



**OIDP Afrique**  
**IOPD Africa**



Observatoire International de la  
Démocratie Participative -Afrique

# RAPPORT D'ACTIVITES 2023



MARATHON DES SAVOIRS DES TERRITOIRES EN AFRIQUE	MARATHON DES SAVOIRS DES TERRITOIRES EN AFRIQUE	MARATHON DES SAVOIRS DES TERRITOIRES EN AFRIQUE
<p><b>JEUDI 20</b> JUILLET 2023 10H00 GMT</p> <p><b>WEBINAIRE</b></p> <p><b>SYSTÈME D'INFORMATION TERRITORIALE APPLIQUÉ À LA GESTION FONCIÈRE</b></p> <p>POUR PRENDRE PART À L'ÉVÈNEMENT, CONNECTEZ-VOUS VIA LE LIEN <a href="http://webinaire.oidp-afrique.org">webinaire.oidp-afrique.org</a></p> <p>CONFÉRENCIER M. Papa Sambou NGAYE Géographe, Spécialiste En Foncier Et Développement Territorial SÉNÉGAL</p> <p>MODÉRATEUR M. Djibril MANGANE Chargé de Programmes Enda ECOPOP SÉNÉGAL</p> <p>PLUS D'INFORMATIONS <a href="http://description.oidp-afrique.org">http://description.oidp-afrique.org</a></p> <p>DEVENEZ MEMBRE DE L'OIDP AFRIQUE <a href="http://description.oidp-afrique.org">http://description.oidp-afrique.org</a></p>	<p><b>JEUDI 17</b> AOÛT 2023 10H00 GMT</p> <p><b>WEBINAIRE</b></p> <p><b>FINANCEMENT INNOVANT ET RÉPONSE AUX APPELS À PROJETS DU FONDS VERT CLIMAT PAR LES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES AFRICAINES: APPROCHES ET BONNES PRATIQUES</b></p> <p>POUR PRENDRE PART À L'ÉVÈNEMENT, CONNECTEZ-VOUS VIA LE LIEN <a href="http://webinaire.oidp-afrique.org">webinaire.oidp-afrique.org</a></p> <p>CONFÉRENCIER M. Ghislain FAYE Directeur Agence Régionale de Développement - Fatick SÉNÉGAL</p> <p>MODÉRATEUR M. Abdoulaye OUSSE Directeur Exécutif Adjoint Enda ECOPOP SÉNÉGAL</p> <p>PLUS D'INFORMATIONS <a href="http://description.oidp-afrique.org">http://description.oidp-afrique.org</a></p> <p>DEVENEZ MEMBRE DE L'OIDP AFRIQUE <a href="http://description.oidp-afrique.org">http://description.oidp-afrique.org</a></p>	<p><b>JEUDI 21</b> SEPT. 2023 10H00 GMT</p> <p><b>WEBINAIRE</b></p> <p><b>MAÎTRISE D'OUVRAGE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES: ENJEUX ET OUTILS</b></p> <p>POUR PRENDRE PART À L'ÉVÈNEMENT, CONNECTEZ-VOUS VIA LE LIEN <a href="http://webinaire.oidp-afrique.org">webinaire.oidp-afrique.org</a></p> <p>CONFÉRENCIER M. Ousmane SOUM Directeur Agence Régionale de Développement - Saint Louis SÉNÉGAL</p> <p>MODÉRATEUR M. Abdoulaye OUSSE Directeur Exécutif Adjoint Enda ECOPOP SÉNÉGAL</p> <p>PLUS D'INFORMATIONS <a href="http://description.oidp-afrique.org">http://description.oidp-afrique.org</a></p> <p>DEVENEZ MEMBRE DE L'OIDP AFRIQUE <a href="http://description.oidp-afrique.org">http://description.oidp-afrique.org</a></p>



**FORUM ÉCONOMIQUE DES TERRITOIRES DU SÉNÉGAL EN FRANCE**

**25 - 30 SEPTEMBRE 2023**

**PARIS**



October 2023



## Table des matières

Avant-Propos .....	3
<b>DEVELOPPEMENT INSTITUTIONNEL .....</b>	<b>4</b>
<b>DE L'OIDP AFRIQUE .....</b>	<b>4</b>
I.    INSTALLATION DU NOUVEAU PRESIDENT DE L'OIDP AFRIQUE .....	4
II.   HABILITATION DE LA PRESIDENCE DE L'OIDP AFRIQUE .....	4
<b>VOLET OPERATIONNEL ET EXPERIMENTATION .....</b>	<b>7</b>
I.    PARTENARIAT POUR UN GOUVERNEMENT OUVERT .....	7
II.   COLLABORATION AVEC PEOPLE POWERED: PROJET BUILDING INCLUSIVE DEMOCRACY.....	8
III.  DEMOCRATIE ET JUSTICE FISCALE : YTAG, UN SYSTEME NUMERIQUE DE RECOUVREMENT DE TAXES COMMUNALES .....	9
IV.   INDICE DE LA QUALITE DE LA DEMOCRATIE PARTICIPATIVE (IDP) ..	10
<b>INFLUENCE, PLAIDOYER .....</b>	<b>12</b>
<b>ET RESEAUTAGE.....</b>	<b>12</b>
I.    MARATHON DES SAVOIRS DE TERRITOIRES EN AFRIQUE 2023.....	12
II.   PARTICIPATION AU CONGRES METROPOLIS- BRUXELLES .....	14
III.  QUATRIEME (4 <sup>ème</sup> ) FORUM INTERNATIONAL DE LA DEMOCRATIE PARTICIPATIVE - MAPUTO .....	15
IV.   FORUM ECONOMIQUE DES TERRITOIRES DU SENEGAL EN FRANCE	18
<b>DEVELOPPEMENT DES CAPACITES D'INTERVENTION.....</b>	<b>22</b>
I.    SESSION INTERNATIONALE DE FORMATION A LA PREVENTION ET LUTTE CONTRE LA CORRUPTION DANS LES COLLECTIVITES TERRITORIALES – DAKAR .....	22
II.   SESSION DE FORMATION DES FACILITATEURS CONSEILLERS SUR LE BUDGET PARTICIPATIF SENSIBLE AUX THEMATIQUES GENRE, ENFANTS ET JEUNES, ET PERSONNES HANDICAPEES .....	24
<b>25</b>	
<b>BUDGET 2023 .....</b>	<b>25</b>
<b>ET PERSPECTIVES 2024.....</b>	<b>25</b>
I.    BUDGET 2023 .....	25
II.   PERSPECTIVES ET FEUILLE DE ROUTE POUR 2024.....	25

## Avant-Propos

Le bureau pour l'Afrique de l'Observatoire International de la Démocratie Participative (OIDP Afrique) a été installé officiellement le 7 décembre 2012, au cours d'une assemblée en marge du Sommet AFRICITES tenu à Dakar. La cérémonie solennelle avait été présidée par le Ministre de l'Aménagement du Territoire et des Collectivités Locales du Sénégal, le Directeur du Bureau Afrique de ONU-Habitat, le Secrétaire Général de l'Observatoire International de la Démocratie Participative, le Président de l'Union des Associations d'Élus Locaux du Sénégal et en présence de 156 participants venant de 13 pays d'Afrique.

Les objectifs majeurs de l'OIDP Afrique sont de promouvoir la démocratie participative, partager les acquis et appuyer l'institutionnalisation de l'approche de démocratie participative dans les politiques publiques.

Le présent rapport fait état de l'exercice 2023. Au terme de la onzième année, des avancées ont été réalisées sur les quatre volets qui constituent le cœur d'activité de l'Observatoire, à savoir le volet institutionnel, le volet opérationnel et action, le volet Influence, plaidoyer et réseautage et le volet développement de capacités d'intervention.

Ainsi, sur le volet opérationnel, l'expérimentation du dispositif numérique de collecte de taxes communales se poursuit en collaboration avec la Direction Générale de la Comptabilité Publique et du Trésor (DGCPT) du Sénégal, et a enregistré d'importantes avancées sur la prévention et la lutte contre la corruption et l'évasion fiscale dans les collectivités territoriales. De même, dans sa mission de promouvoir une meilleure prise en charge des besoins des populations, en particulier les groupes vulnérables, l'initiative pour une RSE et une gouvernance locale sensible aux droits des femmes, des jeunes et des personnes handicapées pour la réalisation d'un développement durable (REGARDS) a été initiée, avec l'appui de la Fondation Hewlett.

Sur le volet Influence, Plaidoyer et Réseautage, l'OIDP Afrique a co-organisé avec la Ville de Maputo le 4e Forum International de la Démocratie Participative en Afrique (FIDEPA04). Cet événement majeur a été l'occasion de discuter de thématiques d'enjeu du continent telles que l'inclusion sociale et les crises multiples liées aux COVID-19, Climat et Conflits géopolitiques.

Quant au volet Développement de Capacités, des acteurs locaux d'horizons divers ont été formés sur les thématiques de i) la prévention et lutte contre la corruption, ii) le budget participatif sensible aux thématiques enfants et jeunes, genre et handicap, mais aussi iii) l'analyse, la transparence et le suivi budgétaire. Un guide du Budget Participatif est en cours de finalisation pour la Côte d'Ivoire, en collaboration avec le PGO.

En perspective, la mise en œuvre de la feuille de route, co-élaborée avec les points focaux sous-régionaux et nationaux, ainsi que la tenue du 5<sup>e</sup> Forum International de la Démocratie Participative en Afrique (FIDEPA05), prévu à Cotonou (Bénin).

Pour terminer, nous adressons nos remerciements à l'ensemble des partenaires pour avoir contribué à l'accomplissement de nos missions au cours de cette année.

**Bachir KANOUTE**  
**Secrétaire Général**

Cette partie porte sur le Développement Institutionnel de l'OIDP Afrique. La principale activité tenue dans ce premier volet est l'installation de la nouvelle Présidence de l'OIDP Afrique, désormais assurée par Monsieur Luc ATROKPO, maire de la Ville de Cotonou, pour la période 2023-2024.

## I. INSTALLATION DU NOUVEAU PRESIDENT DE L'OIDP AFRIQUE

Au cours des assises de l'OIDP Afrique tenu à Maputo du 12 au 15 juillet 2023, s'est tenue l'Assemblée Générale de l'organisation et le renouvellement de ses instances. Cette AG, tenue le 15 juillet avait pour objectif de réunir les membres du réseau afin de dresser le bilan de l'exercice précédent et de dégager quelques perspectives. Les points à l'ordre du jour étaient :

- La présentation du rapport moral du Président sortant de l'OIDP Afrique ;
- La présentation du rapport d'exécution par le Secrétaire Général ;
- Les échanges sur les perspectives de développement de l'organisation,
- La proposition d'élection de nouveaux représentants au Conseil d'Administration ;
- La lecture de la déclaration finale de Maputo devant les membres du Conseil d'Administration ;
- La passation du témoin au Maire de la Ville de Cotonou, qui désormais assure la Présidence de l'OIDP Afrique ;
- Le mot du Nouveau Président.



Une motion de remerciement a été adopté pour le Président sortant, Monsieur Eneas COMICHE, Maire de Maputo, pour sa présidence de qualité et l'organisation des assises de l'organisation dans sa ville.

## II. HABILITATION DE LA PRESIDENCE DE L'OIDP AFRIQUE

Le jeudi 14 septembre 2023, l'Observatoire International de la Démocratie Participative en Afrique (OIDP Afrique) a tenu en visioconférence la session d'habilitation de la Présidence de l'Observatoire. Cette rencontre, faisant suite à la passation du témoin entre le Président sortant, Monsieur Eneas COMICHE, maire de la Ville de Maputo et Monsieur Luc ATROKPO, maire de la Ville de Cotonou et nouveau président de l'OIDP Afrique, marquait l'entame du mandat de la nouvelle Présidence.

La rencontre avait pour objectifs de présenter au nouveau Président les membres du Conseil d'Administration, la plateforme de travail de l'OïDP Afrique et la feuille de route adoptée au cours des assises de Maputo. Elle a enregistré la participation du Maire de Cotonou, des membres du Conseil d'Administration et du Secrétariat Général de l'Observatoire

La réunion a débuté avec le cadrage du Secrétaire Général de l'OïDP Afrique et la présentation du nouveau Président de l'Observatoire, M. Luc ATROKPO. Ce dernier a par la suite prononcé son allocution avant d'ouvrir les travaux.



Ensuite, la présentation de l'OïDP Afrique et de ses membres du Conseil d'Administration a été effectuée par le Secrétaire Général, mettant en avant la portée de l'Observatoire, qui couvre 30 pays et plus de 2000 collectivités territoriales. Les membres du Conseil d'Administration ont ensuite été introduits et ont félicité le nouveau Président pour son entrée en fonction.

Après la prise de parole des différents membres du Conseil d'Administration, la synthèse du 4e Forum International de la Démocratie Participative (FIDEPA04), évoquant le thème, les conférences de haut niveau, les sessions parallèles et l'Assemblée Générale de l'OïDP Afrique, a été présentée, de même que la feuille de route adoptée lors des Assises de Maputo, couvrant les activités de l'Observatoire au niveau des sous-régions du continent.

Le Secrétaire Général de l'Observatoire a ensuite exposé la plateforme de travail de l'Observatoire, détaillant les quatre axes de travail et les contributions de l'Observatoire envers les États, les Collectivités Territoriales, la Communauté Scientifique, et la Société Civile.



# PLATEFORME ODP AFRIQUE

[www.oidp-afrique.org](http://www.oidp-afrique.org)

## TERRITOIRES

- Panorama Pays
- Profil des institutions (CT, Univ, etc.)
- Indice Qualité de la Démocratie Participative (IDP)

## FORUM/CONNAISSANCES

- Forum International (FIDEPA)
- Plainte/bonne pratique (Yecites)
- Veille et alerte DP (Plateforme)
- Prix Leadership Local (PELL)

## RESSOURCES

- Répertoires compétences
- Documentaire
- Photothèque/Vidéotheque
- Médiathèque (DPA info)

## CAPACITES

- Formation (distance/F2F)
- Discussion thématique (MASTA)
- Plateforme e-learning (Collège BP)
- Bourse recherche 3<sup>e</sup> Cycle

## CONTRIBUTIONS DE L'OBSERVATOIRE



Retrouvez l'enregistrement de la session d'installation du Président de l'ODP Afrique ici : [https://youtu.be/cgOU7xV\\_TAs](https://youtu.be/cgOU7xV_TAs)



## VOLET OPERATIONNEL ET EXPERIMENTATION

La 2<sup>e</sup> partie du rapport porte sur les aspects opérationnels et relatifs aux actions menées par l'Observatoire. Pour l'exercice 2022-2023, cinq (5) grandes activités ont été réalisées dans le cadre de ce volet, à savoir l'élaboration d'un guide méthodologique du Budget Participatif en Côte d'Ivoire, dans le cadre d'une collaboration avec le Partenariat pour le Gouvernement Ouvert, la collaboration avec People Powered dans le cadre du projet "Building Inclusive Democracy", l'expérimentation du dispositif de collecte des valeurs inactives "Ytax", la mission préparatoire pour le Forum Economique des Territoires du Sénégal en France et l'initiative pour une RSE et une gouvernance locale sensible aux droits des femmes, des jeunes et des personnes handicapées pour la réalisation d'un développement durable (REGARDS).

### I. PARTENARIAT POUR UN GOUVERNEMENT OUVERT

Le Partenariat pour un Gouvernement Ouvert (PGO), est une initiative multilatérale inaugurée en septembre 2011 et regroupe globalement 79 pays membres ainsi que 1000 organisations de la société civile.



Le PGO s'appuie sur quatre principes fondateurs que sont : i) amélioration de l'accès à l'information des gouvernements et administrations ii) la participation et engagement citoyen dans la gestion publique, iii) instauration de normes d'intégrité professionnelle exemplaires dans les administrations et enfin iv) amélioration de l'accès aux nouvelles technologies pour une plus grande ouverture et une responsabilité accrue.

1. **Au Sénégal**, la démarche est facilitée grâce à l'appui financier de l'Agence Française de Développement (AFD) dans le cadre du Projet d'Appui aux Gouvernements Ouverts (PAGOF) mis en œuvre par CFI (Agence Française de coopération médias) et Expertise France. Le Ministère de la Justice, assure le point focal du PGO, l'OIDP Afrique a appuyé, au Sénégal, l'accompagnement du processus de formulation du Plan d'actions national, l'animation des consultations publiques dans les quatorze régions du Sénégal, la tenue de la conférence de convergence pour la mise en commun des défis identifiés dans les régions et l'identification des projets d'engagement identifiés de manière paritaire entre représentants de la société civile et du gouvernement du Sénégal. (voir Plan d'Action National du Sénégal : [https://oidp-afrique.org/wp-content/uploads/2023/10/Senegal\\_Action-Plan\\_2021-2023\\_FR-PGO.pdf](https://oidp-afrique.org/wp-content/uploads/2023/10/Senegal_Action-Plan_2021-2023_FR-PGO.pdf))

2. **En Côte d'Ivoire** : l'OIDP Afrique a assuré une mission d'appui au Ministère de l'Intérieur et de la Sécurité et la Direction Générale de la Décentralisation et du Développement Local (DGDDL), pour l'élaboration du Guide National du Budget Participatif. Cette initiative s'inscrit dans le cadre de la mise en œuvre de l'engagement 1 du 4e Plan d'Action National du Partenariat pour le Gouvernement Ouvert, appuyé par le PAGOF.



Rencontre de cadrage avec la Direction Générale de la Décentralisation et du Développement Local de Côte d'Ivoire



Rencontre d'information et cadrage avec les associations des pouvoirs locaux (ARDCI et UVICOCI)



## II. COLLABORATION AVEC PEOPLE POWERED: PROJET BUILDING INCLUSIVE DEMOCRACY

Le projet "Building Inclusive Democracy" est une initiative mondiale menée par People Powered et ses organisations membres. Le projet vise à renforcer la capacité des organisations d'Afrique, d'Europe de l'Est et des Balkans, et d'Amérique latine à rendre les programmes de démocratie participative et délibérative plus inclusifs pour les communautés marginalisées (jeunes, femmes, personnes déplacées, etc.). De manière spécifique, l'initiative vise à :

- Échanger, synthétiser et communiquer les meilleures pratiques et ressources sur l'inclusion des communautés marginalisées dans les processus participatifs et délibératifs, dans diverses régions et langues.
- Renforcer les capacités des organisations locales et régionales à rendre les processus participatifs et délibératifs plus inclusifs.
- Créer des liens interrégionaux qui permettent un apprentissage et un soutien par les pairs à long terme.

Les activités de l'initiative, qui s'étendront jusqu'au premier trimestre de 2024, comprendront notamment :

- Des ateliers et réunions entre les organisations membres de People Powered pour identifier les meilleures pratiques pour rendre la démocratie participative inclusive.
- Le développement de cours en ligne et de ressources pour aider les organisations à mettre en œuvre les meilleures pratiques.



- Le développement de récits multimédias qui donnent vie à l'impact humain de ce travail, afin de persuader davantage de gouvernements et d'organisations de rendre la participation plus inclusive.

Au cours de l'exercice 2022-2023, d'importantes avancées ont été réalisées dans le cadre du projet "Building Inclusive Democracy".

Les principales réalisations comprennent la tenue de réunions mensuelles pour le partage de l'état d'avancement du projet, la production d'un research brief (document synthétique de recherche) sur l'inclusion des jeunes, des femmes et des personnes déplacées. Ce document a été élaboré à partir d'une enquête menée dans 17 pays d'Afrique, d'Amérique Latine et d'Europe de l'Est. De plus, six ateliers sur l'inclusion des jeunes, des femmes et des personnes déplacées ont été organisés, contribuant ainsi à la consolidation du research brief.

En outre, des cours sur l'inclusion des trois groupes susmentionnés ont été élaborés, en se basant sur les résultats du research brief. ODP Afrique a été chargé de développer le cours sur l'inclusion des femmes, et les premiers drafts ont été soumis à People Powered.

En perspective, il est prévu de réviser et finaliser les contenus des cours. Ensuite, une édition sera effectuée pour améliorer visuellement les supports. Les cours finalisés seront ensuite téléchargés sur la plateforme e-learning de People Powered, pour enfin procéder au lancement de la formation, prévu en mi-décembre.

### **III. DEMOCRATIE ET JUSTICE FISCALE : YTAX, UN SYSTEME NUMERIQUE DE RECOUVREMENT DE TAXES COMMUNALES**

YTAX (*Yeelen Taxe en version longue locale*), qui signifie en langues nationales *transparence, sourire et lumière sur les taxes*, est une plateforme numérique dédiée à la collecte des taxes communales pour améliorer la mobilisation des ressources locales, renforcer la transparence et lutter contre l'évasion fiscale. Le dispositif YTAX intègre les différentes opérations effectuées par les intervenants dans la chaîne fiscale locale pour :

- Cartographier et fiabiliser l'assiette fiscale de la commune grâce à une géolocalisation des agents collecteurs et des contribuables.
- Collecter et enregistrer les différentes taxes communales qui sont régulièrement mises à jour grâce à des états financiers fiables générés, avec le report et le recouvrement de la fiscalité des communes qui pourront être effectués.
- Rendre transparente la chaîne fiscale et partager l'information financière auprès des acteurs clés représentant l'Etat, les collectivités locales et les populations.

Ce dispositif en cours d'expérimentation s'inscrit dans le cadre de la dématérialisation des procédures administratives et fiscales telle qu'inscrit dans le Plan d'Action National du Sénégal au Partenariat pour un Gouvernement Ouvert (PGO). Expérimenté dans 4 communes du Sénégal (Bagadadji, Kédougou, Koumpentoum et Tanaff), avec l'appui de l'USAID dans le cadre du Programme Gouvernance Locale pour le Développement (Programme USAID GoLD), et en collaboration avec la Direction Générale de la Comptabilité Publique et du Trésor du Sénégal, le dispositif YTAX a permis de booster le recouvrement des taxes.

Cette expérimentation a été engagée sous forme de recherche action. Il s'est agi de voir le lien entre la délivrance du service public, le contrôle citoyen et la performance économique. Plus globalement, il fallait vérifier l'hypothèse selon laquelle le monopole sur la délivrance du service, sans obligation de rendre compte, conduit à un environnement favorable à la corruption et l'évasion fiscale  $C = (M+D) - R$ .

L'expérimentation, qui en est à sa 3<sup>e</sup> année, a donné des résultats très encourageants. Cela a également conduit à l'impact immatériel sur la nécessité d'approfondir la démocratie et la justice sociale par la promotion de la participation et l'engagement citoyen. Le tableau ci-dessous présente les résultats de la collecte des taxes de 2019 à 2023, dans les quatre communes d'expérimentation.

Communes	NIVEAU DE COLLECTE (en CFA)		
	AVANT Y TAX (2019)	AVEC Y TAX (2021)	AVEC Y TAX (2022)
Bagdadji	0	564 500	88 450
Kédougou	14 014 414	26 117 450	41 838 450
Koumpentoum	4 103 900	7 725 000	9 472 050
Tanaff	2 242 800	4 270 500	5 158 800

*Données 2021 et 2022 par rapport à année de référence*

#### IV. INDICE DE LA QUALITE DE LA DEMOCRATIE PARTICIPATIVE (IDP)

Après l'adoption en décembre 2021, de son plan de travail et la nécessité de mise en place d'un indice visant à mesurer la qualité de la démocratie participative dans les villes et territoires, l'OIDP a confié la coordination et animation du groupe à l'OIDP Afrique.

Plusieurs séances de travail en présentiel et en ligne ont permis de stabiliser les six domaines à mesurer pour la qualité de la démocratie participative à savoir :

1. **Participation et engagement citoyen** : dans ce domaine les indicateurs permettent d'analyser le niveau de la participation directe des populations, ou indirecte à travers leurs organisations communautaires, à toutes les étapes du processus décisionnel relatif à la gestion publique.
2. **Transparence et redevabilité** : dans ce domaine l'analyse porte sur le niveau de la fluidité de la circulation de l'information budgétaire et l'obligation des élus de rendre compte des affaires locales et de l'utilisation des ressources publiques.
3. **Inclusion, égalité et équité** : ce domaine permet d'analyser le niveau de relations entre les citoyens et les territoires dans l'expression et la prise en compte des besoins des populations. Cette disposition s'appuie sur les principes universels de Droits économiques, sociaux, culturels, politiques. Il permet également d'évaluer le niveau d'inclusion des groupes vulnérables tels que les jeunes, les personnes en situation de handicap, les femmes et les acteurs économiques souvent laissés en rade, mais aussi les populations issues des quartiers périphériques et précaires.

4. **Efficacité et efficience** : pour ce domaine, il s'agit d'analyser le niveau de l'affectation des ressources locales (budget d'investissement) vers les besoins essentiels définis par les communautés. Il s'agit également à travers ce principe d'analyser le niveau d'exécution budgétaire, afin de contribuer à résorber le gap souvent observé entre le budget voté et sa réalisation (compte administratif).
5. **Droit de l'Homme, Solidarité et cohésion sociale** : les indicateurs de ce domaine permettent d'analyser le niveau de participation communautaire et citoyenne dans la formulation des intérêts et besoins individuels, en lien avec l'identification et la négociation des priorités collectives. Il s'agit également de mesurer la mobilisation communautaire pour la prise en charge desdites priorités au profit du plus grand nombre de défavorisés de la commune et l'évaluation de leur niveau de satisfaction.
6. **Durabilité, transversalité et orientation à long terme** : ici, il s'agira d'analyser le niveau d'articulation entre les différentes échelles territoriales, (notamment entre quartiers, villes, communes, départements provinces, régions, pays), et la promotion de la cohérence des initiatives locales et les politiques sectorielles en se basant sur les 17 ODD.

L'outil a été testé, en deux étapes au Sénégal avec l'appui du Ministère des Collectivités Territoriales du Sénégal, du Programme National de Développement Local et de Enda ECOPOP. Un premier testing a porté sur trois collectivités territoriales (*Pikine Est, Gueule Tapée Fass Colobane en décembre 2022*) qui a permis de tirer les enseignements et la production d'un guide qui a été testé en septembre 2023 dans 6 collectivités territoriales (*Khossanto, Tomboronkoto, Kolda, Bélé, Sabadola et Dialocoto*) avec l'appui de Hewlett Foundation dans le cadre du Projet REGARD Senegal.





# INFLUENCE, PLAIDOYER ET RESEAUTAGE

---

Cette partie porte sur les activités d'Influence, de plaidoyer et de réseautage de l'OIDP Afrique. Pour 2022-2023, l'Observatoire a mené quatre (4) activités : le lancement du Marathon des Savoirs de Territoires (Edition 2023), la participation au Congrès METROPOLIS à Bruxelles (Belgique), le 4<sup>e</sup> Forum International de la Démocratie Participative en Afrique et enfin le Forum Économique des Territoires (FET) du Sénégal en France.

## I. MARATHON DES SAVOIRS DE TERRITOIRES EN AFRIQUE 2023

Le Marathon des Savoirs de Territoires en Afrique est une initiative pour les élus locaux et acteurs de la démocratie, décentralisation et gouvernance locale. Le MASTA veut contribuer à relever les défis de la faiblesse des capacités des élus locaux et acteurs territoriaux, en servant de cadre d'apprentissage et d'échanges pour l'ensemble des acteurs de l'écosystème de la décentralisation en Afrique. Pour ce faire, une série de webinaires de discussions thématiques et de sessions d'orientations sur les enjeux, défis et perspectives de la démocratie participative et du développement territorial, ont été identifiées d'une manière participative avec les membres de l'OIDP Afrique. Au cours de l'année 2023, 8 sessions ont été tenues et animées par d'éminents experts.

La 1<sup>ère</sup> session du MASTA s'est tenue le jeudi 25 mai 2023 à 10h GMT et a porté sur le thème : **"Géointelligence et Marketing Territorial"**. La session a accueilli une centaine de participants de 16 pays. Sur les réseaux sociaux, elle a enregistré 2594 vues. La session a été animée par Dr. Ibrahima SYLLA, enseignant-chercheur au Département de Géographie de l'Université Cheikh Anta DIOP de Dakar et modérée par M. Abdoulaye Cissé, Directeur Exécutif Adjoint d'Enda ECOPOP.

**Vous pouvez suivre l'intégralité de la session « Géointelligence et Marketing Territorial » ici :**  
[https://www.youtube.com/watch?v=D\\_TAieDmyVM&t=1332s&ab\\_channel=EndaEcopop](https://www.youtube.com/watch?v=D_TAieDmyVM&t=1332s&ab_channel=EndaEcopop)

La 2<sup>e</sup> session s'est tenue le jeudi 8 juin 2023 à 10h GMT et portait sur le thème : **"Participation des femmes et des jeunes dans les instances locales de prise de décisions : bonnes pratiques et impacts"**. La rencontre a enregistré plus de 100 participants de 17 pays d'Afrique et du Monde. Sur les réseaux sociaux, elle a totalisé 755 vues. Sous la modération de Monsieur Bachir Kanouté, secrétaire général de l'OIDP Afrique, la rencontre a été animée par Mme Stevie Reine YAMEOGO, sociologue, Directrice Exécutive de OJEPC (Burkina), M. Seydina Issa Laye SAMB, Maire de la commune de Yoff (Sénégal) et Mme Khadidiatou DIOP, Maire de la commune de Golf Sud (Sénégal).

**Vous pouvez suivre l'intégralité de la session « Participation des femmes et des jeunes dans les instances locales de prise de décisions : bonnes pratiques et impacts » ici :**  
<https://www.youtube.com/watch?v=sUny-lZbysq&t=34s>

Le 3<sup>e</sup> webinaire du MASTA a eu lieu le jeudi 22 juin 2023 à 10h GMT et portait sur le thème : **"Financement Durable de la Protection Sociale"**. La rencontre a enregistré la participation de plus de 100 personnes de 15 pays sur Zoom. Le direct diffusé sur les

réseaux sociaux a totalisé 382 vues. La rencontre a été modérée par Mme Mame Aïssatou MBAYE SY, chargée de Programmes à Enda ECOPOP et animée par M. Amadou Cheikh KANOUTE, Directeur Exécutif de CICODEV Afrique (Sénégal).

Vous pouvez suivre l'intégralité de la session ici « **Financement Durable de la Protection Sociale** » :  
<https://www.youtube.com/watch?v=f-hDgIRkxo&t=2s>

Le 4e webinaire du MASTA s'est tenu le jeudi 6 juillet 2023 à 10h GMT et avait pour thème : "**Budget participatif : outils, défis et enjeux pour son application dans les collectivités territoriales**". La rencontre a enregistré plus de 100 participants de 18 pays. Sur les réseaux sociaux, elle a totalisé 100 vues. Le webinaire a été modéré par M. Abdoulaye CISSE, Directeur Exécutif Adjoint d'Enda ECOPOP et a été animé par M. Robert LETSATSI, Directeur Exécutif de Botswana Watch et M. Mamadou DIOUF, Directeur de la Cellule d'Appui aux Elus Locaux (Sénégal).

Vous pouvez suivre l'intégralité de la session « **Budget participatif : outils, défis et enjeux pour son application dans les collectivités territoriales** » ici :  
<https://www.youtube.com/watch?v=lz8j2VDLpNg&t=8187s>

Le 5e webinaire qui avait pour thème "**Système d'information territoriale appliqué à la gestion foncière**" s'est tenue le jeudi 20 juillet 2023 à 10h GMT. La rencontre a enregistré la participation d'une centaine de personnes venant de 14 pays d'Afrique et du Monde. Sur les réseaux sociaux, elle a totalisé 774 vues. La rencontre a été animée par Pr. Pape Samba NDIAYE, Géographe, Spécialiste En Foncier Et Développement Territorial et modérée par Monsieur Djibril MANGANE, Chargé de Programmes à Enda ECOPOP.

Vous pouvez suivre l'intégralité de la session « **Système d'information territoriale appliqué à la gestion foncière** » ici :  
[https://www.youtube.com/watch?v=djCNDEyS824&t=5131s&ab\\_channel=EndaEcopop](https://www.youtube.com/watch?v=djCNDEyS824&t=5131s&ab_channel=EndaEcopop)

Le 6e webinaire qui avait pour thème "**La démocratie participative à l'ère du numérique : quelles opportunités pour les collectivités territoriales et les citoyens ?**" s'est tenu le jeudi 3 août 2023 à 10h GMT. La rencontre a enregistré la participation d'une centaine de personnes venant de 19 pays d'Afrique. Sur les réseaux sociaux, elle a touché 664 personnes. La rencontre a été animée par M. Parfait TAIWE, Président de DigiEduCivic du Cameroun, M. Habibou Hadi MALAM MAHAMAN, Coordinateur Exécutif de Citoyens 227 Connectés du Niger et M. Soulaïman El Hajam, Haut Fonctionnaire au Ministère de l'Intérieur du Maroc, sous la modération de Mme Mame Aïssatou MBAYE SY, chargée de Programmes à Enda ECOPOP.

Vous pouvez suivre l'intégralité de la session « **La démocratie participative à l'ère du numérique : quelles opportunités pour les collectivités territoriales et les citoyens ?** »  
ici : [https://www.youtube.com/watch?v=dlhzXkleQWs&t=19s&ab\\_channel=EndaEcopop](https://www.youtube.com/watch?v=dlhzXkleQWs&t=19s&ab_channel=EndaEcopop)

La 7e session avait pour thème "**Financement Innovant et Réponse aux appels à projets du Fonds Vert Climat par les collectivités territoriales africaines : Approches et bonnes pratiques**". Elle s'est tenue le jeudi 17 août 2023 à 10h GMT. La rencontre a enregistré la participation d'une centaine de personnes venant de 22 pays d'Afrique. Sur les réseaux sociaux, elle a touché 439 personnes. L'animation de cette session a été assurée par M. Djidiack FAYE, Directeur de l'Agence Régionale de Développement de Fatick au

Sénégal, sous la modération de M. Abdoulaye CISSE, Directeur Exécutif Adjoint d'Enda ECOPOP.

Vous pouvez suivre l'intégralité de la session « Financement Innovant et Réponse aux appels à projets du Fonds Vert Climat par les collectivités territoriales africaines : Approches et bonnes pratiques » ici : [https://www.youtube.com/watch?v=pX\\_rnVL6O\\_I&t=10s&ab\\_channel=EndaEcopop](https://www.youtube.com/watch?v=pX_rnVL6O_I&t=10s&ab_channel=EndaEcopop)

Le 8<sup>e</sup> webinar abordait la question de la "**Maîtrise d'Ouvrage des Collectivités Territoriales : Enjeux et Outils**". Elle a eu lieu le jeudi 21 septembre 2023 à 10h GMT. La session a enregistré la participation d'une centaine de personnes de 21 pays. La diffusion en direct sur les réseaux sociaux a permis de toucher 385 personnes. L'animation de cette session a été assurée par M. Ousmane SOW, Directeur de l'Agence Régionale de Développement de Saint-Louis au Sénégal, sous la modération de M. Abdoulaye CISSE, Directeur Exécutif Adjoint d'Enda ECOPOP.

Vous pouvez suivre l'intégralité de la session « Maîtrise d'Ouvrage des Collectivités Territoriales : Enjeux et Outils » ici : [https://www.youtube.com/watch?v=wGR7Fsyht-8&t=10s&ab\\_channel=EndaEcopop](https://www.youtube.com/watch?v=wGR7Fsyht-8&t=10s&ab_channel=EndaEcopop)

## II. PARTICIPATION AU CONGRES METROPOLIS- BRUXELLES

Du 12 au 15 juin 2023, l'OIDP Afrique a pris part au 14<sup>e</sup> Congrès METROPOLIS, qui s'est tenu à Bruxelles. L'Observatoire, à travers son Secrétaire Général, a participé à deux ateliers : le premier sur le thème : « **S'attaquer aux inégalités et reconstruire le contrat social dans nos villes** », et le second sur le thème : « **Comment améliorer les Droits de l'Homme dans nos villes ?** ».

Le Congrès METROPOLIS est le rassemblement des gouvernements locaux et métropolitains au sein d'un cadre unique qui se consacre à la recherche de réponses aux défis actuels et futurs auxquels sont confrontés les espaces métropolitains. Il encourage la coopération mondiale, le dialogue et le partage des connaissances et des solutions, fondés sur l'expérience de ses membres. METROPOLIS offre également une plateforme permettant aux métropoles de faire entendre leur voix collectivement sur la scène mondiale et de respecter leurs engagements envers leurs citoyens et les agendas internationaux.



### III. QUATRIEME (4<sup>ème</sup>) FORUM INTERNATIONAL DE LA DEMOCRATIE PARTICIPATIVE - MAPUTO

Le 4e Forum International de la Démocratie Participative en Afrique (FIDEPA04), s'est déroulé du 12 au 15 juillet 2023 à Maputo en Mozambique. Cet événement, la plus grande rencontre continentale sur la démocratie participative, a réuni des maires, des Gouvernements nationaux, des dirigeants d'organisations de la société civile, des universitaires/chercheurs et des citoyens autour de thématiques clés liées à la démocratie participative et au développement social et économique des peuples.

Le Forum portant sur le thème central : **"les villes et territoires dans la promotion de la démocratie locale, l'inclusion sociale, pour catalyser l'atteinte des objectifs de développement durable"**, s'est déroulé au Centre International de Conférences Joaquim Chissano de Maputo. Il a connu trois (3) conférences de haut niveau et une quinzaine d'ateliers structurés autour de quatre axes thématiques du Forum, à savoir l'inclusion sociale, la résilience post-COVID, le changement climatique, ainsi que les conflits géopolitiques et la coopération décentralisée.



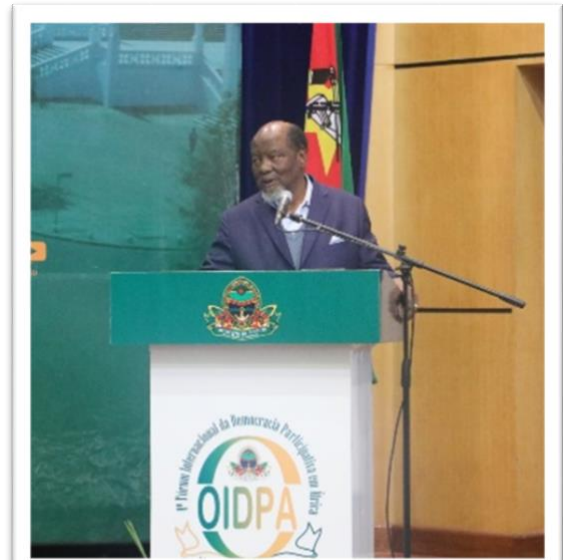
L'événement tenu en format hybride a rassemblé environ cinq cent délégués venant d'Afrique, d'Amérique latine, d'Amérique du Nord, d'Europe et d'Asie, et qui sont intervenus en présentiel et en ligne.

L'ouverture des travaux du FIDEPA4, à la date du 12 juillet 2023, a été présidée par Mme Ana COMOANE, Ministre de l'Administration d'État et de la Fonction Publique du Mozambique, suivi des allocutions de Dr. Eneas COMICHE, maire de Maputo et Président en exercice de l'OIDP Afrique, du Secrétaire Général de l'OIDP Afrique, M. Bachir KANOUTE et de M. Emídio XAVIER, vice-président de l'Association Nationale des Municipalités de Mozambique (ANAMM).

A la suite de la cérémonie d'ouverture, s'est tenue la 1<sup>ère</sup> conférence inaugurale, introduit par M. Benoit SAMBOU, Ministre d'État et Président de la Commission Nationale de Dialogue des Territoires du Sénégal, sur le thème **"Le Dialogue des territoires pour le développement social et économique des peuples"**. Le deuxième thème, **"La démocratie participative comme élément fondamental du développement social et économique des peuples"**, a été présenté par SEM Joaquim CHISSANO, ancien Président de la République du Mozambique.



SEM Benoit SAMBOU, Ministre d'État Président de la Commission Nationale de Dialogue des Territoires du Sénégal



SEM Joachim CHISSANO, ancien Président de Mozambique

Le 13 juillet, deuxième journée du forum, a été marquée par le panel de haut niveau sur le thème de la "**Gouvernance locale et gestion des catastrophes en Afrique**". Le panel a enregistré les interventions de M. Yves CABANNES, Professeur émérite en planification urbaine au collège universitaire de Londres, qui a axé son intervention sur la gestion des catastrophes naturelles. M. Bachir KANOUTE, Secrétaire Général de l'OIDP Afrique a quant à lui, abordé l'injustice climatique dont l'Afrique est victime. Le panel a également enregistré l'intervention de Mme Luisa MEQUE, Présidente de l'Institut National pour la Réduction et la Gestion des Risques de Catastrophes (INGD).

Huit (8) sessions parallèles ont suivi ce panel de haut niveau portant sur quatre thématiques majeures, à savoir l'inclusion sociale, le genre et la jeunesse, l'impact de la COVID-19, les changements climatiques et les conflits géopolitiques. Chacune de ces thématiques a été explorée en profondeur à travers diverses sessions, mettant en avant des sujets tels que la souveraineté alimentaire, le leadership des jeunes femmes, la mobilisation des ressources et fourniture de services, l'urgence climatique, les conflits géopolitiques, etc.

La troisième journée, a vu la tenue du 3<sup>ème</sup> Panel de Haut Niveau, consacré aux "**Objectifs de Développement Durable**". La session, modérée par Mme Marcia GUAMBE, Cheffe de Projet National pour la Résilience Urbaine à ONU-Habitat Mozambique, a vu les interventions de Monsieur Ailton TAVARES, Chargé de Programmes au PNUD Mozambique et de Mme Mame Aissatou MBAYE SY, Chargée de Programmes à Enda ECOPOP, Dakar SENEGAL.

Les sessions parallèles, toujours en lien avec les 4 axes majeurs du Forum, ont permis la réflexion et donné lieu à des échanges sur des sujets tels que le budget participatif, la cogestion du développement, les initiatives de jeunes pour le climat, la gestion de l'aide humanitaire, entre autres.

La cérémonie de clôture du FIDEPA 04 s'est déroulée en présence du Ministre SAMBOU, le Dr. COMICHE, Maire de la Ville de Maputo, Monsieur Yves Christian GNIDOKPONOU, représentant le Maire de Cotonou, et M. Bachir KANOUTE, Secrétaire Général de l'OIDP Afrique.



La cérémonie a commencé avec la lecture de la Déclaration de Maputo en plénière par M. Saide JAMAL, Directeur du Bureau d'Organisation du FIDEPA4. Ensuite, le Ministre M. Benoît SAMBOU a prononcé son discours de clôture, au cours duquel il a partagé ses réflexions et impressions sur les travaux qui se sont déroulés durant les 3 jours. Le Secrétaire Général de l'OIDP Afrique a également donné une allocution de clôture, dans laquelle il a exprimé sa satisfaction quant à l'organisation de l'évènement et à la collaboration entre l'Observatoire et le Conseil Municipal de Maputo. Par la suite, le Ministre M. SAMBOU a procédé à la remise du Diplôme d'Honneur au Président sortant, au nom de l'OIDP Afrique. Après ce moment solennel, le Dr. Eneas COMICHE, Maire de Maputo a, à son tour, prononcé son discours de clôture avant de passer la parole au Nouveau Président, qui a inauguré son rôle par une allocution, marquant la clôture du Forum.



#### IV. FORUM ECONOMIQUE DES TERRITOIRES DU SENEGAL EN FRANCE

La deuxième édition du Forum Economique des Territoires (**FET**) s'est tenue du **25 au 30 septembre** à Paris. Cette initiative est organisée par l'OIDP Afrique en collaboration avec Enda, avec l'appui de l'Ambassade du Sénégal en France et la Chambre de Commerce et d'Industrie Versailles-Yvelines.

L'organisation de cet événement s'inscrit dans le cadre du suivi post distinction des collectivités territoriales nominées et primées de la 5<sup>ème</sup> édition du Prix d'Excellence du Leadership Local (PELL) placé sous la présidence du Ministère des Collectivités Territoriales, de l'Aménagement et du Développement des Territoires (MCTADT).

L'enjeu de ce forum était de valoriser les résultats du Prix d'Excellence et d'accompagner les Maires et Présidents de Conseil Départemental qui font preuve de leadership, d'innovation et de résultats tangibles dans plusieurs domaines et qui, avec diligence, travaillent pour améliorer la qualité de vie dans leur communauté.

Cette édition a vu la participation **de 26 collectivités territoriales** représentées par une trentaine d'exécutifs locaux venus des villes, départements et communes du Sénégal.

☞ La 1<sup>ère</sup> journée (**lundi 25 septembre 2023**) a été marquée par l'ouverture officielle du Forum tenu à l'Assemblée nationale française sous la présidence de Son Excellence Monsieur El hadji Magatte SEYE, Ambassadeur du Sénégal en France et à Monaco. La matinée a été consacrée à la rencontre avec la diaspora sénégalaise vivant en France et en Europe. Une centaine de ressortissants sénégalais représentant les associations de diaspora qualifiée porteuses de projets et désirant investir dans leur pays d'origine y ont pris part.

Différentes communications ont permis de partager l'environnement des affaires des collectivités territoriales au Sénégal, les opportunités d'investissement et de collaboration pour la diaspora et les projets stratégiques identifiés par les autorités locales en collaboration avec les communautés.



De Gauche à droite : Mme **Rachida KAAOUT** (Présidente HCDAF), M. **Bachir KANOUTE** (SG OIDP Afrique, Directeur Enda ECOPOP), SEM **Elhadji Magatte SEYE** (Ambassadeur Sénégal en France), Mme **Ngoné NDOYE** (ancienne Ministre des Sénégalais de l'Extérieur), M. **Papa Birama THIAM** (Directeur DCT), M. **Abdoulaye TIMBO**, Maire de Pikine

L'ouverture a été marquée par les allocutions de **Son Excellence Monsieur El hadji Magatte SECK**, Ambassadeur du Sénégal en France, **M. Abdoulaye THIMBO**, Maire de

Ville de Pikine, qui s'est prononcée au nom de la délégation des élus, **Mme Rachida KAAOUT**, Présidente du Haut-commissariat de la Diaspora Africaine en France (HCDAF). **M. Bachir KANOUTE**, Secrétaire Général de l'OIDP Afrique a ensuite campé le contexte d'organisation du forum avant de partager le Panorama des collectivités territoriales et leurs projets prioritaires à travers une carte interactive.

Deux communications ont été par la suite faite par **Mme Ngoné NDOYE**, Ancienne **Ministre des Sénégalais de l'Extérieur, Sénatrice et Présidente FEMIDEC** sur « la diaspora comme actrice de développement économique du Sénégal : enjeux et défis ». A cette suite, **Monsieur Papa Birama THIAM**, **Directeur de la Coopération Technique Sénégal** a fait une communication sur le thème "Diaspora et développement des territoires d'origine". À la suite des communications, les représentants des associations de diaspora ont partagé leurs projets et les secteurs prioritaires dans lesquels ils veulent investir, de même que des attentes qu'ils ont des acteurs institutionnels et sociaux.

Dans l'après-midi, un Afterwork a été organisé avec une cinquantaine d'investisseurs Français sur invitation de la députée Européenne **Madame Salima YENBOU**. Cette rencontre a permis aux élus de discuter des opportunités d'affaires et d'investissement. Les secteurs prioritaires qui ont été ciblés sont : l'éducation, la santé, l'environnement, les énergies renouvelables, l'agroalimentaire, la culture, entre autres.



☞ La 2<sup>ème</sup> journée (**Mardi 26 septembre 2023**) s'est tenue à la Maison de l'Afrique pour une rencontre avec les faitières des autorités locales françaises pour promouvoir la coopération décentralisée. Après les mots de bienvenue de **M. Youssouph CAMARA**, Directeur Général de la Maison de l'Afrique et le cadrage de M. Bachir KANOUTE, deux communications ont été faites par **Mme Céline GIBERT** Chargée de coopération internationale à l'Association Internationale des Régions Francophones (AIRF) et **Mme Marieme Tamata VARIN**, Maire de Yèbles sur les bonnes pratiques en matière de recherche de financement. L'Association Internationale des Maires Francophones (AIMF) a eu des contraintes de dernières minutes pour sa participation.



Les travaux de l'après-midi ont été consacrées aux échanges avec les agences de coopération bilatérale et multilatérale. Après l'allocution d'ouverture de **M. Papa Abdoulaye DIOP**, Directeur de Cabinet du Président de la Commission Nationale de Dialogue des Territoires (**CNDT**) du Sénégal, les communications ont été introduites par **M. Mathieu ANGOTTI** de l'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires (**ANCT**), **M. Paul Dominique CORREA** du Programme d'Appui au Gouvernement Ouvert Francophone (**PAGOF**), **Mme Salima YENBOU**, sur les Fonds Européen destinés aux collectivités territoriales et enfin **Mme Wassilati MBAE** qui a présenté la solution Sawajob, une plateforme qui valorise les talents en l'Afrique en matière d'insertion des jeunes. S'en sont suivis les échanges avec la délégation sénégalaise.



☞ La 3<sup>ème</sup> journée (**Mercredi 27 septembre 2023**) a été consacrée à la visite de Val d'Europe, un territoire urbain et touristique unique en France grâce à une politique volontariste d'aménagement, de marketing territorial et d'investissements massifs des capitaux internationaux avec l'arrivée de Disneyland à Paris. Cette rencontre a été l'occasion pour **M. Philippe DESCROUET**, Président de l'Agglomération du Val d'Europe et **Mme Laetitia de BEAUFORT**, représentante de Disneyland Paris de présenter le modèle d'aménagement de ce pôle économique dynamique. La délégation a par la suite fait une visite guidée de ce territoire d'aspiration et d'inspiration.



L'après-midi, la délégation a été reçue par le Village by CA Brie Picardie, un accélérateur de projets innovants et par le Crédit Agricole Brie Picardie pour échanger sur les dispositifs d'investissement pour la coopération dans le domaine agricole.

Le Directeur Général de l'Agence Nationale de l'Aménagement du Territoire (ANAT) a été invité à faire une présentation des potentialités, des capitaux humains, sociaux, physiques, naturels et culturels de chacune des régions, départements et communes du Sénégal.

☞ La 4<sup>ème</sup> journée (**Jeudi 28 septembre 2023**) a connu comme temps fort de la



matinée, la rencontre à l'Assemblée nationale française, de la délégation des élus avec **Mme Aude LUQUET**, Députée de la 1<sup>ère</sup> circonscription de Seine et Marne et **Mme Sophie METTE**, Présidente du Groupe d'Amitié France Afrique, pour un échange sur les enjeux de codéveloppement et de coopération entre les deux pays. Les échanges ont porté sur des thématiques d'enjeux.

Dans l'après-midi, la délégation a été reçue par **M. Guillaume CAIROU**, Président de la Chambre de Commerce et d'industrie de Versailles – Yvelines, entouré des conseillers et responsables d'entreprise. Des projets de coopération économique ont été exposés pour jeter les bases d'un partenariat public et privé avec les entreprises françaises.

☞ La 5<sup>ème</sup> et dernière journée (**Vendredi 29 septembre 2023**) a vu la participation de la délégation des élus sénégalais au Salon des Maires de Seine et Marne, organisé par l'Association des Maires du 77 sur invitation du Président M. **Guy GEOFFROY**. Ce fut l'occasion de rencontrer leurs homologues Maires français mais aussi les entreprises du territoire pour discuter des opportunités de coopération décentralisée.

La délégation a aussi échangé avec plusieurs personnalités (ministres, sénateurs et députés). Ce fut le dernier acte de ce forum Économique des Territoires du Sénégal en France qui a été ponctué par plusieurs temps forts de rencontres, d'échanges et de visites.

## DEVELOPPEMENT DES CAPACITES D'INTERVENTION

Cette partie sur le développement des capacités d'intervention revient principalement sur les sessions de formation qui ont été dispensées par l'Observatoire au cours de l'exercice 2022-2023. Au total, trois (3) sessions de formation ont été tenues : la session internationale sur la prévention et lutte contre la corruption dans les collectivités territoriales à Dakar, la session de formation des facilitateurs conseillers sur le budget participatif sensible aux thématiques genre, enfants et jeunes, et personnes handicapées et la session de formation des acteurs de la société civile sur l'analyse budgétaire, la transparence et le suivi des investissements publics.

### I. SESSION INTERNATIONALE DE FORMATION A LA PREVENTION ET LUTTE CONTRE LA CORRUPTION DANS LES COLLECTIVITES TERRITORIALES – DAKAR

La session internationale de formation des coaches et accompagnateurs dans la prévention et lutte contre la corruption dans les collectivités territoriales et les communautés s'est tenue du 1<sup>er</sup> au 11 août 2023 à Dakar. Cette session a été organisée sous forme de regroupement international par l'Observatoire International de la Démocratie Participative pour l'Afrique (OIDP Afrique), en collaboration avec Enda ECOPOP, la Fondation des Partenaires pour le développement Local (FDL) et le Programme des Nations Unies pour les Etablissements Humains (ONU HABITAT).



L'approche de formation a été basée sur des méthodes interactives, participatives et intensives. L'atelier a été structuré autour des deux temps forts :

- Former une vingtaine de participants d'Afrique francophone, sur les concepts, méthodes et outils pour appuyer les collectivités territoriales à la mise en place d'approches, de dispositifs et mécanismes pertinents susceptibles de réduire et éradiquer la corruption ;
- Accompagner les coaches et accompagnateurs à développer un plan d'action d'utilisation des compétences acquises, dans leurs pays respectifs.



A l'issue de cette session internationale de formation, 17 participants francophones ont été formés, parmi lesquelles :

- des Élus locaux et Responsables des services techniques des Collectivités Territoriales ;
- des agents des Départements Ministériels et Institutions sur la Gouvernance et le développement local ;
- des Responsables des institutions intervenant dans l'appui conseil aux collectivités territoriales ;
- des Responsables de formation des structures d'appui, les chargés projets et programmes de développement ;
- des leaders des ONG, OCB et autres acteurs de la société civile ;
- des pratiquants de la décentralisation, de la gouvernance locale et du développement local.



## II. SESSION DE FORMATION DES FACILITATEURS CONSEILLERS SUR LE BUDGET PARTICIPATIF SENSIBLE AUX THEMATIQUES GENRE, ENFANTS ET JEUNES, ET PERSONNES HANDICAPEES

Dans le cadre du projet REGARDS, l'OIDP Afrique, en collaboration avec Enda ECOPOP, a organisé une session de formation des facilitateurs/conseillers sur le Budget Participatif sensible aux Thématiques Genre, Enfants et Jeunes et Handicap. Cette session avait pour but de préparer un pool de compétences en choisissant dans chaque commune d'intervention du projet deux (2) facilitateurs/conseillers pour les former aux concepts, principes, et méthodes du Budget Participatif sensible aux thématiques (genre, enfants et jeunes, et personnes handicapées), afin que ces derniers puissent assurer le déroulement du processus dans leurs communes respectives.

L'approche méthodologique de la formation combinait théorie et pratique pour une compréhension approfondie du Budget Participatif Sensible aux Thématiques. Elle a favorisé l'interaction et l'engagement actif des participants à travers des discussions, des exercices pratiques et des études de cas concrets (animation des thèmes sur le budget participatif). Les méthodes de facilitation, de modération et de gestion de groupe ont été intégrées pour renforcer les compétences des participants. Des sessions de réflexion et d'évaluation régulières ont également permis aux participants de suivre leur progression et de partager leurs expériences.



À l'issue de cette formation, les résultats ont été les suivants :

- Un groupe de 18 facilitateurs/conseillers a été formé, pour faciliter la diffusion des connaissances et des pratiques relatives au Budget Participatif sensible aux thématiques genre, enfants et jeunes, et personnes handicapées dans l'ensemble des communes concernées ;
- Sept (07) plans d'action spécifiques aux sept communes représentées pour la mise en œuvre du Budget Participatif sensible aux thématiques genre, enfants et jeunes, et personnes handicapées ont été élaborés. Il s'agit des plans d'action des communes de Bélé, Dialocoto, Tambacounda, Khossanto, Tomboronkoto, Sabodala et Kolda.





# BUDGET 2023 ET PERSPECTIVES 2024

La 5<sup>e</sup> et dernière partie de ce rapport revient d'une part sur les ressources financières déployées par l'OIDP Afrique pour la conduite de ses activités au cours de l'exercice, et d'autre part sur ses perspectives opérationnelles, stratégiques et politiques.

## I. BUDGET 2023

La conduite des activités de l'OIDP Afrique a nécessité la mobilisation d'un budget global de 642.428 dollars us ainsi réparti :

	<b>Année 2023 (\$us)</b>
Personnel	142 000
Conduite des actions opérationnelles	161 306
Événements et rencontres	203 650
Visibilité, communication	19 766
Voyage, Transport et Prise en Charge	84 661
Bureaux et Charges Locatives	31 045
<b>Total</b>	<b>642 428</b>

L'Observatoire remercie les partenaires ayant soutenu son action.

- Agence Française de Développement, Expertise France
- Union Européenne
- Coopération luxembourgeoise
- USAID
- Villes contributrices (Maputo, Cocody)

## II. PERSPECTIVES ET FEUILLE DE ROUTE POUR 2024

Pour le prochain exercice 2023-2024, les perspectives d'actions couvriront les domaines suivants :

### 1. Volet opérationnel

- Mise en œuvre de la feuille de route adoptée par les points focaux sous régionaux et nationaux,
- Mise en œuvre d'un cadre de coopération avec les points focaux (appui à la mobilisation des ressources, stratégie de communication, réunions mensuelles de suivi, etc.)
- Développement institutionnel de l'OIDP Afrique,

- Finalisation de la désignation des points focaux nationaux dans sept pays où le processus n'a pas encore abouti,
- Mise en œuvre de l'Indice de mesure de la qualité de la Démocratie Participative, par la conduite de pilote dans des collectivités territoriales,
- Mise en œuvre des actions de renforcement de capacités : tenue de sessions internationales de formation.

## **2. Volet stratégique**

- Élaboration du Plan Stratégique 2024-2026 de l'OIDP Afrique,
- Finalisation du Modèle institutionnel de l'OIDP Afrique,
- Préparation et tenue du FIDEPA05 à Cotonou (Benin),
- Lancement du Prix d'Excellence du Leadership Local à l'échelle continentale, en collaboration avec l'Union Africaine et ses instances sous régionales.

## **3. Volet politique**

- Campagne pour la charte africaine des valeurs et principes de la décentralisation,
- Campagne de plaidoyer pour le renforcement de la décentralisation financière,
- Campagne de plaidoyer pour le Gouvernement Ouvert Local,
- Élaboration de papiers de position (crises géopolitiques en Afrique, villes/territoires et changement climatique, la question migratoire en Afrique et reste du monde, etc.).