

# **Conférence OIDP Cocody, 20 octobre 2021**

**Le Développement Economique Local (DEL)**

**Dr. François Yatta  
Directeur des Opérations et de l'Assistance Technique  
CGLU Afrique,  
Rabat, Maroc**

# Contexte international – Approches traditionnelles du développement

Les approches traditionnelles du développement ont tendance à être :

soit

- **Macro**, sectorielles, de haut vers le bas, tirées par l'offre, généralement aspatiales

ou

- **Micro**, de haut vers le bas, tirées par l'offre, sectorielles, délivrées localement à l'échelle de quartiers, peu durables (à l'échelle infra communale).

# Contexte international – Nouvelles approches

Les nouvelles approches s'articulent autour de:

- Approche meso au niveau sub national, notamment dans les pays développés
- Stimuler des améliorations systémiques dans l'économie locale
- Planification stratégique, pour les territoires, pas pour les secteurs,
- Intégrer de multiples initiatives pour atteindre les priorités locales
- Engagement total du public, du privé et du communautaire
- Renforcer la confiance et travailler sur les Forces et opportunités, pas juste les problèmes et les faiblesses

# Les périodes du DEL

Période/ <b>Gouvernance</b>	Objectifs	Outils
<p><b>Première période</b> 1960 - 1980</p> <p>Peu de stratégie, accent sur les projets par le secteur public</p>	<p>Accent sur l'attraction des <b>activités et des investissements hors de la zone</b></p>	<p>Prêts subventionnés, subventions directes, exemptions fiscales, restucturations industrielles</p>
<p><b>Seconde Période</b> 1980 - 1990</p> <p>Participation limitée du secteur privé dans les projets. Début de la planification stratégique</p>	<p>Accent sur le maintien et l'expansion des <b>activités existantes par des subventions directes</b></p>	<p>Subventions directes, conseil et formations pour les PME, appui technique et appui au démarrage d'activités</p>
<p><b>Troisième période</b> : A parti de la fin des années 90</p> <p>Participation croissante du secteur privé et communautaire.</p> <p>Plannifcation stratégique standardisée</p>	<p>Evolution de l'appui direct aux entreprises à <b>l'amélioration de l'environnement des affaires</b> , développement et retention d'activités</p>	<p>Gouvernance engagée</p> <p>Réduction des contraintes,</p> <p>Réseaux d'affaires</p> <p>Valeur et chaînes d'approvisionnements<sub>4</sub></p> <p>Stratégies de collaboration</p>

# Et en Afrique

- Pratique des **strategies** de DEL faible en Afrique
  - Exception Sud Africaine
- Malgré tout, divers types de projets DEL
  - Ces projets ne sont pas connectées pour exploiter les synergies
  - Même si ces projets sont localisés, ils ne sont pas pilotés localement
  - et enfin, ils ne sont pas basés sur les conditions locales, une recherche économique et des priorités locales.
- De nombreux projets DEL **excluent les collectivités locales**
  - et sont articulés autour de projets communautaire et/ou du secteur privé
- Les pratiques du DEL sont majoritairement en **zone rurale, pas urbaine**
  - N'exploitent pas les relations interaction villes-campagne et le rôle moteur des villes
- De nombreux projets remplissent les principes du DEL mais ne sont ni localisés, ni planifiés localement.

# Tendances lourdes en Afrique : urbanisation, mondialisation et décentralisation

- Urbanisation : polarisation d'activités autour de villes grandes et petites
- Mondialisation : les décisions des acteurs économiques sont de plus en plus localisées. Il sera de plus en plus question de compétition entre territoires et de moins en moins entre Etats.
- Décentralisation : investit les collectivités locales d'un certain nombre de missions dont le DEL

# Définitions du DEL

- Le DEL se réfère à ces stratégies de développement qui sont **territorialisées, pilotées localement et mises en oeuvre** dans le but de **générer de l'emploi et de la croissance économique**.
- Le DEL est une **approche partenariale** basée sur une **planification stratégique axée sur la demande locale**, afin de faciliter la croissance de l'emploi, la réduction de la pauvreté, et l'amélioration des conditions de vie par **une meilleure gouvernance économique**.

# 12 Nouvelles tendances dans les politiques et pratiques du DEL

1. Les aires urbaines impulsent le développement économique à leur hinterland; **focus sur les espaces fonctionnels**
2. Interventions territoriales, pas juste sectorielles
3. **Cadre national renforçant** les priorités locales (sociales et économiques) "top down framework enabling bottom up strategies"
4. Focus principalement sur **l'amélioration de l'environnement des affaires, pas des subventions aux entreprises**
5. **Développer les activités locales** plus qu'importer des activités
6. Emphase sur le **renforcement des mécanismes institutionnelles** pour permettre le développement des secteurs moderne et informel et leur articulation

# Le DEL comme un processus

---

- **Evaluation de l'économie locale** – getting the baseline
- **Gouvernance** – organising the effort
- **Processus de décision** – targeting and prioritising
- **Mise en oeuvre** – resourcing and project delivery
- **Suivi et ajustement** – learning and adapting

# Particularités de l'évaluation de l'économie locale

- Calculer le PIB et le revenu de la collectivité
- Le faire sur le bassin versant économique : la ville et son hinterland
- Mieux mobiliser les ressources financières locales
- Evaluer la valeur du stock de capital public et privé
- Connaissance des pilotes de l'économie locale
- Mieux articuler le secteur moderne et le secteur informel

# Thématiques du DEL

## Option de programmes et projets

---

- Gouvernance Economique
- Développement des Entreprises
- Amélioration des conditions de vie
- Développement des Territoires
- Développement de la main-d'oeuvre

# Gouvernance Economique

- Organisation du DEL (Renforcement des capacités, Acteurs locaux, Mise en réseau, PPP)
- Amélioration municipale ( Finances locales, Coordination, Zonage, Registres d'actifs)
- Inclusion (Intégration des migrants, Égalité des chances, Femmes entrepreneurs, Travailleurs marginalisés, Peuples indigènes)
- Planification du DEL (Stratégies, Evaluation économique, Benchmarking, Suivi, Evaluation)

# Développement des entreprises

---

- Environnement des affaires (Guichets uniques, Associations d'entreprises, Réduction de la bureaucratie, Enquêtes)
- Attractivité économique (Attraction d'investissement, Localisation des services)
- Retention d'activités économiques (faciliter la croissance des entreprises déjà établies)
- Clusters (à travers la recherche, les achats ou la vente de biens ou de services)

# Développement des entreprises (suite)

- Chaîne de valeurs (produire puis transformer )
- Micro-entreprises ( Pépinières d'entreprises, Microfinance, Coopératives, Economie informelle, Femmes entrepreneurs, Jeunes entrepreneurs)
- PME-PMI (Compétences en affaire, Services aux entreprises, Coopératives, Appui à l'activité économique, Achat local)
- Innovation (Transfert de technologies, Incubateurs, Centre de recherche, Relation entreprises universités, Réseaux technologiques, Produit innovant, Processus d'innovation)

# Développement des conditions de vie

- Services de base (Egouts, Ports, Gestion des déchets, alimentation en eau, routes, marchés, etc)
- Développement Communautaire (Coopératives, Commerce local, Agriculture urbaine, Services, Réseaux d'échanges)
- Minorités ( Intégration des migrants, Relation ville campagne, Travailleurs marginalisés)

# Développement territorial

---

- Transport (Aéroports, Ports, Rail, Routes, Transport urbain)
- Telecommunications (Internet, téléphone)
- Energie (Electricité, Solaire, Gaz, Eclairage public, Chauffage collectif)
- Eau et assainissement (Approvisionnement, Assainissement, Gestion des déchets)

# Développement territorial (suite)

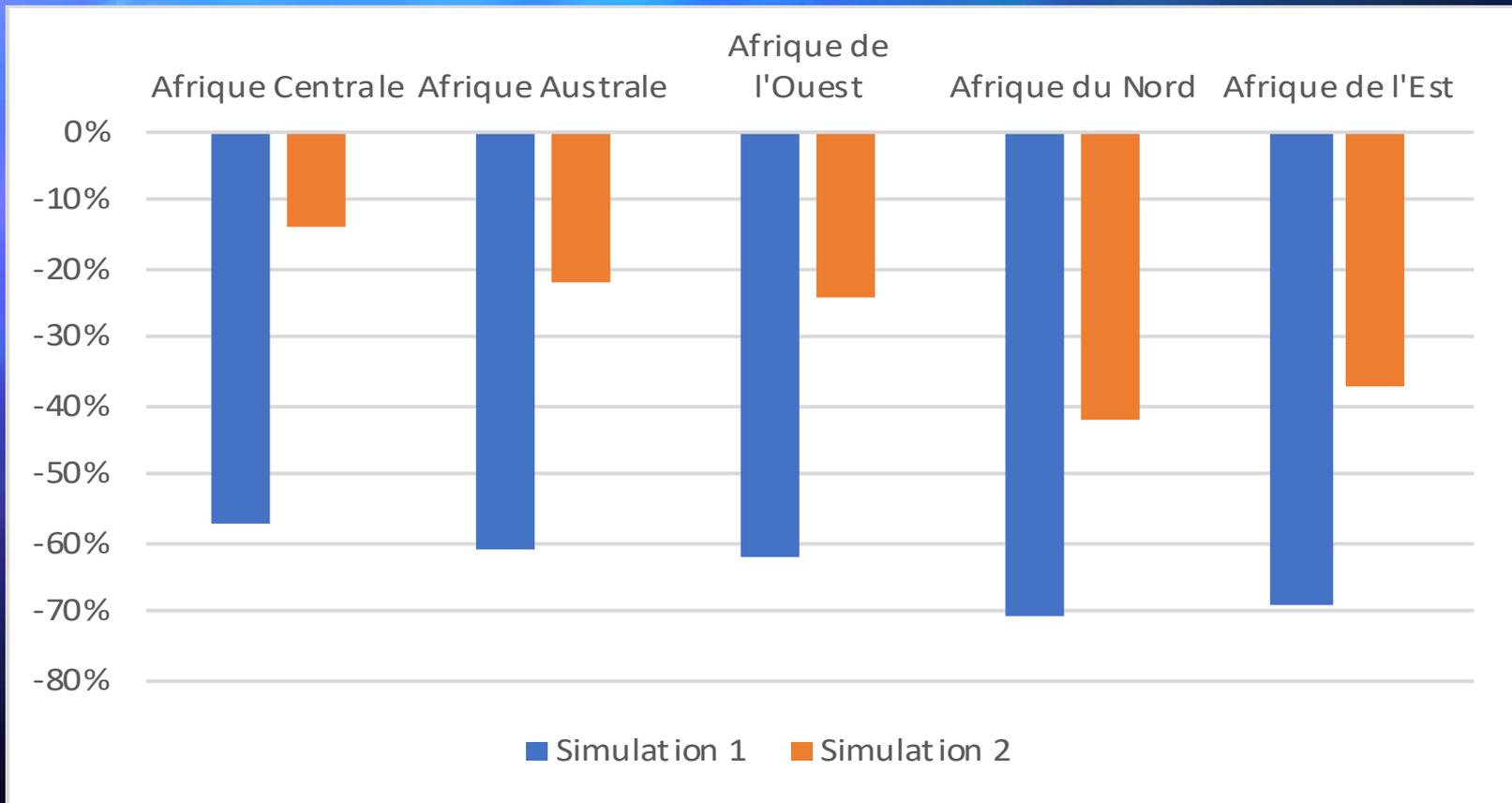
- Immobilier d'entreprises (Rénovation-de-marchés, Pépinières-d'entreprises, Centres-de-recherches, Parcs-industriels, Habitat-insalubre)
- Gestion des ressources naturelles (Régime foncier, Sylviculture, Agriculture durable, Préservation de l'eau)
- Réhabilitation (Habitat insalubre, Friches industrielles, Réduction de la violence, Relation ville-campagne, Régénération, Tourisme)

# Développement de la main d'oeuvre

- Recherche d'emplois (Recherche d'emploi, Enquête de compétences, Orientation professionnelle, Clubs de professionnels)
- Compétences (Formation professionnelle, Formation par filière, Apprentissage)
- Jeunesses (Stages, Jeunes entrepreneurs)
- Minorités (Travailleurs marginalisés, Gestion des minorités)

# Impact de la Covid

Sur les ressources financières des Collectivités territoriales en moyenne des Cinq regions d'Afrique



# Impact de la Covid

Sur les dépenses d'investissement des Collectivités territoriales en moyenne des Cinq regions d'Afrique

