

Democracia Participativa para  
Cidades Diversas, Inclusivas e  
Transparentes



07/11/2023



## Participação presencial e digital no processo orçamentário: Sinergias e conflitos

Giovanni Allegretti (Centro de Estudos Sociais,  
Universidade de Coimbra)



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 101037328



ces  
Centro de Estudos Sociais  
Universidade de Coimbra

# Um perigoso instrumento de calculo? Ou uma ferramenta revolucionária incompreendida?

## LEGITIMACY 2.0

E-DEMOCRACY AND PUBLIC OPINION IN THE DIGITAL AGE

*Edited by*

PATRICIA MINDUS, ANDREA GREPPI, MASSIMO CUONO

Giovanni Allegretti, Coimbra / Portugal

### **From Scepticism to Mutual Support:**

**Towards a Structural Change in the Relations between Participatory Budgeting and the Information and Communication Technologies?**

*Abstract: Until three years ago, ICT Technologies represented a main "subordinate clause" within the "grammar" of Participatory Budgeting (PB), the tool made famous by the experience of Porto Alegre and today expanded to more than 1400 cities across the planet. In fact, PB – born to enhance deliberation and exchanges among citizens and local institutions – has long looked at ICTS as a sort of "pollution factor" which could be useful to foster transparency and to support the spreading of information but could also lead to a lowering in quality of public discussion, turning its "instantaneity" into "immediatism," and its "time-saving accessibility" into "reductionism" and laziness in facing the complexity of public decision-making through citizens' participation. At the same time, ICTs often regarded Participatory Budgeting as a tool that was too-complex and too-charged with ideology to cooperate with. But in the last three years,*

Em vários processos participativos, as novas tecnologias tem sido olhadas com ceticismo, porque podiam mudar a “filosofia” (de decisões baseadas no consenso a somatória de preferencias individuais), e porque somar uma tecnologia a uma tecnologia parecia uma ameaça para @s participantes...



Com texto completo | Publicação periódica académica

## Development of an Evaluation Tool for Participative E-Government Services: A Case Study of Electronic Participatory Budgeting Projects in Germany

[Nitzsche, Philipp](#); [Pistoia, Adriano](#); [Elsäßer, Marc](#). [Administratie si Management Public](#); Bucharest [Ediç. 18](#), (2012): 6-25.

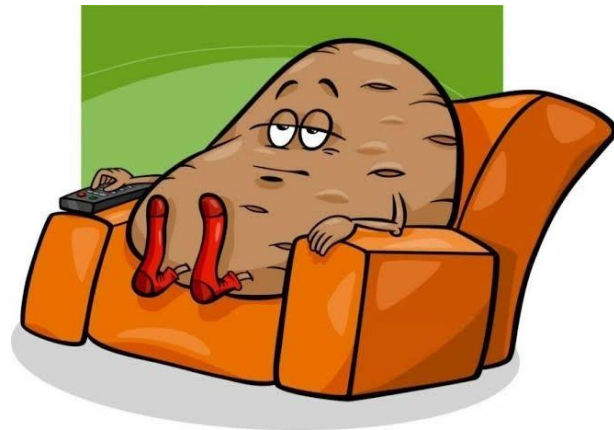
O uso das TICs tem sido “reequilibrado” pela presença de momentos cara-a-cara” que reduzem a preguiça de uma certa conceição moderna de ativismo (OP nacional Português, OP de Cascais; laboratórios cívicos de Bolonha) e por metodologias de voto que favorecem alianças e solidariedade contra os excesso de competitividade ...

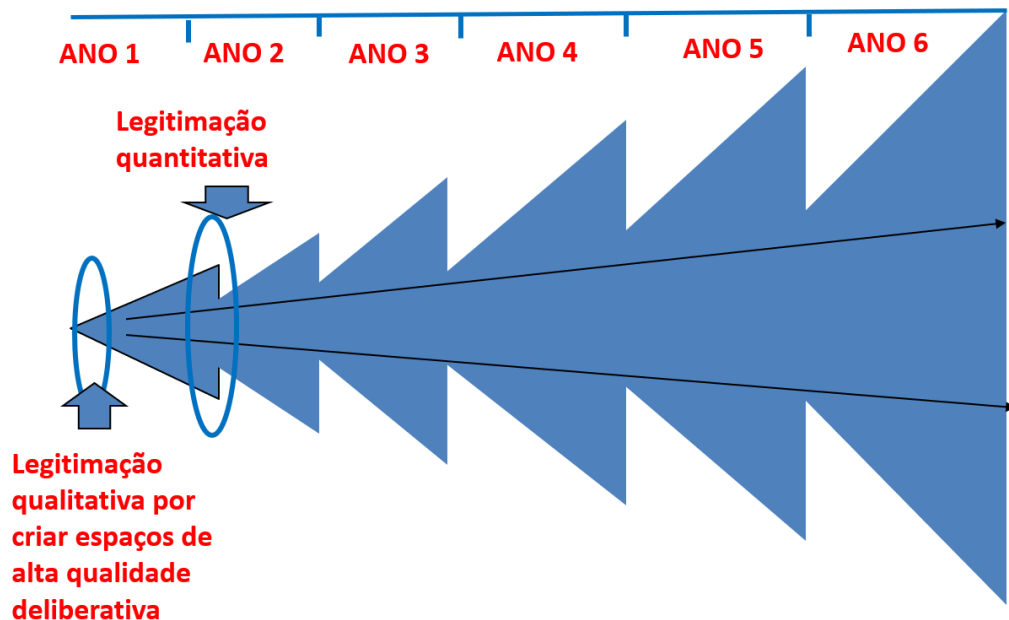


## ORÇAMENTO PARTICIPATIVO

**VOTE**

[www.opp.gov.pt](http://www.opp.gov.pt) ou por SMS gratuito



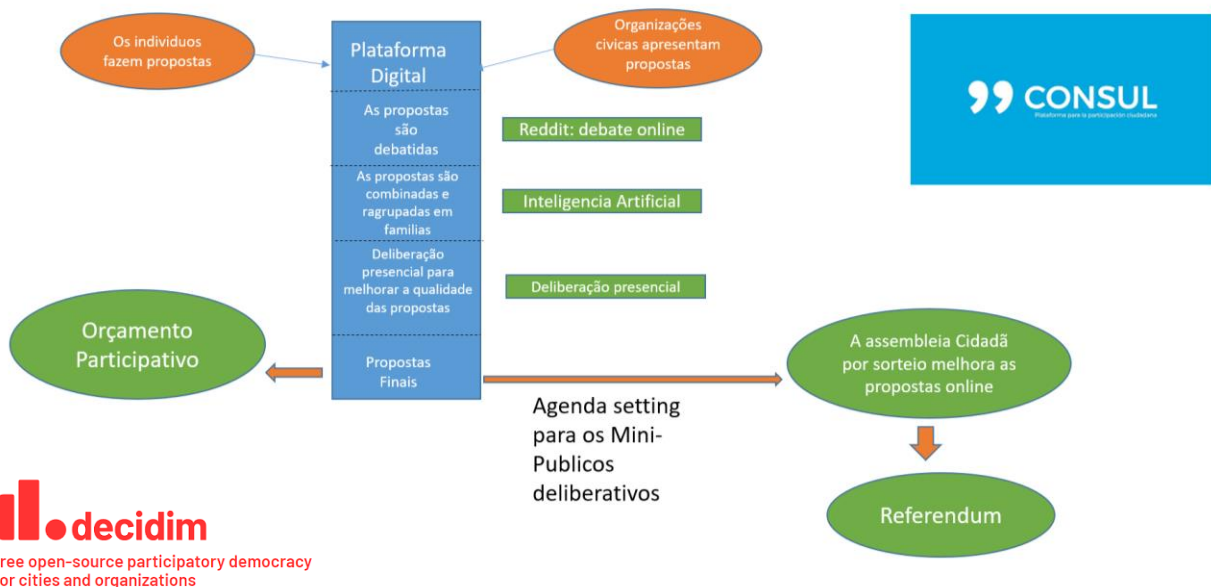
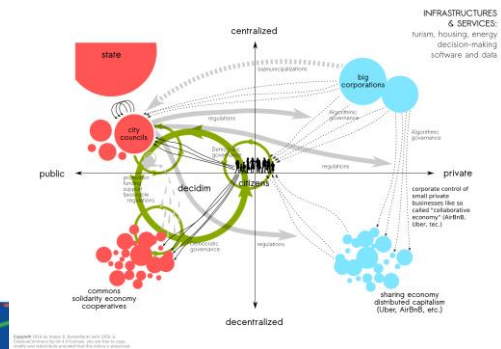


Porem (especialmente quando intentamos um “salto de escala”) os processos participativos necessitam da tecnologia (o do dialogo com formas de Democracia Direta como os referendos) para a sua própria credibilidade e legitimação quantitativa.

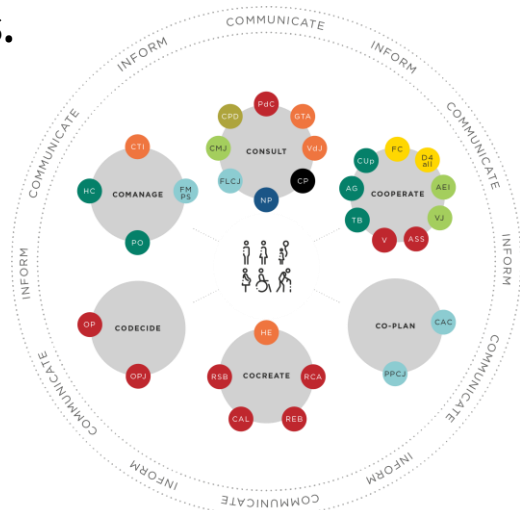
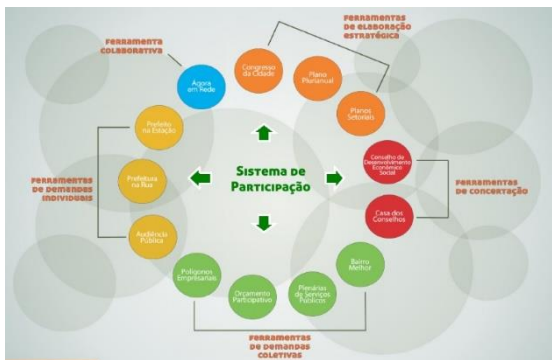
Os sabem bem os minipúblicos (poderosos processos de formação e aprendizagem que custam muito e beneficiam poucos...)



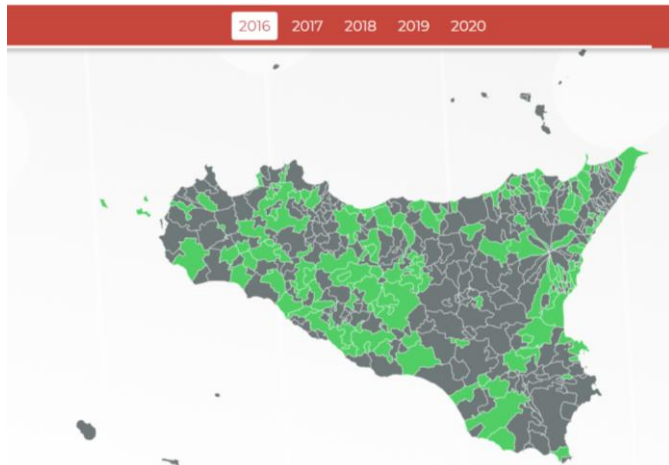
A pandemia desbalançou o uso das tecnologias mas também foi um excepcional “laboratório” para achar novas formas de dialogo entre online/offline (blended) e para conectar “sistemas de participação”.



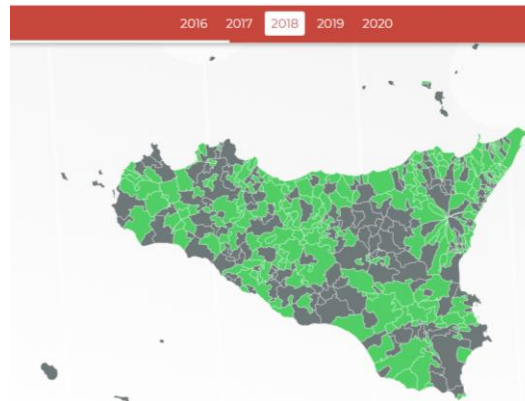
Se olharmos aos sistemas participativos, a presença da tecnologia é elemento “integrador” do dialogo entre os canais, e permite de partilhar inscrições/registos únicos (dando segurança e credibilidade), com algoritmos de voto complexos (sociais), e suportes/tutorials para pessoas mais vulneráveis.



# A tecnologia suporta monitorização e o bem comum democrático do “controlo popular”



**spendiamoli  
insieme**

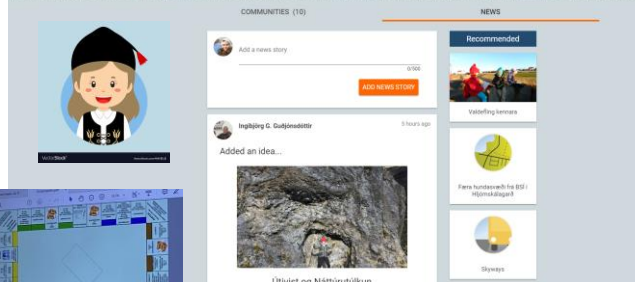


SCREENSHOT OF THE PARTICIPA CASCAIS WEBSITE. The page displays the title "PARTICIPA CASCAIS" and the subtitle "ORÇAMENTO PARTICIPATIVO". The main content area shows "Todos os projetos vencedores OP" (All successful participatory budgeting projects) and a map of Cascais with blue markers indicating the locations of the projects. The website also includes a navigation menu and a sidebar with various links.



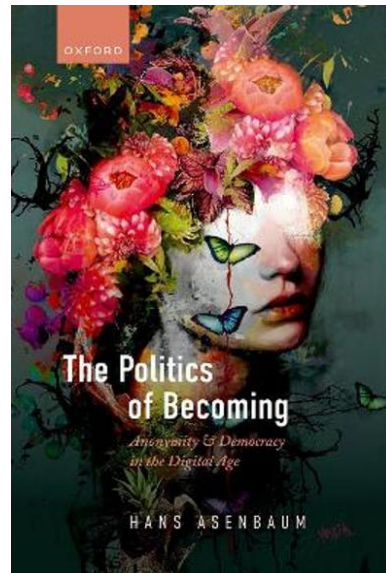
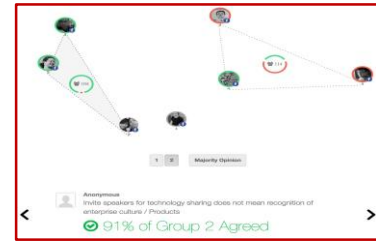


Hoje, a integração com as AI (inteligências artificiais) pode ser um elemento central para aumentar a qualidade deliberativa , através dop jogo e vencendo contra a ausência de tempo e atenção





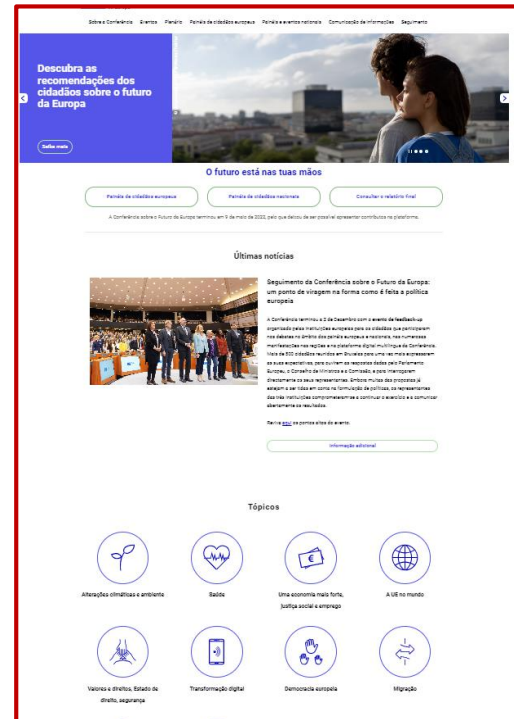
A integração com as AI (inteligências artificiais) também pode ajudar a tornar as pessoas conscientes dos esforços que outros estão a fazer para mudar de ideia (valorizando maturação coletiva e a disponibilidade para mudar)



Ainda porem andamos a olhar de forma superficial para a tecnologia, esquecendo que ela pode aumentar a desconfiança se não for bem regulada e “aberta”



VECTOR ILLUSTRATION  
BLACK BOX



# Os métodos de voto e de representação dos números devem ser compreensíveis e co-desenhados...

**one person - one vote**

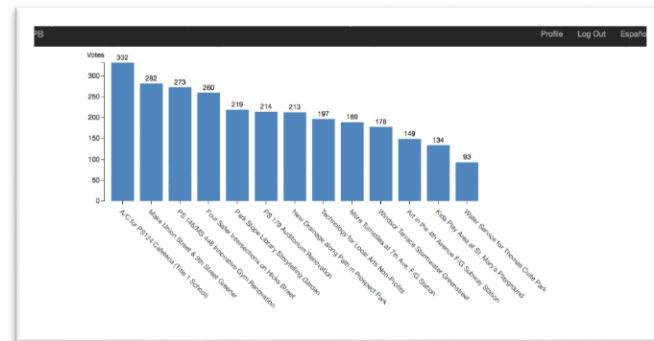
	1	1	1	1	1	2
[Person 1]	•					
[Person 2]		•				
[Person 3]			•			
[Person 4]				•		
[Person 5]					•	
[Person 6]						•
[Person 7]						•

**D +2/1**

	3	2	1	2	0	-1
[Person 1]	•	•				•
[Person 2]	•	•				•
[Person 3]			•	•		•
[Person 4]			•	•		•
[Person 5]					•	
[Person 6]						•
[Person 7]	•		•			•

BROCHURA DE COMUMS  
EOLIA (N.º 1) (100%)

Opção	Votos
Opção 1	100
Opção 2	100
Opção 3	100
Opção 4	100
Opção 5	100
Opção 6	100
Opção 7	100
Opção 8	100
Opção 9	100
Opção 10	100
Opção 11	100
Opção 12	100





Há uma última coisa importante que esquecemos: as plataformas dos processos participativos não são apenas “instrumentos” para resolver problemas, são também a “imagem” (o indicador e o showroom) de uma comunidade que pode ser mais ou menos acolhedora. Devem refletir a sua abertura em cada elemento...



REDE DE AUTARQUIAS PARTICIPATIVAS



**A inclusão de grupos sub-representados nos processos participativos**

Pesquisa-ação colaborativa



# Obrigado a todos/as pela participação

תודה  
Dankie **Gracias** شكراً  
Спасибо **Merci** **Takk**  
Köszönjük Terima kasih  
Grazie Dziękujemy Děkojame  
Đakujeme Vielen Dank Paldies  
Kiitos Täname teid 谢谢  
**Thank You** Tak  
感謝您 **Obrigado** Moran, Taing Teşekkür Ederiz  
Σας ευχαριστούμε 감사합니다  
Bedankt **Děkujeme vám** ขอบคุณ  
ありがとうございます  
Tack

E-mail: [giovanni.allegretti@ces.uc.pt](mailto:giovanni.allegretti@ces.uc.pt)

