el repàs de totes les idees es repassà amb el grup intentant consensuar quines de les propostes contribuirien en major mesura a desenvolupar la prioritat de govern de manera que al plenari final es van dur tan sols les tres propostes principals de cada eix.

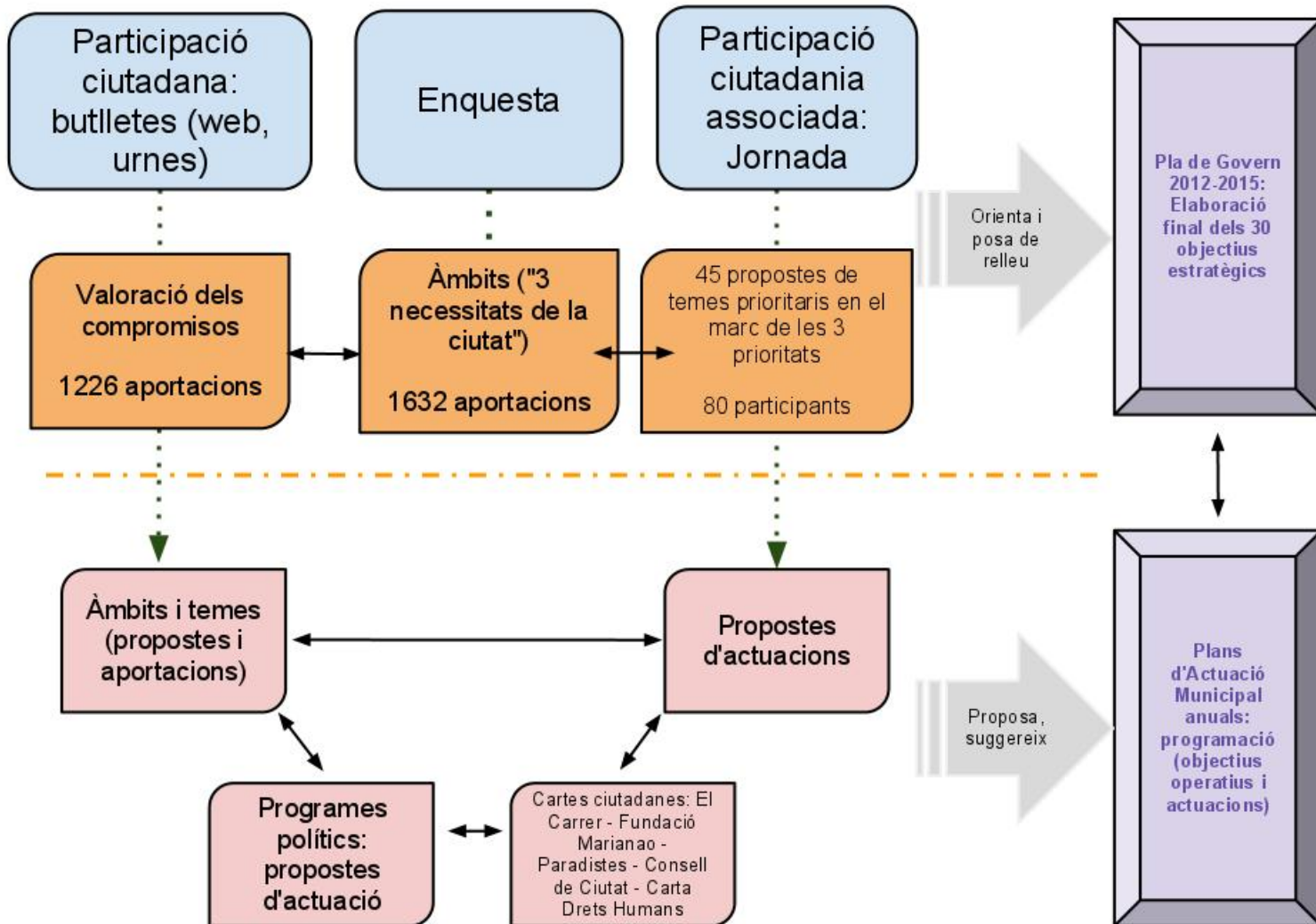
Aquesta valoració es podia fer discursivament amb el grup o es podia plantejar un sistema de valoració amb gomets de colors, segons fos l'interès municipal en ordenar les propostes.

### **Plenari final**

15 minuts.

Les tres propostes triades de cada eix es van traslladar a un dau gegant per portar-ho al plenari de manera que cadascun del 5 grups va dur tres daus amb les seves propostes. D'aquesta manera en el plenari final es muntà una paret o construcció amb les aportacions de cada grup. Cada dinamitzador repassà amb l'ajut d'un participant les idees principals.

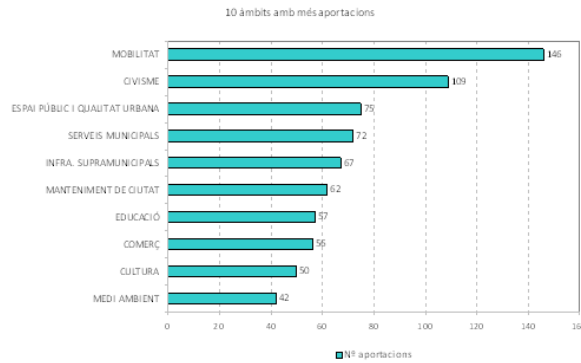
**Annexos 12: Esquema de vinculació de les propostes derivades dels programes polítics i la participació ciutadana al Pla de Govern i a la programació dels successius Plans d'Actuació Municipal anuals**



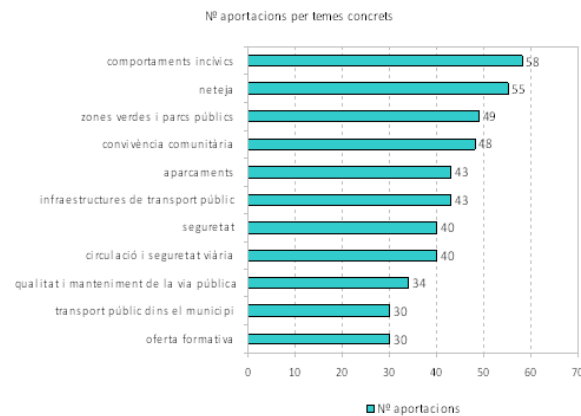
## Annexos 13: Síntesi de resultats de la participació ciutadana per a valoració de l'Equip de Govern

**PARTICIPACIÓ CIUTADANA:  
Butlletes**

10 àmbits amb més aportacions

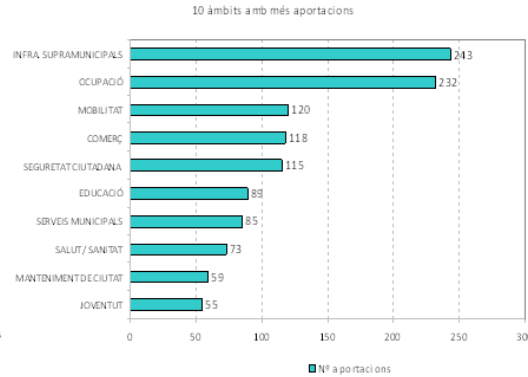


10 temes concrets més reiterats

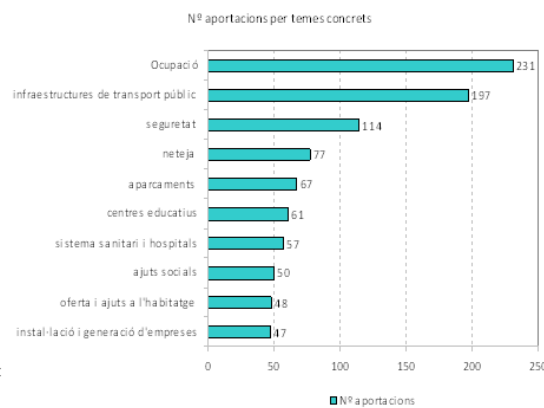


**PARTICIPACIÓ CIUTADANA:  
Enquesta**

10 àmbits amb més aportacions



10 temes concrets més reiterats



**PARTICIPACIÓ ENTITATS:  
Jornada**

1. Recuperació econòmica i ocupació:

ocupació:

Formació per a l'ocupació

Potenciació de les xarxes

Acompanyament a les empreses i emprenedors

Suport al comerç

Aposta pels 3 eixos estratègics i sectors emergents

2. Cohesió social:

Respecte per la diversitat

Actuació i prevenció sobre les bosses de pobresa

Potenciació del Tercer Sector

Posar en valor el treball comunitari

3. Qualitat democràtica:

Participació ciutadana vinculant, continuada, transformadora

Administració més transparent,

millora de la comunicació

Administració més propera i sensible

## Annexos 14: Esquema d'impacte de la participació ciutadana sobre el Pla de Govern

A	B	C	D	E
Proposta de l'Equip de Govern	Objectius Estratègics	Participació ciutadana - butlletes	Participació entitats - Jornada	Enquesta
<b>1. Projectar la ciutat i els seus eixos estratègics (salut mental, entorn natural i patrimoni cultural) i enfortir les relacions externes de col·laboració.</b>				
1.1	Millorar la posició de Sant Boi com a referent de docència, recerca, coneixement i atenció en salut mental.		Aposta pels 3 grans eixos i altres sectors emergents	
1.2	Fer del nostre patrimoni cultural i natural un element de projecció exterior de qualitat que refermi la nostra identitat.		Compromís de desenvolupar el custer de salut,	
1.3	Millorar la visibilitat, coneixement, sensibilització i impacte de la política de cooperació internacional i aqernamaments.			
<b>2. Promoure la innovació del sector empresarial i comercial per millorar l'economia local i generar ocupació.</b>				
2.1	Aconseguir que es generi ocupació mitjançant l'acompanyament a les empreses del municipi en el seu creixement i projecció exterior.			
	<p><b>Redefinició:</b> Aconseguir que es generi ocupació mitjançant l'acompanyament a les empreses del municipi en el seu creixement i projecció exterior i la millora de l'ocupabilitat de les persones.</p> <p><b>Observacions:</b> Millora del nivell formatiu (ocupabilitat) dels treballadors en actiu i les persones en situació d'atur (Generació d'ocupació entesa des de la vessant de la creació efectiva de llocs de treball, com des de la vessant de l'ocupació efectiva d'aquests llocs amb població de la ciutat Objectiu estratègic original: Millorar l'ocupabilitat en termes de capacitat, formació i orientació</p>	<p><b>Educació (7è àmbit més recurrent)</b> <i>Oferta formativa</i> Més oferta formativa orientada a la inserció i promoció laborals: per a treballadors, formació ocupacional per a població aturada i joves que no acrediten estudis obligatoris (1er nivell de recurrència) Formació en idiomes, especialment centrada en la ubicació al municipi d'una Escola Oficial d'Idiomes (1er nivell de recurrència) Foment de l'educació i preservació dels recursos destinades a la mateix (2on nivell de recurrència) Increment de l'oferta i qualitat d'estudis reglats en general (s'esmenta també l'increment de places a l'Escola d'Adults o la ubicació d'algun centre universitari) (2on nivell de recurrència)</p>	<p>Formació ocupacional i professional: prestigi d'aquesta formació i vinculació amb l'empresa; foment escola-taller; aposta per la figura de l'aprenent per a l'aprenentatge d'un ofici Pacte general en l'àmbit fiscal per determinar el sostre de despesa per a la promoció i ocupació</p>	<p>Ocupació: 2on àmbit més destacat (1er tema destacat); 232 persones enquestades l'han assenyalat</p>
2.2	Aconseguir que es generin noves iniciatives empresarials i que les persones emprenedores facin realitat el seu projecte.			
			<p>Potenciar el tercer sector com a sector econòmic Potenciar el paper de l'emprenedoria perquè hi hagi nous empresaris Potenciació de nous negocis facilitant els tràmits Potenciar nous negocis amb l'acompanyament i facilitar eines i tràmits</p>	
2.3	Millorar el nivell de competitivitat i la innovació entre el sector empresarial de la ciutat, optimitzant els usos i la gestió dels polígons industrials, zones comercials i l'activitat agrícola.			
	<p><b>Redefinició:</b> Millorar el nivell de competitivitat i d'innovació de les activitats econòmiques de la ciutat i optimitzar els usos i la gestió dels polígons industrials i l'àrea agrícola</p> <p><b>Observacions:</b> Incloure tot allò relacionat amb la formació, modernització, xarxes i associacionisme, gestió</p>	<p><b>Comerç</b> <i>Suport al comerç</i> Ajuts per a la millora i modernització dels comerços, com formació (2on nivell de recurrència) Creació d'una marca comercial única i suport a les campanyes comercials (2on nivell de recurrència)</p>	<p>Suport als comerços Potenciar les xarxes dels comerciants Reflexionar sobre els horaris comercials Potenciar les xarxes, els vinsos, el paper de les empreses</p>	
2.4	(nou objectiu estratègic).....			
	<p><b>Redefinició:</b> Fomentar/materialitzar un model comercial on fer compatible un creixement del comerç urbà de proximitat, divers i socialment cohesionador i dinamitzador, la construcció de nous eixos comercials i la implementació de grans operadors</p> <p><b>Observacions:</b> El comerç té prou entitat per tenir objectiu estratègic propi en relació al model de comerç /tipologia i a la seva funció social. Els resultats de l'enquesta reforcen aquesta proposta. Element conflictiu: proximitat versus grans centres / àrees comercials</p>	<p><b>Comerç (8è àmbit més recurrent)</b> <i>Oferta comercial</i> Promoció del comerç de proximitat, des de diferents vessants: com a element dinamitzador de la vida al carrer, com a generador d'ocupació i riquesa, i com a element de cohesió social i territorial. Promoció entesa des de la diversitat comercial i l'increment d'oferta comercial (1er nivell de recurrència) Creació d'eixos comercials (s'esmenta l'interès per l'instal·lació de grans marques com a impuls dels carrers comercials) (1er nivell de recurrència) Instal·lació de centres comercials, especialment un Mercadonou (nota: en l'apartat de "Instal·lació i generació d'empreses" s'esmenta repetidament aquesta empresa com a generadora d'ocupació per a la ciutat) (2on nivell de recurrència)</p> <p><i>Suport al comerç</i> Ajuts per a emprendre nous negocis (simplificació de tràmits, informació, facilitar finançament, etc.) (1er nivell de recurrència)</p> <p><i>Caso Antic</i> Dinamització del nucli antic amb l'obertura de més comerços i més variats (1er nivell de recurrència) La transformació de la Rambla Rafael Casanova en un eix comercial i en un pol d'activitat del Caso Antic (1er nivell de recurrència)</p> <p><i>Instal·lació i generació d'empreses</i> Instal·lació d'un Mercadonou</p>	<p>Suport als eixos comercials Potenciar un comerç de qualitat i especialització del petit comerç</p>	<p>Comerç: 4art àmbit més destacat (118 persones enquestades) Instal·lació i generació d'empreses (menció a Mercadonou i grans superfícies com a concepte): 10è tema més recurrent (47 persones); 16è tema, oferta comercial (35 persones)</p>



3. Treballar per la qualitat de la ciutat, fent-la sostenible i accessible i potenciar el transport públic.			
3.1 Millorar el nivell de qualitat, accessibilitat, sostenibilitat, estètica i manteniment de l'espai públic.			
<p><b>Redefinició:</b> Millorar el nivell de qualitat de l'espai públic en relació a l'accessibilitat, sostenibilitat, estètica, neteja i el seu manteniment, així com la disponibilitat de parcs i zones verdes adaptades a diferents usos i edats</p> <p><b>Observacions:</b> L'enquesta ciutadana reforça la idea de fer menció explícita a la neteja, mentre que relativitza el pes dels parcs públics i zones verdes: no és una necessitat de primer ordre, però és sensible per a aquelles persones usuàries (famílies amb criatures, practicants d'activitat física, etc.)</p>	<p><b>Espai públic i qualitat urbana (3er àmbit més recurrent)</b> <b>Zones verdes i espais públics (4art tema amb més aportacions.)</b> Oferta de més àrees de lleure, zones verdes i parcs públics, i millora del manteniment dels espais actuals (1er nivell de recurrència) Dins d'aquests espais, ubicació de més àrees i mobiliari per a infants, així com millora del seu manteniment i posició en cas de necessitat (1er nivell de recurrència) Facilitar la diversitat d'usos als parcs: espais per a la pràctica esportiva, mobiliari per l'activitat de la gent gran, espais de lleure per a diferents grups d'edat, etc. (2on nivell de recurrència) <b>Àrees per a gossos</b> Increment oferta d'espais per a gossos (1er nivell de recurrència) Millora del manteniment, ubicació i serveis dels espais per a gossos actuals (2on nivell de recurrència) <b>Accessibilitat</b> Supressió de barreres arquitectòniques en quals i voreres, l'entrada en comerços i edificis, i espais naturals (1er nivell de recurrència)</p> <p><b>Serveis municipals (4art àmbit més recurrent)</b></p>	<p>Millora de l'accessibilitat física i més interpretació del llenguatge de signes</p>	<p>Serveis municipals: 7è àmbit més destacat (85 persones) Neteja: 4art tema més recurrent (77 persones)</p> <p>Manteniment de ciutat: 9è àmbit més destacat (59 persones); 14è tema més recurrent (37 persones); qualitat de la via pública</p> <p>Espai públic i qualitat urbana: 12è àmbit (50 persones), 13è tema (42 persones: zones verdes i espais públics).</p>
3.2 Millorar la vertebració de la ciutat mitjançant el desenvolupament dels diferents sectors urbanístics i la millora de les infraestructures de comunicació i transport públic.			
<p><b>Redefinició:</b> Valorar l'opció d'un altre objectiu estratègic centrat en el transport públic: Millorar les opcions de la ciutadania per desplaçar-se en transport públic dins la ciutat i en direcció a d'altres municipis</p> <p><b>Observacions:</b> Posa de relleu la necessitat de la millora del transport públic en tant que infraestructures que permetin l'arribada de certs mitjans, com la millora del transport públic urbà per a desplaçaments dins la ciutat</p> <p>Cal ser més concisos en parlar d'infraestructures de comunicació, i explicitar tant les necessitats d'infraestructures de transport supramunicipals com les necessitats de millora del transport públic intern: Millorar la vertebració de la ciutat mitjançant el desenvolupament dels diferents sectors urbanístics i la millora de les vies de comunicació, els accessos i el transport públic en connexió amb d'altres municipis i dins la ciutat.</p>	<p><b>Mobilitat</b> <b>Transport públic intern (16è tema amb més aportacions)</b> Increment de la freqüència de pas de les línies d'autobús urbanes. Increment de la freqüència de pas de línies d'autobús interurbanes (Cornellà, Barcelona, Sant Climent, etc.) (1er nivell de recurrència) Propostes de canvis de recorregut i interconnexió amb altres modes de transport d'altres municipis (2on nivell de recurrència)</p> <p><b>Infraestructures supramunicipals (5è àmbit més recurrent)</b> <b>Infraestructures de transport públic (6è tema amb més aportacions)</b> Arribada del metro (1er nivell de recurrència) Arribada línia RENFE, tramvia (2on nivell de recurrència) Facilitar la interconnexió entre els mitjans de transport actuals de la ciutat i els d'altres municipis (ex. tramvia i RENFE a Cornellà) (2on nivell de recurrència) <b>Vies de comunicació i accessos al municipi</b> Millora dels accessos d'entrada i sortida de la ciutat i, per tant, del nivell de congestió de les carreteres (especialment direcció Cornellà) (1er nivell de recurrència)</p>		<p>Infraestructures supramunicipals: 1er àmbit (molt destacat: 1er, 243 persones enquestades; 3er, 120) Inclou tant transport públic (metró) com els accessos d'entrada i sortida de la ciutat</p>
3.3 Fomentar modes de transport més sostenibles i millorar la convivència i seguretat en l'ús i ocupació de la via pública.			
<p><b>Redefinició:</b> Fomentar modes de desplaçament més sostenibles, millorar la convivència i seguretat en l'ús i ocupació de la via pública així com la disponibilitat d'espai per a diferents tipus d'estacionament</p> <p><b>Observacions:</b> Fer explícita la qüestió de l'aparcament: Optimitzar l'oferta d'estacionament públic i la disponibilitat de sòl (via pública: reordenació de places; aparcaments municipals: rehabilitació de solars i creació d'àrees d'aparcament) Les zones blaves: restricció o supressió per part de la ciutadania us increment per part del comerç "Transport": substituiríem aquest concepte pel de "desplaçament", el qual permet parlar dels peatons i la promoció del desplaçament a peu</p> <p>Enquesta ciutadana: relativitza la qüestió de la contaminació acústica: no és una qüestió de significació social ni representativa, però sí sensible per a aquelles persones que ho</p>	<p><b>Mobilitat (1er àmbit més recurrent):</b> <b>Aparcaments (5è tema amb més aportacions):</b> Aparcament públic (1er nivell de recurrència d'Aparcaments) Zona Blava (2on nivell de recurrència d'Aparcaments) Propostes de redefinició del tipus d'estacionament en determinats carrers (2on nivell de recurrència d'Aparcaments) <b>Circulació i seguretat viària:</b> Control estacionament irregular: en segona fila, sobre la vorera, en quals i places per a discapacitats (1er nivell de recurrència) Control de velocitat: demandes de més control vs qüestionament ubicació i ús dels radars (2on nivell de recurrència) Redefinició del sentit de circulació de determinats carrers i noves connexions entre carrers i places rodones (2on nivell de recurrència) (Proposta d'objectiu operatiu en relació a la circulació fluidesa del trànsit) <b>Pacificació del trànsit:</b> Implementació de més passos elevats i semàfors (tot i que també hi ha alguna valoració negativa sobre l'exces de semàfors o les molèsties que causen els semàfors amb polsador, i recomanacions sobre la coordinació dels mateixos) (1er nivell de recurrència)</p>		<p>Mobilitat: 3er àmbit més destacat (120 persones enquestades) Aparcaments: 5è tema més recurrent.</p> <p>Medi ambient: 23è àmbit (8 persones), 49è tema: contaminació acústica (4 persones)</p>

4. Preservar l'entorn natural i reduir l'impacte mediambiental de les activitats de la ciutat.			
4.1	Conservar i mantenir l'entorn natural i la seva connexió amb els espais verds urbans així com promoure un us més cívic.		
4.2	Reduir l'impacte mediambiental de l'activitat de la ciutat i augmentar l'eficiència en el consum energètic.		
		<b>Medi Ambient</b> <b>Reciclatge</b> Incentius i gratificació per a aquells ciutadans que sí reciclen (1er nivell de recurrència) Més facilitats per al reciclatge efectiu (i d'alguns productes en particular, com l'oli, les càpsules de cafè o els tps d'ampolles de vidre); més presència de la deixalleria mòbil; sistema de recollida porta a porta; contenidors domèstics (1er nivell de recurrència)	
5. Contribuir al creixement i desenvolupament de les persones al llarg de la seva vida i vetllar per a la millora de l'oferta educativa.			
5.1	Incrementar els recursos i les oportunitats per al desenvolupament integral d'infants i adolescents, així com el suport a les famílies com a primer entorn de socialització.		
5.2	Incrementar les opcions d'accés a l'educació i la igualtat d'oportunitat	<b>Educació (7è àmbit més recurrent)</b> <b>Oferta formativa</b> Més oferta formativa orientada a la inserció i promoció laborals: per a treballadors, formació ocupacional per a població aturada i joves que no acrediten estudis obligatoris (1er nivell de recurrència) Formació en idiomes, especialment centrada en la ubicació al municipi d'una Escola Oficial d'Idiomes (1er nivell de recurrència) Foment de l'educació i preservació dels recursos destinades a la mateix (2on nivell de recurrència)	Potenciar l'educació en un sentit ampli  Educació: 6è àmbit més destacat (89 persones enquestades); 6è tema més recurrent (61 persones) Més que no pas propostes concretes (al marge de les places d'escoles bressol), hi ha una demanda de no reduir la despesa destinada al sistema educatiu i de suport a l'escola pública
5.3	Augmentar els nivells d'emancipació i les oportunitats de desenvolupament dels projectes vitals dels i les joves.		
	<b>Observacions:</b> L'enquesta ciutadana relativitza el pes específic de l'oferta cultural i la necessitat d'intervenir en aquesta matèria	<b>Cultura</b> <b>Oferta d'oci</b> Increment de l'oferta d'oci (sense especificar) (1er nivell de recurrència)	Actuacions amb els joves: recuperar els valors des de petits; arribar a la gent jove per actuar des de la base; diversificar l'oci pels joves  Comerg: Oferta d'oci: 20è tema, 3er tema de comerg més recurrent (20 persones). Valorar com a objectiu específic / operatiu Jovenut: 10è àmbit més destacat (55 persones). Oferta d'oci, 15è tema més recurrent (37 persones), el 1er dins aquest àmbit
6. Garantir la cohesió social promovent la convivència, l'autonomia, la igualtat i la inclusió de tothom.			
6.1	Aconseguir un major nivell de normalització, inclusió i convivència comunitària en el marc de la diversitat.		
		El respecte, reconeixement, gestió de la diversitat, civisme. Gestionar correctament el tema del respecte i reconeixement de l'existència de diversitat. Incidir en el tema dels prejudicis i atacar els rumors.	
6.2	Limitar la incidència dels factors desencadenants d'exclusió social així com augmentar la capacitat de resposta en les situacions de vulnerabilitat		
	<b>Redefinició:</b> Limitar la incidència dels factors desencadenants d'exclusió social així com augmentar la capacitat col·lectiva de resposta en les situacions de vulnerabilitat  <b>Observacions:</b> Col·lectiva: incidint en el treball en xarxa i el reconeixement del rol del tercer sector	La pobresa com a element a detectar i corregir. Tractament de la pobresa que va en increment de forma integral per part de tots. Preveure les bosses de pobresa	Serveis socials: ajuts socials, 8è tema més recurrent (50 persones)
6.3	Millorar l'autonomia personal i l'atenció en situacions de dependència.		
6.4	Incrementar el nivell d'igualtat entre gèneres i el d'emoderament de les dones, així com millorar la conciliació dels temps personal, familiar, laboral i comunitari.		
		<b>Centres escolars</b> Més places d'escola bressol (1er nivell de recurrència)	

<b>7. Estimular la creació i facilitar l'accés a la cultura, al lleure, l'esport i la salut.</b>			
7.1 Incrementar la pràctica i la capacitat de creació culturals.			
	<p><b>Cultura (9è àmbit més recurrent)</b>  <b>Oferta cultural i de lleure</b>  Més programació cultural, amb especial atenció a l'oferta de cursos i tallers i programació teatral (1er nivell de recurrència)  <b>Ateneu i altres equipaments culturals</b>  <b>Creació de nous espais culturals:</b> auditori i teatre (per exemple, rehabilitant l'Ateneu Familiar). Aquests espais es vinculen amb una oferta de teatre i concerts per a tots els públics (1er nivell de recurrència)  <b>Recuperació i rehabilitació de l'Ateneu Santboià com a espai de referència en l'àmbit cultural</b> (1er nivell de recurrència)</p>		<p>Salut /sanitat: 8è àmbit més destacat (73 persones); 7è tema més recurrent.  Més enllà de propostes concretes, sobretot la necessitat de garantir els recursos i qualitat del servei de l'assistència pública</p> <p>Cultura: oferta cultural, 37è tema, 7 persones</p>
7.2 Augmentar el nivell de pràctica esportiva i d'activitat física entre grups socials i poblacionals diversos.			
			Esports - equipaments esportius: 12è tema més recurrent (45 persones). Menció especial per a disponibilitat de piscina descoberta
7.3 Aconseguir una millora dels recursos i serveis socio-sanitaris de la ciutat i dels valors i comportaments associats a la salut.			
<b>8. Generar un nou model de polítiques locals d'habitatge des d'una lògica social.</b>			
8.1 Millorar l'estat de manteniment dels edificis d'habitatges i el seu nivell d'accessibilitat.			
		Potenciar model de política d'habitatge (des de la dimensió de la cohesió social)	Habitatge: oferta d'habitatge protegit: 9è tema més recurrent, tant des de la demanda d'oferta pública com de l'ajut genèric d'accés a un habitatge
8.2 Incrementar les opcions d'accés a l'habitatge i la dinamització del parc mobiliari.			
<b>9. Millorar la qualitat democràtica fomentant una ciutadania lliure i responsable i un govern en xarxa.</b>			
9.1 Incrementar el nombre de xarxes ciutadanes i aconseguir generar un associacionisme amb un major nivell de solidesa, viabilitat i corresponsabilitat.			
		<p>Posar en valor el paper de les entitats  Potenciar el treball comunitari, als barris i el treball conjunt.</p> <p>Que les entitats sumin esforços i generin xarxa.  Promoure els espais i trobades d'entitats i que siguin projectes compartits</p>	
9.2 Augmentar la qualitat democràtica en la governança de la ciutat mitjançant la renovació de les polítiques de participació ciutadana.			
	<p><b>Redefinició:</b> Versió 1:  Augmentar la qualitat democràtica en la governança de la ciutat mitjançant la innovació en les polítiques de participació, la vinculació de la ciutadania en la presa de decisions de la capacitat vinculant dels processos participatius i la inclusió de més sectors i persones en un procés continu de participació  Versió 2:  Augmentar la qualitat democràtica en la governança de la ciutat mitjançant la innovació i continuïtat de les polítiques de participació ciutadana, el desenvolupament de la seva capacitat vinculant i la incorporació de més sectors i ciutadans</p> <p><b>Observacions:</b> La Jornada va posar èmfasi en tres dimensions que cal afrontar des de les polítiques de participació: la innovació i l'ús de les noves tecnologies; la vinculació dels processos com a element generador de confiança; que la participació sigui un continu i no esdeveniments aïllats; i que arribi a més gent i sectors d'activitat de la ciutat</p>	<p>Propostes que posen de rellevància la vinculació de la participació: que es tingui en compte el que es decideixi a nivell de participació per a generar confiança. Una participació continuada i transformadora.  Paper vinculant de la participació</p> <p>Elements de millora de la participació: les noves tecnologies en la presa de decisions; arribar a gent que no participa; potenciar la participació de diferents sectors; facilitar el seguiment no presencial dels plens.</p> <p>Generació d'espais i trobades: valoració positiva de la jornada; que es generin més debats sobre nous temes; que es generin més espais.</p>	

9.3 Millorar la confiança de la ciutadania en la seguretat de l'entorn.	<p><b>Observacions:</b> Estem en disponibilitat i hi ha la voluntat d'incrementar els efectius? Cal fer més explícit com pretenem incrementar la confiança en la seguretat de l'entorn?</p> <p>La rellevància d'aquesta temàtica ve reforçada pel paper destacat que li atorga l'enquesta ciutadana</p>	<p><b>Seguretat Ciutadana</b>  <b>Seguretat (7è tema amb més aportacions)</b>  1er nivell de prioritat:  <b>Més efectius de la policia local i per tant més vigilància</b> (èmfasi en l'increment de patrulles per la nit) (1er nivell de recurrència)</p> <p><b>Més visibilitat, presència a peu i per tant proximitat, de la policia local en general, i de la policia de barri en particular</b> (2on nivell de recurrència)  <b>Més presència policial als barris perifèrics i no només a les zones més cèntriques</b> (2on nivell de recurrència)</p>	<p>Seguretat ciutadana: 5è àmbit més destacat (115 persones); 3er tema més recurrent</p>
9.4 Aconseguir una major corresponsabilitat de la ciutadania i els agents econòmics: millorant la defensa i garantia dels seus drets i l'acompliment dels seus deures.			
<p><b>Redefinició:</b> Versió 1: Aconseguir una major corresponsabilitat entre la ciutadania i els poders públics /administració local en la construcció d'una ciutat <b>més cívica, socialment responsable, solidària i sostenible</b>, millorant la defensa i garantia de drets i l'acompliment de deures</p> <p>Versió 2: Aconseguir una major corresponsabilitat entre la ciutadania i els poders públics / administració local en la construcció d'una ciutat on prevalgui el civisme, el respecte mutu, la responsabilitat social, la solidaritat i la sostenibilitat, millorant la defensa i garantia de drets i l'acompliment de deures</p> <p><b>Observacions:</b> Posa de relleu les molèsties que ocasionen comportaments concrets, així com les dificultats de convivència que es generen per la incompatibilitat de necessitats (ex. descans vs lleure/foci)</p>	<p><b>Civisme (2on àmbit més recurrent)</b>  <b>Comportaments incívics (1er tema amb més aportacions)</b>  <b>Molèsties pels excrements de gos a la via pública</b> (1er nivell de recurrència)  <b>Demanda de compliment de la normativa de civisme, d'imposició i enduriment de les sancions</b> (1er nivell de recurrència)</p> <p>Sobre els mateixos propietaris de gossos: <b>queixes per no dur-los lligats i utilitzar espais no adequats</b>, com els espais de joc per a infants (2on nivell de recurrència)  <b>Queixes sobre la deposició d'escombraries fora dels contenidors i en espais públics</b>  <b>Queixes sobre vandalisme i no respecte pel mobiliari públic i la propietat privada</b> (2on nivell de recurrència)</p> <p><b>Convivència comunitària (3er tema amb més aportacions)</b>  <b>Queixes pel soroll ocasionat per usos diferents/no compatibles dels espais públics, sobretot per les nits</b> (1er nivell de recurrència)  <b>Altres elements que condicionen la convivència comunitària: les persones que reменen els contenidors i es desplacen amb carrets; hàbits o comportaments considerats com a poc higiènics</b> (2on nivell de recurrència)</p>	<p>Promoció dels espais públics com a espais de mediació</p>	<p>Ocupa el lloc 16è com a àmbit i 24 i 25è com a temes</p> <p>Per tant, la seva significació social és relativa, malgrat que és un tema sensible</p>
<b>10. Millorar la capacitat de gestió, resposta i relació de l'Ajuntament generant confiança amb la ciutadania.</b>			
10.1 Millorar la capacitat resolutiva de l'Ajuntament innovant en la seva organització i funcionament.			
		<p>Una millor administració: foment de les noves tecnologies, atenció més propera i sensible</p>	
10.2 Incrementar la transparència amb millor comunicació i informació.			
		<p>Propostes per a generar confiança, millora de la comunicació, transparència.</p> <p>L'Ajuntament disposa d'eines, però costa que el missatge arribi a la població</p> <p>Administració més propera</p>	
10.3 Millorar l'eficiència en la gestió del pressupost garantint la prestació de serveis de qualitat a la ciutadania			
		<p>Administració eficient</p>	

## Annexos 15: Proposta d'objectius estratègics a partir de la participació ciutadana

Finalitats	Proposta de l'Equip de Govern Objectius Estratègics	Nova Proposta tenint en compte la Participació	Arguments
<b>1. Projectar la ciutat i els seus eixos estratègics (salut mental, entorn natural i patrimoni cultural) i enfortir les relacions externes de col·laboració</b>	1.1 Millorar la posició de Sant Boi com a referent de docència, recerca, coneixement i atenció en salut mental	=	
	1.2 Fer del nostre patrimoni cultural i natural un element de projecció exterior de qualitat que refermi la nostra identitat	=	
	1.3 Millorar la visibilitat, coneixement, sensibilització i impacte de la política de cooperació internacional i agermanaments	=	
<b>2. Promoure la innovació del sector empresarial i comercial per millorar l'economia local i generar ocupació</b>	2.1 Aconseguir que es generi ocupació mitjançant l'acompanyament a les empreses del municipi en el seu creixement i projecció exterior	=	
	2.2 Aconseguir que es generin noves iniciatives empresarials i que les persones emprenedores facin realitat el seu projecte	<b>2.2 Aconseguir que es generin noves iniciatives empresarials i acompanyar les persones emprenedores per tal que facin realitat el seu projecte</b>	
	<b>2.3 Millorar el nivell de competitivitat i la innovació entre el sector empresarial de la ciutat, optimitzant els usos i la gestió dels polígons industrials, zones comercials i l'activitat agrícola</b>	=	

		<b>2.4 Potenciar la formació per l'ocupació i la seva vinculació al món empresarial i als sectors estratègics de la ciutat</b>	La millora de la formació i per extensió de les oportunitats d'inserció laboral és una qüestió rellevant per a la ciutadania. Els actors socials van posar èmfasi en la correlació entre l'oferta formativa i la demanda del mercat laboral, amb una especial atenció en la demanda dels sectors estratègics
		<b>2.5 Millorar el comerç local potenciant els eixos comercials i el comerç urbà de proximitat, i afavorint una oferta comercial de qualitat</b>	Hi ha unanimitat entre les 3 estratègies de participació / expressió ciutadana en donar al comerç un paper destacat. La millora del comerç actual queda recollida en l'objectiu 2.3; en aquest cas, es tracta la qüestió del nou comerç i el desenvolupament del mapa comercial de la ciutat
3. Treballar per la qualitat de la ciutat, fent-la sostenible i accessible i potenciar el transport públic.  <b>Proposta modificació redactat:</b>  3. Treballar per la qualitat de la ciutat, fent-la <b>més segura,</b>	3.1 Millorar el nivell de qualitat, accessibilitat, sostenibilitat, estètica i manteniment de l'espai públic	3.1 Millorar el nivell de qualitat, accessibilitat, sostenibilitat, manteniment i <b>neteja</b> de l'espai públic	S'incorpora el concepte de neteja donant entrada a les diferents veus (participació) com element que es demanda. De la mateixa manera, ja no es contempla la qüestió de l'estètica en no poder equiparar-se al pes que tenen els altres elements en termes de qualitat de l'espai públic

sostenible i accessible i potenciar el transport públic	<b>3.2 Millorar la vertebració de la ciutat mitjançant el desenvolupament dels diferents sectors urbanístics i la millora de les infraestructures de comunicació i transport públic</b>	3.2 Millorar la vertebració de la ciutat mitjançant el desenvolupament dels diferents sectors urbanístics i la millora dels <b>accessos i les vies de comunicació</b>	Es destaca tema accessos i vies de comunicació com elements derivats de la participació ciutadana i enquesta tot i que ja estava incorporat en el redactat inicial
	<b>3.3 Fomentar modes de transport més sostenibles i millorar la convivència i seguretat en l'ús i ocupació de la via pública</b>	<b>3.3 Millorar la situació de l'aparcament a la ciutat</b>	<b>S'incorpora el concepte d'aparcament per donar entrada a les aportacions de la participació via enquesta i butlleta i com a element destacat com a problemàtica en diverses enquestes ciutadanes</b>
		<b>3.4 Potenciar el transport públic urbà i interurbà i la mobilitat a peu i en bicicleta</b>	<b>Es destaca en un únic objectiu tant el transport públic com la mobilitat a peu i bicicleta</b>
		<b>3.5 Millorar la convivència, la seguretat i el civisme en l'ús de l'espai i la via pública</b>	[Autoritat democràtica/Pública] <b>Es vol sumar en un únic objectiu estratègic aquelles accions de seguretat, de major compliment dels deures i obligacions, de seguretat viària i de convivència, de disciplina urbanística, de protecció de la legalitat, de millora de la confiança ciutadana en la seguretat de l'entorn etc. Un total aproximat de 180 aportacions via web o butlleta apel·len a aquest concepte o idea</b>
<b>4. Preservar l'entorn natural i reduir l'impacte mediambiental de les</b>	4.1 Conservar i mantenir l'entorn natural i la seva connexió amb els espais verds urbans així com promoure un us més cívic	=	

activitats de la ciutat	4.2 Reduir l'impacte mediambiental de l'activitat de la ciutat i augmentar l'eficiència en el consum energètic	=	
5. Contribuir al creixement i desenvolupament de les persones al llarg de la seva vida i vetllar per a la millora de l'oferta educativa	5.1 Incrementar els recursos i les oportunitats per al desenvolupament integral d'infants i adolescents, així com el suport a les famílies com a primer entorn de socialització	=	
	5.2 Incrementar les opcions d'accés a l'educació i la igualtat d'oportunitats	=	
	5.3 Augmentar els nivells d'emancipació i les oportunitats de desenvolupament dels projectes vitals dels i les joves	=	
6. Garantir la cohesió social promovent la convivència, l'autonomia, la igualtat i la inclusió de tothom	6.1 Aconseguir un major nivell de normalització, inclusió i convivència comunitària en el marc de la diversitat	6.1 Aconseguir un major nivell de normalització, inclusió, convivència i respecte en el marc de la diversitat	Derivat de la jornada participativa amb les entitats i associacions, el respecte surt com un tema rellevant, reconeixement, gestió de la diversitat i la necessitat d'una bona gestió, incidint també en el prejudici i atac dels rumors
	6.2 Limitar la incidència dels factors desencadenants d'exclusió social així com augmentar la capacitat de resposta en les situacions de vulnerabilitat	6.2 Limitar la incidència dels factors desencadenants d'exclusió social així com augmentar la capacitat <b>col·lectiva</b> de resposta en les situacions de vulnerabilitat	Els arguments per incorporar el concepte de capacitat col·lectiva és que s'ha de donar resposta no només des de l'àmbit municipal, també des del 3er sector
	6.3 Millorar l'autonomia personal i l'atenció en situacions de dependència	=	
	6.4 Incrementar el nivell d'igualtat entre gèneres i d'empoderament de les dones, així com millorar la conciliació dels temps personal, familiar, laboral i comunitari	=	



7. Estimular la creació i facilitar l'accés a la cultura, al lleure, l'esport i la salut	7.1 Incrementar la pràctica i la capacitat de creació culturals	=	
	7.2 Augmentar el nivell de pràctica esportiva i d'activitat física entre grups socials i poblacionals diversos	=	
	7.3 Aconseguir una millora dels recursos i serveis socio-sanitaris de la ciutat i dels valors i comportaments associats a la salut	=	
<b>8. Generar un nou model de polítiques locals d'habitatge des d'una lògica social</b>	8.1 Millorar l'estat de manteniment dels edificis d'habitatges i el seu nivell d'accessibilitat	=	
	8.2 Incrementar les opcions d'accés a l'habitatge i la dinamització del parc mobiliari	=	
<b>9. Millorar la qualitat democràtica fomentant una ciutadania lliure i responsable i un govern en xarxa</b>	9.1 Incrementar el nombre de xarxes ciutadanes i aconseguir generar un associacionisme amb un major nivell de solidesa, viabilitat i corresponsabilitat	=	
	9.2 Augmentar la qualitat democràtica en la governança de la ciutat mitjançant la renovació de les polítiques de participació ciutadana	9.2 Renovar les polítiques de participació ciutadana, per fer-la més <b>corresponsable, continuada i transformadora</b>	Corresponsabilitat en la línia d'un treball conjunt, continuada com una petició reiterada de les diferents aportacions sobre tot de la jornada, promoure els espais i les trobades d'entitats i que siguin projectes compartits i una aposta per part de l'Equip de Govern d'establir més espais i actes com el de la Jornada participativa i transformadora en el sentit d'aportar utilitat, de passar d'un escenari de posar en coneixement i merament informatius a llocs de debat i presa de decisions

	9.3 Millorar la confiança de la ciutadania en la seguretat de l'entorn	<b>Proposta d'eliminar</b>	Proposta de traslladar el sentit d'aquest Objectiu Estratègic dins del nou Objectiu Estratègic 3.2 Millorar la convivència, la seguretat i el civisme en l'ús de l'espai i la via pública, com a espai que dona cobertura a tota una seria d'accions entorn al concepte d'Autoritat democràtica/pública
	9.4 Aconseguir una major corresponsabilitat de la ciutadania i els agents econòmics millorant la defensa i garantia dels seus drets i l'acompliment dels seus deures	=	
<b>10. Millorar la capacitat de gestió, resposta i relació de l'Ajuntament generant confiança amb la ciutadania</b>	10.1 Millorar la capacitat resolutiva de l'Ajuntament innovant en la seva organització i funcionament	=	Es posa de relleu la necessitat de desplegar més enllà l'ús de les TICS (es tractarà com a objectiu operatiu)
	10.2 Incrementar la transparència i <b>proximitat</b> de l'Ajuntament amb millor comunicació i informació	=	
	10.3 Millorar l'eficiència en la gestió del pressupost garantint la prestació de serveis de qualitat a la ciutadania	=	

## Annexos 16: Proposta definitiva d'objectius estratègics de l'equip de govern un cop valorada la participació ciutadana

Finalitats	Proposta de l'Equip de Govern Objectius Estratègics	Nova Proposta tenint en compte la Participació	Nova Proposta tenint en compte l'Equip de Govern
<b>1. Projectar la ciutat i els seus eixos estratègics (salut mental, entorn natural i patrimoni cultural) i enfortir les relacions externes de col·laboració</b>	1.1 Millorar la posició de Sant Boi com a referent de docència, recerca, coneixement i atenció en salut mental	=	=
	1.2 Fer del nostre patrimoni cultural i natural un element de projecció exterior de qualitat que refermi la nostra identitat	=	=
	1.3 Millorar la visibilitat, coneixement, sensibilització i impacte de la política de cooperació internacional i agermanaments	=	=
<b>2. Promoure la innovació del sector empresarial i comercial per millorar l'economia local i generar ocupació</b>	2.1 Aconseguir que es generi ocupació mitjançant l'acompanyament a les empreses del municipi en el seu creixement i projecció exterior	=	=
	2.2 Aconseguir que es generin noves iniciatives empresarials i que les persones emprenedores facin realitat el seu projecte	<b>2.2 Aconseguir que es generin noves iniciatives empresarials i acompanyar les persones emprenedores per tal que facin realitat el seu projecte</b>	=
	<b>2.3 Millorar el nivell de competitivitat i la innovació entre el sector empresarial de la ciutat, optimitzant els usos i la gestió dels polígons industrials, zones comercials i l'activitat agrícola</b>	=	<b>2.3 Millorar el nivell de competitivitat i la innovació entre el sector empresarial de la ciutat, optimitzant els usos i la gestió dels polígons industrials i del Parc Agrari</b>

		2.4 Potenciar la formació per l'ocupació i la seva vinculació al món empresarial i als sectors estratègics de la ciutat	=
		2.5 Millorar el comerç local potenciant els eixos comercials i el comerç urbà de proximitat, i afavorint una oferta comercial de qualitat	=
3. Treballar per la qualitat de la ciutat, fent-la <b>més segura</b> , sostenible i accessible i potenciar el transport públic	3.1 Millorar el nivell de qualitat, accessibilitat, sostenibilitat, estètica i manteniment de l'espai públic	3.1 Millorar el nivell de qualitat, accessibilitat, sostenibilitat, manteniment i <b>neteja</b> de l'espai públic	=
	<b>3.2 Millorar la vertebració de la ciutat mitjançant el desenvolupament dels diferents sectors urbanístics i la millora de les infraestructures de comunicació i transport públic</b>	3.2 Millorar la vertebració de la ciutat mitjançant el desenvolupament dels diferents sectors urbanístics i la millora dels <b>accessos i les vies de comunicació</b>	3.2 Millorar la vertebració de la ciutat mitjançant el desenvolupament dels diferents sectors urbanístics i <b>treballar per la millora de les infraestructures de transport públic</b> , els accessos i les vies de comunicació
	<b>3.3 Fomentar modes de transport més sostenibles i millorar la convivència i seguretat en l'ús i ocupació de la via pública</b>	<b>3.3 Millorar la situació de l'aparcament a la ciutat</b>	=
		<b>3.4 Potenciar el transport públic urbà i interurbà i la mobilitat a peu i en bicicleta</b>	3.4 Millorar la mobilitat de la ciutat, <b>potenciant el transport públic urbà i interurbà i els desplaçaments a peu i en bicicleta</b>
		3.5 Millorar la convivència, la seguretat i el civisme en l'ús de l'espai i la via pública	<b>3.5 Millorar la seguretat i el civisme</b> en l'espai i la via pública
4. Preservar l'entorn natural i reduir l'impacte mediambiental de les activitats de la ciutat	4.1 Conservar i mantenir l'entorn natural i la seva connexió amb els espais verds urbans així com promoure un us més cívic	=	=
	4.2 Reduir l'impacte mediambiental de l'activitat de la ciutat i augmentar l'eficiència en el consum energètic	=	=

5. Contribuir al creixement i desenvolupament de les persones al llarg de la seva vida i vetllar per a la millora de l'oferta educativa	5.1 Incrementar els recursos i les oportunitats per al desenvolupament integral d'infants i adolescents, així com el suport a les famílies com a primer entorn de socialització	=	=
	5.2 Incrementar les opcions d'accés a l'educació i la igualtat d'oportunitats	=	=
	<b>5.3 Augmentar els nivells d'emancipació i les oportunitats de desenvolupament dels projectes vitals dels i les joves</b>	=	=
6. Garantir la cohesió social promovent la convivència, l'autonomia, la igualtat i la inclusió de tothom	6.1 Aconseguir un major nivell de normalització, inclusió i convivència comunitària en el marc de la diversitat	6.1 Aconseguir un major nivell de normalització, inclusió, convivència i <b>respecte</b> en el marc de la diversitat	6.1 Aconseguir un major nivell de normalització, inclusió, convivència i respecte en el marc <b>d'una ciutadania diversa</b>
	6.2 Limitar la incidència dels factors desencadenants d'exclusió social així com augmentar la capacitat de resposta en les situacions de vulnerabilitat	6.2 Limitar la incidència dels factors desencadenants d'exclusió social així com augmentar la capacitat <b>col·lectiva</b> de resposta en les situacions de vulnerabilitat	6.2 Limitar la incidència dels factors desencadenants d'exclusió social així com augmentar la capacitat de resposta <b>col·lectiva</b> en les situacions de vulnerabilitat
	6.3 Millorar l'autonomia personal i l'atenció en situacions de dependència	=	=
	6.4 Incrementar el nivell d'igualtat entre gèneres i d'empoderament de les dones, així com millorar la conciliació dels temps personal, familiar, laboral i comunitari	=	=
7. Estimular la creació i facilitar l'accés a la cultura, al lleure, l'esport i la salut	7.1 Incrementar la pràctica i la capacitat de creació culturals	=	<b>7.1 Incrementar la capacitat de creació i la pràctica cultural</b>
	7.2 Augmentar el nivell de pràctica esportiva i d'activitat física entre grups socials i poblacionals diversos	=	=
	7.3 Aconseguir una millora dels recursos i serveis socio-sanitaris de la ciutat i dels valors i comportaments associats a la salut	=	=

8. Generar un nou model de polítiques locals d'habitatge des d'una lògica social	8.1 Millorar l'estat de manteniment dels edificis d'habitatges i el seu nivell d'accessibilitat	=	=
	8.2 Incrementar les opcions d'accés a l'habitatge i la dinamització del parc mobiliari	=	8.2 Incrementar les opcions d'accés a l'habitatge
9. Millorar la qualitat democràtica fomentant una ciutadania lliure i responsable i un govern en xarxa	9.1 Incrementar el nombre de xarxes ciutadanes i aconseguir generar un associacionisme amb un major nivell de solidesa, viabilitat i corresponsabilitat	=	=
	9.2 Augmentar la qualitat democràtica en la governança de la ciutat mitjançant la renovació de les polítiques de participació ciutadana	9.2 Renovar les polítiques de participació ciutadana, per fer-la més <b>corresponsable, continuada i transformadora</b>	9.2 <b>Reforçar</b> les polítiques de participació ciutadana, per fer-la més corresponsable, continuada i transformadora
	9.3 Millorar la confiança de la ciutadania en la seguretat de l'entorn	<b>Proposta d'eliminar</b>	=
	9.4 Aconseguir una major corresponsabilitat de la ciutadania i els agents econòmics millorant la defensa i garantia dels seus drets i l'acompliment dels seus deures	=	=
10. Millorar la capacitat de gestió, resposta i relació de l'Ajuntament generant confiança amb la ciutadania	10.1 Millorar la capacitat resolutiva de l'Ajuntament innovant en la seva organització i funcionament	=	10.1 Millorar la capacitat resolutiva de l'Ajuntament innovant en la seva organització i funcionament i <b>potenciant l'ús de les TIC</b>
	10.2 Incrementar la transparència i <b>proximitat</b> de l'Ajuntament amb millor comunicació i informació	=	10.2 Incrementar la transparència i proximitat de l'Ajuntament amb millor <b>atenció</b> , comunicació i informació
	10.3 Millorar l'eficiència en la gestió del pressupost garantint la prestació de serveis de qualitat a la ciutadania	=	=

## **Annexos 17: Proposta definitiva de Pla de Govern per a ser aprovat al Ple**



AJUNTAMENT DE SANT BOI DE LLOBREGAT

## **Equip de Govern, 7 de novembre**

### **Objectius estratègics PdG 2015**

**Unitat d'Assistència a la  
Planificació i a l'Avaluació (UAPA)**

Servei de Planificació i Avaluació  
de Polítiques Públiques  
Àrea de Governança i Ciutadania

**Ajuntament de Sant Boi de Llobregat**

Pl. de l'Ajuntament, 1 – Tel. 93 635 12 35 – Fax 93 630 18 56 – [planific@santboi.cat](mailto:planific@santboi.cat) - [www.santboi.cat](http://www.santboi.cat)





1. Projectar la ciutat i els seus eixos estratègics (salut mental, entorn natural i patrimoni cultural) i enfortir les relacions externes de col·laboració

1.1 Millorar la posició de Sant Boi com a referent de docència, recerca, coneixement i atenció en salut mental

1.2 Fer del nostre patrimoni cultural i natural un element de projecció exterior de qualitat que refermi la nostra identitat

1.3 Millorar la visibilitat, coneixement, sensibilització i impacte de la política de cooperació internacional i agermanaments

2. Promoure la innovació del sector empresarial i comercial per millorar l'economia local i generar ocupació

2.1 Aconseguir que es generi ocupació mitjançant l'acompanyament a les empreses del municipi en el seu creixement i projecció exterior

2.2 Aconseguir que es generin noves iniciatives empresarials i acompanyar les persones emprenedores per tal que facin realitat el seu projecte

2.3 Millorar el nivell de competitivitat i la innovació entre el sector empresarial de la ciutat, optimitzant els usos i la gestió dels polígons industrials i del Parc Agrari.

2.4 Potenciar la formació per l'ocupació i la seva vinculació al món empresarial i als sectors estratègics de la ciutat

2.5 Millorar el comerç local potenciant els eixos comercials i el comerç urbà de proximitat, i afavorint una oferta comercial de qualitat

3. Treballar per la qualitat de la ciutat, fent-la més segura, sostenible i accessible i potenciar el transport públic

3.1 Millorar el nivell de qualitat, accessibilitat, sostenibilitat, manteniment i neteja de l'espai públic

3.2 Millorar la vertebració de la ciutat mitjançant el desenvolupament dels diferents sectors urbanístics i treballar per la millora de les infraestructures de transport públic, els accessos i les vies de comunicació

3.3 Millorar la situació de l'aparcament a la ciutat

3.4 Millorar la mobilitat de la ciutat, potenciant el transport públic urbà i interurbà i els desplaçaments a peu i en bicicleta

3.5 Millorar la seguretat i el civisme en l'espai i la via pública

4. Preservar l'entorn natural i reduir l'impacte mediambiental de les activitats de la ciutat

4.1 Conservar i mantenir l'entorn natural i la seva connexió amb els espais verds urbans així com promoure un us més cívic

4.2 Reduir l'impacte mediambiental de l'activitat de la ciutat i augmentar l'eficiència en el consum energètic

5. Contribuir al creixement i desenvolupament de les persones al llarg de la seva vida i vetllar per a la millora de l'oferta educativa

5.1 Incrementar els recursos i les oportunitats per al desenvolupament integral d'infants i adolescents, així com el suport a les famílies com a primer entorn de socialització

5.2 Incrementar les opcions d'accés a l'educació i la igualtat d'oportunitats

5.3 Augmentar els nivells d'emancipació i les oportunitats de desenvolupament dels projectes vitals dels i les joves

6. Garantir la cohesió social promovent la convivència, l'autonomia, la igualtat i la inclusió de tothom

6.1 Aconseguir un major nivell de normalització, inclusió, convivència i respecte en el marc d'una ciutadania diversa

6.2 Limitar la incidència dels factors desencadenants d'exclusió social així com augmentar la capacitat de resposta col·lectiva en les situacions de vulnerabilitat

6.3 Millorar l'autonomia personal i l'atenció en situacions de dependència

6.4 Incrementar el nivell d'igualtat entre gèneres i d'empoderament de les dones, així com millorar la conciliació dels temps personal, familiar, laboral i comunitari

7. Estimular la creació i facilitar l'accés a la cultura, al lleure, l'esport i la salut

7.1 Incrementar la capacitat de creació i la pràctica cultural

7.2 Augmentar el nivell de pràctica esportiva i d'activitat física entre grups socials i poblacionals diversos

7.3 Aconseguir una millora dels recursos i serveis socio-sanitaris de la ciutat i dels valors i comportaments associats a la salut

8. Generar un nou model de polítiques locals d'habitatge des d'una lògica social
  - 8.1 Millorar l'estat de manteniment dels edificis d'habitatges i el seu nivell d'accessibilitat
  - 8.2 Incrementar les opcions d'accés a l'habitatge
  
9. Millorar la qualitat democràtica fomentant una ciutadania lliure i responsable i un govern en xarxa
  - 9.1 Incrementar el nombre de xarxes ciutadanes i aconseguir generar un associacionisme amb un major nivell de solidesa, viabilitat i corresponsabilitat
  - 9.2 Reforçar les polítiques de participació ciutadana, per fer-la més corresponsable, continuada i transformadora
  - 9.3 Aconseguir una major corresponsabilitat de la ciutadania i els agents econòmics millorant la defensa i garantia dels seus drets i l'acompliment dels seus deures
  
10. Millorar la capacitat de gestió, resposta i relació de l'Ajuntament generant confiança amb la ciutadania
  - 10.1 Millorar la capacitat resolutiva de l'Ajuntament innovant en la seva organització i funcionament i potenciant l'ús de les TIC
  - 10.2 Incrementar la transparència i la proximitat de l'Ajuntament amb una millor atenció, informació i comunicació
  - 10.3 Millorar l'eficiència en la gestió del pressupost garantint la prestació de serveis de qualitat a la ciutadania

## Annexos 18: Calendari de treball de les sessions de grup per àrees per a l'elaboració del PAM 2012

Dilluns	Dimarts	Dimecres	Dijous	Divendres
<b>7-nov</b>	<b>8-nov</b>	<b>9-nov</b>	<b>10-nov</b>	<b>11-nov</b>
<b>Equip de Govern</b> Anàlisi de la participació al PdG Redacció final dels objectius estratègics PdG-2015		<b>Equip de Direcció</b> Explicació procés PdG Metodologia i criteris per a l'elaboració del PAM 2012		
<b>14-nov</b>	<b>15-nov</b>	<b>16-nov</b>	<b>17-nov</b>	<b>18-nov</b>
<b>Equip de Govern</b> Debat polític pressupost 2012 Junta Portaveus PdG	Lliurament per correu electrònic de documentació a tenir en compte pel PAM 2012 <sup>2</sup> Concreció pressupost 2012			
<b>21-nov</b>	<b>22-nov</b>	<b>23-nov</b>	<b>24-nov</b>	<b>25-nov</b>
<b>Ple d'aprovació del PdG-2015</b>				
<b>28-nov</b>	<b>29-nov</b>	<b>30-nov</b>	<b>1-des</b>	<b>2-des</b>
Alcalde i TdA (9:30-10:00) Sessió de treball àrea <b>Territori i Ciutadania + Educació i Civisme</b> (10:00-12:00)	Treball de formulació del PAM 2012 per part de les àrees <sup>3</sup> Concreció pressupost 2012			
<b>05-des</b>	<b>6-des</b>	<b>7-des</b>	<b>8-des</b>	<b>9-des</b>
	<b>FESTIU</b>	<b>FESTIU</b>	<b>FESTIU</b>	
<b>12-des</b>	<b>13-des</b>	<b>14-des</b>	<b>15-des</b>	<b>16-des</b>
Alcalde i TdA (9:30-10:00) Sessió de treball àrea <b>Alcaldia i Governança i Ciutadania</b> (10:00-11:30) Junta de Portaveus Pressupost 2012	Alcalde i TdA (9:30-10:00) Sessió de treball àrea <b>Benestar i Ciutadania</b> (10:00-12:00)	Treball de formulació del PAM 2012 per part de les àrees		

<sup>2</sup> Redactat definitiu del PdG-2015; Informes participació (web, interna, enquesta i jornada); Aportacions derivades de les cartes ciutadanes i declaracions institucionals; Programes electorals; Compromisos PAM 2011 no assolits (Informació agrupada per àmbits amb expressió dels objectius estratègics)

<sup>3</sup> Es podrà sol·licitar l'assistència tècnica de la UAPA

<i>19-des</i>	<i>20-des</i>	<i>21-des</i>	<i>22-des</i>	<i>23-des</i>
Alcalde i TdA (9:00-9:30)	Inici i recepció de fitxes del PAM a la UAPA Termini: primera quinzena de gener Aprovació al Ple del mes de gener de 2012			
Sessió de treball àrea <b>Serveis Generals</b> (10:00-12:00)				
<b>Ple d'aprovació del Pressupost 2012</b>				
<i>26-des</i>	<i>27-des</i>	<i>28-des</i>	<i>29-des</i>	<i>30-des</i>
<i>02-gen</i>	<i>03-gen</i>	<i>04-gen</i>	<i>05-gen</i>	<i>06-gen</i>
<i>09-gen</i>	<i>10-gen</i>	<i>11-gen</i>	<i>12-gen</i>	<i>13-gen</i>
<i>16-gen</i>	<i>17-gen</i>	<i>18-gen</i>	<i>19-gen</i>	<i>20-gen</i>
			1ª Proposta <b>Junta de portaveus PAM 2012</b>	
<i>23-gen</i>	<i>24-gen</i>	<i>25-gen</i>	<i>26-gen</i>	<i>27-gen</i>
1ª Proposta Ple d'aprovació PAM 2012			2ª Proposta <b>Junta de portaveus PAM 2012</b>	
<i>30-gen</i>	<i>31-gen</i>	<i>01-feb</i>	<i>02-gen</i>	<i>03-gen</i>
2ª Proposta Ple d'aprovació PAM 2012				

## **Annexos 19: Dinàmica de treball de les sessions per àrees**

### **METODOLOGIA DE TREBALL DEL PAM DE 2012**

#### **Sessions en grups de les àrees per iniciar l'elaboració del PAM**

##### **Dates i durades previstes per a cada àrea:**

25.11.11, de 9.00 a 11.30h, àmbit de Serveis Generals

28.11.11, de 9.30 a 11.30h, àmbits de Territori i Ciutadania i Educació i Civisme

05.12.11, de 9.30 a 11.30h, àmbits d'Alcaldia i de Governança i Ciutadania

12?.12.11, de 9.30 a 12.00h, àmbit de Benestar i Ciutadania

**Lloc:** Sala de Junta de Govern (en algun cas complementa la sala de plens)

##### **Assistència:**

- Alcalde
- Tinent i tinentes d'alcalde de cadascuna de les àrees
- Regidores i regidors delegats de cadascuna de les àrees
- Direcció de cadascuna de les àrees
- Tècnics designats de cadascuna de les àrees
- Tècnics de Control de Gestió de cadascuna de les àrees

##### **Coordinació i suport:**

- Tècnics de la UAPA

##### **Objectiu de la sessió:**

Transmetre les directrius polítiques i començar a establir què cal fer durant el 2012 a cadascun dels àmbits per contribuir a assolir els objectius estratègics del Pla de Govern 2012-2015.

##### **Motius per dur a terme la sessió grupal:**

L'assistència dels càrrecs electes de l'Àrea permetrà que en la mateixa sessió de treball es donin les directrius polítiques i que des de l'equip tècnic es facin **propostes** per assolir els objectius que té l'Àrea, que aquestes es dialoguin a nivell polític i tècnic, i que es pugui tenir una visió conjunta de l'Àrea.

##### **Alhora:**

- Es presentarà a l'equip de treball el Pla de Govern pel que fa al seu àmbit i també les propostes sorgides de la participació ciutadana,
- En ser-hi tothom es podrà plantejar què es vol i què es pot fer, amb possibilitat de compartir entre els equips,
- Durant un plenari final es podrà tenir visió de conjunt de les propostes de l'Àrea, analitzar i revisar des d'aquesta visió,
- També la visió del conjunt permetrà detectar els casos que hi hagi solapaments evitar duplicitats i/o buits, i arribar a trobar aspectes que impliquin altres àrees.

##### **Rol dels membres assistents a la sessió:**

Els càrrecs electes, concretament alcalde i tinences d'alcaldia, donaran les grans directrius polítiques de l'Ajuntament i dels respectius àmbits. Fet això, les tinences d'alcaldia, juntament amb les regidories, dialogaran amb l'equip tècnic de cada àrea per concretar les seves actuacions municipals per dur a terme durant el 2012.

## **Desenvolupament de la sessió:**

1. Presentació i intervenció de l'Alcalde. Durada 30'.

Quan l'Alcalde hagi fet l'exposició, s'hi ha més d'una àrea, se separen en espais diferents per a cadascuna.

2. Intervenció de la tinença d'alcaldia de cada àmbit. Durada 15'. <sup>(1)</sup><sup>(2)</sup>

En el seu discurs exposarà quines són les línies mestres d'actuació de cada àrea, tenint en compte el Pla de Govern i el pressupost disponible. Disposaran de la informació per a cada àmbit dels programes polítics contrastada i complementada amb les aportacions sorgides a les accions de participació ciutadana.

**3. Les àrees es posen a treballar en clau de propostes en relació amb els respectius objectius estratègics. Les persones participants s'agruparan per competència política. Durada 10' (+ 5', si no haguessin acabat).**

Aquest temps és per al diàleg, les consultes, la resolució de dubtes, etc. entre el personal tècnic i els responsables polítics.

Els caps d'àrea aportaran la visió general als petits grups o treballaran directament en el grup.

4. Es reuneix el plenari de cada àrea i s'exposen les propostes realitzades. A continuació s'obre un espai de participació, reflexió i debat.

Els portaveus exposen les propostes dels àmbits de les àrees. Allà tothom podrà detectar si hi ha competències compartides entre els àmbits o amb altres àmbits de l'organització i si hi ha aspectes que no es tenen en compte.

5. Explicació dels passos a seguir a continuació. Aquesta sessió serà l'inici del treball d'elaboració del PAM 2012, i que continuarà les setmanes següents. Es preveu finalitzar el procés la primera quinzena de gener per anar al Ple del mateix mes.

6. Agraïments i comiat.

Sant Boi de Llobregat, 17 de novembre de 2011

**(1)** En els casos de les reunions assignades el mateix dia i hora dues àrees juntes, en el moment de la intervenció de la tinença d'alcaldia, els grups se separen en espais físics diferents.

**(2)** Per al cas d'Alcaldia, la funció de tinença d'alcalde, la farà el Regidor delegat de Presidència.



## Annexos 20: exemple de fitxa de treball de programació

CULTURA

Sessió de treball Àrea de Benestar i Ciutadania - Elaboració PAM 2012

*Què podeu fer per contribuir a l'assoliment dels següents objectius estratègics:*

### 1. Projectar la ciutat i els seus eixos estratègics (salut mental, entorn natural i patrimoni cultural) i enfortir les relacions externes de col·laboració

1.2 Fer del nostre patrimoni cultural i natural un element de projecció exterior de qualitat que refermi la nostra identitat

Plurianulitat  
(sí/no)



### 2. Promoure la innovació del sector empresarial i comercial per millorar l'economia local i generar ocupació

2.2 Aconseguir que es generin noves iniciatives empresarials i acompanyar les persones emprenedores per tal que facin realitat el seu projecte



### 5. Contribuir al creixement i desenvolupament de les persones al llarg de la seva vida i vetllar per a la millora de l'oferta educativa

5.1 Incrementar els recursos i les oportunitats per al desenvolupament integral d'infants i adolescents, així com el suport a les famílies com a primer entorn de socialització



5.2 Incrementar les opcions d'accés a l'educació i la igualtat d'oportunitats

--

--

**Altres objectius estratègics:**

1.3 Millorar la visibilitat, coneixement, sensibilització i impacte de la política de cooperació internacional i agermanaments
5.3 Augmentar els nivells d'emancipació i les oportunitats de desenvolupament dels projectes vitals dels i les joves
6.3 Millorar l'autonomia personal i l'atenció en situacions de dependència
6.4 Incrementar el nivell d'igualtat entre gèneres i d'empoderament de les dones, així com millorar la conciliació dels temps personal, familiar, laboral i comunitari

**Altres idees i propostes no vinculades als objectius estratègics**
