

#01 ^{OIDP}
Nota de Aprendizaje entre Pares

Presupuesto Participativo

Lecciones de las Sesiones de Aprendizaje entre Pares OIDP 2024



Coordinación y Editores: Adrià Duarte, Viviana Herrera Silva, Elisa Vachon

Gobiernos locales y regionales participantes:

- Alcaldía de Cuenca: *Mónica Vargas*
- Ville de Colombes: *Joachim Muller & Laura Monteverdi*
- Ajuntament de Esplugues de Llobregat: *Montse Zamora & Ruth González*
- Commune de Grez-Doiceau: *Julien Vanden Steene & Philippe Goergen*
- Município de Oeiras: *Ana Vieira*

Para más información, contacte al: Secretariado Técnico del OIDP - oidp@uclg.org

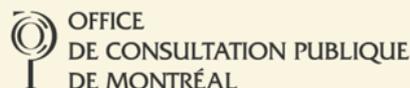
Sobre el OIDP

El **Observatorio Internacional de la Democracia Participativa (OIDP)** es una red internacional abierta a todas las ciudades, organizaciones y centros de investigación con interés en conocer, intercambiar y aplicar experiencias sobre democracia participativa en el ámbito local. Nace en el 2001 en el marco de los Proyectos de Cooperación Descentralizada del Programa URB-AL de la Comisión Europea y su constitución oficial fue en el mes de noviembre de ese año en Barcelona, durante la I Conferencia del OIDP. Además, desde el 2006 trabaja de manera conjunta con Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU).

Sobre CGLU

Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU), como red global de ciudades y gobiernos locales, regionales y metropolitanos y sus asociaciones está comprometida a representar, defender y amplificar las voces de los gobiernos locales y regionales para no dejar a nadie ni a ningún lugar atrás.

Esta publicación ha sido coordinada y realizada por el Secretariado Técnico del OIDP, financiado por:





04 Introducción

04 Metodología

05 Presupuesto participativo: Empoderar a las comunidades mediante la toma democrática de decisiones

Orígenes del PP	5
Definiciones del PP	5
Características del PP	6
Elementos del PP	7

08 Casos presentados en las sesiones de aprendizaje entre pares del OIDP

Esplugues de Llobregat (España)	9
Cuenca (Ecuador)	11
Colombes (France)	12
Grez-Doiceau (Bélgica)	13
Oeiras (Portugal)	17

19 Principales lecciones y recomendaciones

21 Recursos

Introducción

El Observatorio Internacional de la Democracia Participativa (OIDP) con el apoyo del equipo de Aprendizaje de Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU) ha organizado en marzo de 2024 las **Sesiones de Aprendizaje entre Pares del OIDP, una serie de encuentros en línea entre gobiernos locales y regionales con el objetivo de profundizar en la práctica de los presupuestos participativos (PP).**

Nacido en Porto Alegre a finales de los años 80, el PP se ha convertido en una de las prácticas de referencia para la participación ciudadana en la co-creación de ciudades. En esta breve nota exploraremos, a partir de las experiencias municipalistas presentadas por gobiernos locales y regionales, elementos clave, lecciones y recomendaciones para la implementación de la práctica del PP.

Metodología

La metodología consistió en la introducción de la ciudad o territorio local o regional, profundizando en el contexto del número de habitantes, división administrativa, y toda la información para construir el caso y justificar la relevancia de la implementación de la práctica de democracia participativa. Luego, los participantes presentaron la implementación del presupuesto participativo en su contexto, en la mayoría de los casos, se trató de un desarrollo cronológico de la experiencia. Por último, compartieron las lecciones aprendidas y las recomendaciones políticas resultantes de la experiencia.

Las sesiones que analizamos en esta nota analítica se celebraron los días

- 5 de marzo: con las ciudades de Cuenca y Esplugues de Llobregat en castellano;
- 13 de marzo: con las ciudades de Colombes y Grez-Doiceau en francés;
- 14 de marzo: con la ciudad de Oeiras en portugués.



Presupuestos participativos: Empoderar a las comunidades a través de la toma democrática de decisiones

Los presupuestos participativos (PP) son un referente de la gobernanza democrática, ya que recogen los principios de inclusión, transparencia y empoderamiento de la comunidad en el ámbito de la toma de decisiones fiscales. Creado en Brasil a finales de la década de 1980, el PP se ha convertido desde entonces en un fenómeno mundial, defendido por comunidades que buscan reducir la brecha entre la población y el gobierno y fomentar una distribución más equitativa de los recursos. En este artículo nos adentramos en los orígenes, definiciones, características y elementos esenciales de los presupuestos participativos como herramienta de gobernanza transformadora.

Orígenes del PP

El origen de los presupuestos participativos se remonta a Porto Alegre, Brasil, en 1989. En un contexto de desigualdad creciente y falta de derechos, el Partido dos Trabalhadores (PT) trató de revolucionar la gobernanza municipal implicando directamente a la población en la asignación de fondos públicos. Esta innovadora iniciativa aspiraba a empoderar a las comunidades marginadas, otorgándoles la capacidad de decidir sobre el uso de los recursos para atender sus necesidades más apremiantes.

El éxito del PP en Porto Alegre catalizó su adopción en todo Brasil; posteriormente se extendió a más de 3.000 ciudades de todo el mundo, en contextos sociopolíticos diversos. Los gobiernos locales y regionales y sus asociaciones y redes, como el OIDP, han sido grandes catalizadores y divulgadores de esta práctica. Aunque el PP debe reflejar y adaptarse a las realidades de cada contexto, sigue siendo una gran oportunidad para mejorar la implementación de políticas, recuperar la confianza y lograr una mejor dinámica de sostenibilidad en las comunidades que habitan las ciudades y los territorios.



Definiciones del PP

El PP es un proceso democrático que permite a la población deliberar, decidir y priorizar los proyectos de gasto público dentro de un marco presupuestario definido. A diferencia de los enfoques presupuestarios de arriba hacia abajo, el PP da prioridad a la participación de la comunidad de abajo hacia arriba, para garantizar que se escuchen las voces de los grupos más desatendidos y se atiendan sus necesidades, incluidas las mujeres, los inmigrantes, la infancia y la juventud. A través de la presupuestación basada en los resultados, se capacita a las comunidades para que participen en la creación de políticas y programas que reflejen sus aspiraciones y retos particulares, lo que fomenta un sentimiento de apropiación y responsabilidad tanto entre la población como entre los funcionarios de la administración local.

Características del PP

Varias características clave distinguen al PP como una herramienta de gobernanza única:



- **Inclusión:** El PP promueve la participación de diversas partes interesadas, incluidas las comunidades marginadas y las poblaciones vulnerables tradicionalmente excluidas de los procesos de toma de decisiones. A través de mecanismos inclusivos como asambleas municipales, foros deliberativos, actividades presenciales y plataformas en línea, el PP es un espacio para amplificar las voces a menudo marginadas o ignoradas.
- **Transparencia:** El principio de transparencia es fundamental para el PP, ya que todos los elementos del proceso presupuestario, desde la asignación de fondos hasta la ejecución de los proyectos, están abiertos al escrutinio público. Al desmitificar el proceso presupuestario y proporcionar información abierta y transparente, el PP aumenta la confianza entre la población y las instituciones gubernamentales, al tiempo que fomenta una mayor responsabilidad y legitimidad.
- **Deliberación:** El PP da prioridad a la deliberación y el diálogo informados, lo que permite a la población evaluar críticamente las prioridades divergentes y tomar decisiones informadas sobre la asignación de recursos. Mediante debates facilitados, asambleas deliberativas y talleres participativos, el PP cultiva una cultura de debate razonado y búsqueda de consenso, garantizando que las decisiones reflejen la voluntad colectiva de la comunidad.
- **Empoderamiento:** En esencia, el PP busca empoderar a las comunidades al darles agencia en la elaboración de las políticas y programas que afectan directamente a sus vidas. Al devolver la autoridad de toma de decisiones de las instituciones centralizadas a la población local, el PP alimenta un sentimiento de orgullo cívico y apropiación, lo que genera confianza en la capacidad de las comunidades para lograr un cambio positivo.
- **Rendición de cuentas:** Rendición de cuentas: El PP mantiene a los funcionarios públicos como responsables con las comunidades a las que sirven, al proporcionar mecanismos para que la población supervise la aplicación de las decisiones presupuestarias y exija a los funcionarios que rindan cuentas de sus actos. Mediante comités de supervisión participativos, auditorías independientes y mecanismos de información pública, el PP protege contra la corrupción y garantiza que los fondos públicos se utilicen de forma eficaz y equitativa.

Elementos del PP

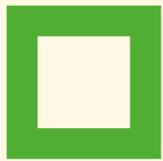
El éxito de los presupuestos participativos depende de varios elementos clave:

- **Objetivos y expectativas claras:** Las iniciativas de PP deben articular objetivos y metas claros, alineados con principios más amplios de equidad, justicia social y desarrollo sostenible. Al definir el alcance y la finalidad del proceso, las partes interesadas pueden priorizar eficazmente los proyectos que abordan necesidades sociales urgentes y fomentan el bienestar colectivo. También es importante fijar expectativas realistas para los participantes, a fin de no generar posibles frustraciones.
- **Infraestructura robusta:** Establecer una infraestructura sólida es esencial para facilitar una participación y deliberación ciudadanas significativas. Esto puede incluir la creación de oficinas de presupuestos participativos, la contratación de facilitadores formados y la prestación de asistencia técnica para garantizar que todas las partes interesadas dispongan de las herramientas y los recursos necesarios para participar eficazmente. Las herramientas digitales son una oportunidad para apoyar los procesos de PP, pero deben reconocerse sus limitaciones y dificultades.
- **Información abierta y transparente:** El acceso a información oportuna, precisa y accesible es fundamental para permitir una toma de decisiones informada dentro del proceso del PP. Los gobiernos deben difundir de forma proactiva la información presupuestaria, las propuestas de proyectos y los criterios de evaluación a través de diversos canales, como plataformas digitales, reuniones comunitarias y talleres educativos.
- **Cercanía con la comunidad:** Para garantizar la inclusividad y la diversidad de los procesos de PP, es fundamental llegar a las comunidades y lograr su participación efectiva. Los gobiernos deben acercarse activamente a los grupos marginados, las organizaciones sin ánimo de lucro y los movimientos comunitarios, recabando sus aportaciones y garantizando que sus voces sean escuchadas en los espacios de toma de decisiones.
- **Evaluación y monitoreo:** La evaluación y el seguimiento periódicos son esenciales para valorar el impacto y la eficacia de las iniciativas de PP. Los gobiernos deben establecer mecanismos para recopilar opiniones, medir los resultados y ajustar las estrategias en respuesta a las necesidades y prioridades cambiantes, garantizando que los procesos de PP se mantengan adaptables y receptivos a las opiniones de la comunidad. La retroalimentación a la comunidad y a los participantes debe ser clara, explicando lo que se hace o no se hace y por qué, de lo contrario se corre de nuevo el riesgo de generar decepción y frustración.



En conclusión, los presupuestos participativos representan un cambio de paradigma en la gobernanza, desafían las estructuras de poder tradicionales y fomentan un enfoque más inclusivo, transparente y responsable de las finanzas públicas. Al empoderar a la ciudadanía para que participe activamente en los procesos

de toma de decisiones, el PP promete construir comunidades más fuertes y resilientes, en las que las voces de los marginados no sólo se escuchan, sino que configuren activamente el futuro. Mientras el PP sigue evolucionando y expandiéndose por todo el mundo, su potencial transformador para democratizar la gobernanza y promover la justicia social sigue siendo tan valioso e inspirador como siempre.



Casos presentados en las Sesiones de Aprendizaje entre Pares del OIDP



Escanee o haga clic en este código QR para acceder a las grabaciones en vídeo de las sesiones en el canal YouTube del OIDP



Esplugues de Llobregat (España)

Esplugues de Llobregat es un municipio ubicado dentro del Área Metropolitana de Barcelona, con una población de 48.046 habitantes distribuidos en 10 barrios. Este municipio pone en marcha **procesos participativos para todas las edades**, en los que intervienen más de 150 asociaciones. Este enfoque participativo también es adoptado en los proyectos internacionales que este municipio emprende.



En 2023, **Esplugues de Llobregat ha implementado por décima vez los Presupuestos Participativos**. Este mecanismo ha evolucionado a lo largo del tiempo, partiendo de grupos representativos y procesos de participación reducidos, hasta consolidar una participación directa, multicanal e inclusiva. En su décima edición, los Presupuestos Participativos de 2023 han destinado una inversión de 227.870 euros. Para participar, es necesario ser mayor de 16 años y estar empadronado en Esplugues de Llobregat. Además, se ha creado una comisión de seguimiento del proceso.

El proceso consolidado se divide en varias fases: la primera se centra en la **información y difusión**, seguida de la **selección del tema** en la segunda fase, y la **elaboración de propuestas** en la tercera. Posteriormente, en la cuarta fase, **se estudian y evalúan las propuestas**, seguidas de aclaraciones en la quinta fase, **priorización** en la sexta fase, votación en la séptima fase y, por último, **implementación y rendición de cuentas** en la fase final.

La comunicación es un pilar clave en la implementación de este mecanismo democrático. Uno de los pilares de esta estrategia es la plataforma digital "**Esplugues Participa**". Sin embargo, el municipio refuerza las herramientas de comunicación digital con canales de comunicación tradicionales y herramientas presenciales. Como subrayaron los participantes, "**es vital aprovechar los espacios a los que ya acude la gente en momentos estratégicos, como los parques cuando acaban las clases, los mercadillos y las fiestas locales.**"

Otro pilar importante del PP en Esplugues de Llobregat es **prestar especial atención a colectivos específicos a través de la realización de sesiones con ellos**. Por ejemplo, la municipalidad organiza grupos de conversación con la población inmigrante, acuden directamente a los institutos para involucrar a la juventud a partir de los 16 años, también atienden a las personas con diversidad funcional (término utilizado en España para referirse a las "personas con discapacidad") y a las mujeres. Un componente importante de esta estrategia es la **promoción de actividades intergeneracionales**, el ayuntamiento organiza actividades de alfabetización digital, en las que las personas jóvenes enseñan a las mayores a utilizar las herramientas de participación digital.

Lecciones aprendidas:

- El PP es un proceso evolutivo con posibilidades de mejora a lo largo de su aplicación. En Esplugues de Llobregat el PP tiene una periodicidad bianual para dar tiempo a la ejecución de los proyectos.
- La participación ciudadana requiere voluntad política y el involucramiento de los distintos servicios y departamentos municipales implicados en los proyectos de presupuestos participativos, tales como finanzas, urbanismo y movilidad, juventud, parques y jardines, servicios sociales, entre otros.
- Es necesario hacer énfasis en el formato híbrido, que sí funciona. Disponer de una plataforma digital no es suficiente para garantizar el éxito de un proceso, es necesario acudir a los lugares que la gente ya frecuenta.



Escanee o haga clic en estos códigos QR para acceder a la presentación de Esplugues de Llobregat



Escanee o haga clic en estos códigos QR para acceder al sitio web de Esplugues de Llobregat

Cuenca (Ecuador)

Cuenca, capital de la provincia de Azuay, es la tercera ciudad más grande de Ecuador y fue declarada Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO en 1999. **Es un territorio principalmente rural, con 21 Parroquias Rurales y 15 Parroquias Urbanas**, que abarcan 376 barrios y una población de 596.101 habitantes.



El reconocimiento y autonomía de las parroquias, tanto rurales como urbanas, ha sido un proceso gradual, considerado como un gran logro para la gobernanza local. Los gobiernos parroquiales descentralizados reciben fondos a través de Ordenanzas, mientras que en las parroquias urbanas, el Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) del Municipio de Cuenca gestiona directamente las obras y proyectos, acompañado de participación ciudadana en asambleas para validar las propuestas.

La participación en Cuenca apuesta por reducir la brecha rural-urbana, contemplando la inclusión social y la protección del medio ambiente. Por ejemplo, se ocupan de incluir a población específica, como la juventud, y también de transferir el presupuesto teniendo en cuenta el índice de necesidades básicas. Para lograrlo, los Presupuestos Participativos se basan en los cinco ejes del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, tanto a nivel cantonal como parroquial rural: asentamientos humanos, medio físico, sociocultural, económico-productivo, político-institucional.

En la implementación del PP, la aprobación del proyecto es una fase pilar, ya que la municipalidad necesita validar la viabilidad de las propuestas. También se considera vital la evaluación con un informe de conclusiones, **complementado con estrategias de comunicación para informar eficazmente a toda la comunidad.**

Lecciones aprendidas:

- Implementar instrumentos legales y democráticos para la gestión de los recursos del Presupuesto Participativo.
- Considerar el enfoque social, ambiental y de planificación en los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales.
- Manejo responsable de los recursos financieros entregados a los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales.



Escanee o haga clic en estos códigos QR para acceder a la presentación de Cuenca



Escanee o haga clic en estos códigos QR para acceder al sitio web de Cuenca

Colombes (Francia)

La ciudad de Colombes, situada en la periferia interior de París, en el departamento de Hauts-de-Seine, tiene una población de 89.000 habitantes, dividida en 9 barrios, incluidos 3 Barrios Urbanos Prioritarios, con una densidad de 11.380 habitantes por kilómetro cuadrado según el INSEE en 2021. Este territorio destaca por su diversidad social, que se manifiesta en la heterogeneidad de las necesidades de sus habitantes.

**BUDGET
PARTICIPATIF**


Proposez
Votez
Construisons

**Imaginez
la ville qui vous
ressemble !**


Colombes



Los barrios prioritarios de las ciudades se definen como destinatarios de las acciones políticas prioritarias de las ciudades, a partir de consideraciones locales relacionadas con las dificultades que experimentan los residentes de estas zonas. Se benefician de programas específicos de ayuda y apoyo.

El presupuesto participativo es uno de los pilares de la administración actual. Se introdujo por primera vez en 2020, representando un importante reto político para la ciudad, ya que su objetivo es **promover los lazos sociales y fomentar gradualmente la participación ciudadana. Existe una infraestructura municipal dedicada a este mecanismo participativo**, respaldada por dos representantes electos y un funcionario de enlace, que supervisan el proceso, al que se destina el 2% del presupuesto total del municipio, que asciende a un millón de euros.

El presupuesto participativo tiene una duración de un año y se divide en cuatro etapas: presentación de proyectos, evaluación, votación y ejecución. Para participar, los ciudadanos deben tener al menos 18 años. **El proceso está supervisado por una serie de órganos ciudadanos creados por el ayuntamiento**, entre ellos un comité directivo, un comité técnico y un comité de seguimiento, formados por miembros de la sociedad civil y representantes de otros órganos ciudadanos (como el Consejo de Ancianos, el Consejo Comunal de la Juventud y las juntas de vecinos). Este último comité se encarga de comunicarse con los residentes y coordinar el proceso.

Los residentes proponen ideas de diseño y hacen campaña con el apoyo de la ciudad para pro-

ver sus propuestas, que luego se someten al voto de los residentes mayores de 18 años. Los proyectos se seleccionan dentro del presupuesto asignado.

Los criterios generales del presupuesto participativo exigen **que los proyectos estén situados dentro del municipio, sean competencia de la ciudad, sean de interés colectivo y estén abiertos y/o sean gratuitos para todas las personas**. Los criterios específicos de Colombes incluyen la viabilidad en dos ejercicios presupuestarios, la ausencia de costes de funcionamiento recurrentes y la coherencia con los proyectos en curso y la visión municipal.

Cada año, el presupuesto participativo temático elige uno o varios temas, y **las propuestas de los residentes deben encajar en este marco**. Anteriormente, el proceso se basaba en sectores y las dotaciones presupuestarias asignadas variaban.

Lecciones aprendidas:

- La necesidad de apoyo por parte de las entidades ciudadanas y de un marco claro para garantizar el éxito del proceso de elaboración del presupuesto participativo.
- La importancia de abrir los procesos de participación ciudadana a personas comúnmente marginadas, teniendo en cuenta su diversidad.
- El apoyo a la ciudadanía a lo largo de todo el proceso es esencial para su éxito.



Escanee o haga clic en estos códigos QR para acceder a la presentación de Colombes



Escanee o haga clic en estos códigos QR para acceder al sitio web de Colombes

Grez-Doiceau (Bélgica)

Grez-Doiceau es un municipio francófono de Bélgica, situado en la Región Valona, en la provincia de Brabante Valón. Con una población de 14 084 habitantes (a 1 de enero de 2023) repartidos en una superficie de 55 km², es predominantemente rural.

BUDGET

participatif



J'AI UNE IDÉE
POUR MA
COMMUNE

35.000 euros
pour vos projets

EDITION 2023

Commune de Grez-Doiceau



La ciudad ha recibido la etiqueta de " Ciudad ciudadana ", lo que la convierte en el primer municipio de Bélgica en recibir tal distinción. **El presupuesto participativo es una de las herramientas de participación ciudadana del municipio**, entre las consultas ciudadanas, los comités y consejos de ciudadanos y el plan colectivo de desarrollo rural.

El municipio persigue varios objetivos mediante la aplicación del PP, como reforzar la toma de decisiones, consolidar comunidades informadas y empoderadas mejorando la comprensión del funcionamiento de la administración pública, promover los lazos sociales mediante la consulta y la colaboración, y fomentar la co-construcción de proyectos colectivos para mejorar la calidad de vida de los habitantes.

Cada año, el presupuesto participativo se lanza como una convocatoria de proyectos abierta a toda la ciudadanía mayor de 18 años y a las asociaciones locales. Para 2024, se ha destinado un presupuesto de 45.000 euros para financiar proyectos que promuevan iniciativas de interés municipal. **El ayuntamiento apoya el proceso del presupuesto participativo facilitando una plataforma digital.** En esta plataforma, los participantes pueden presentar sus proyectos, intercambiar ideas y seguir el proceso de selección y votación.

Después de enviar sus propuestas a la plataforma digital, los participantes las presentan a un **comité consultivo ciudadano compuesto por 10 miembros de la comunidad y observadores de la administración**. Este comité se encarga de validar la pertinencia de los proyectos según criterios preestablecidos. A continuación, las autoridades comprueban la conformidad técnica, jurídica y financiera de los proyectos antes de preseleccionarlos para la votación ciudadana.

Una vez seleccionados, los proyectos pueden ser **ejecutados por la autoridad local o directamente por la población**, según la naturaleza de las iniciativas.

Lecciones aprendidas:

- El presupuesto participativo ha revelado las necesidades reales de la población y ha permitido asignar recursos para atenderlas.
- Se trata de un proceso evolutivo, que resalta la importancia de la co-construcción con las comunidades.
- La necesidad de establecer un marco jurídico claro para la implementación de los presupuestos participativos.



Escanee o haga clic en estos códigos QR para acceder al sitio web de "Plataforma ciudadana de Grez-Doiceau"

Oeiras (Portugal)

Situado en el distrito de Lisboa, Oeiras es uno de los 18 municipios que componen el Área Metropolitana de Lisboa (AML). Se extiende nueve kilómetros a lo largo de la orilla norte del río Tajo, con una superficie de 45,88 km² y dividido en cinco freguesias. Según el censo de 2021, tiene una población de 171.802 habitantes. Como centro principal de la LMA, **Oeiras alberga una parte importante de la actividad científica del país, así como empresas multinacionales y proyectos de investigación y desarrollo en varios parques empresariales, científicos y tecnológicos.**

En respuesta a las prioridades de la actual administración, especialmente la inversión en vivienda municipal, el municipio de Oeiras ha optado por un enfoque distintivo de presupuestos participativos. **Basado en el desarrollo comunitario y adaptado a los distritos municipales para reforzar la cohesión social y la ciudadanía**, la quinta edición inauguró los presupuestos participativos en el distrito municipal, con una experiencia piloto en el distrito de Laveiras-Caxias, en la que se puso a prueba una metodología innovadora.

Esta metodología tiene varias particularidades: está centrada en un microterritorio, **priorizando las necesidades socioeconómicas para potenciar la inversión pública**. Se asigna un presupuesto específico al barrio, donde solo los residentes pueden proponer, debatir y votar proyectos. La atención se centra en **promover el diálogo y las relaciones sociales** dentro de la comunidad y con el municipio, apoyando las inversiones materiales para **reforzar el sentimiento de comunidad**. Dos embajadores locales se encargan de movilizar a los residentes, y los residentes y los servicios municipales coordinan **la ejecución de los proyectos seleccionados para garantizar la transparencia**.

Este método ha sido bien acogido, con una asistencia entusiasta a las tres reuniones participativas. De las 32 propuestas presentadas, solo nueve se consideraron viables desde el punto de vista técnico y financiero, y se transformaron en proyectos finalistas sometidos a la votación de la comunidad.

Como medida innovadora, **durante la votación se sustituyeron las papeletas de papel por tabletas**, lo que facilitó el proceso y redujo el consumo de papel. Se identificaron seis proyectos ganadores, que se incluirán en el plan de gestión operativa para su ejecución en 2024.

ORCAMENTO PARTICIPATIVO
BARRIO DE LAVEIRAS - CAXIAS 2023

MELHORA O TEU BAIRRO!
10 MAI a 30 SET

- ENVOLVE-TE
- APRESENTA IDEIAS E SOLUÇÕES
- VOTA NAS PROPOSTAS

+info:
orcamentoparticipativo.oeiras.pt

OFICINA
ACREDITADOS NA REGIÃO

OEIRAS VALLEY
Município de Oeiras

Câmara Municipal
de Oeiras

Lecciones aprendidas:

- Trabajar con diferentes grupos sociales significa que la accesibilidad es esencial, especialmente para incluir a las poblaciones más jóvenes.
- Los Presupuestos Participativos permiten acercar los servicios municipales a la población.
- Los PP pueden reproducirse fácilmente en otros territorios.



Escanee o haga clic en estos códigos QR para acceder a la presentación de Oeiras



Escanee o haga clic en estos códigos QR para acceder al sitio web de "Presupuesto Participativo de Oeiras"

Lecciones y recomendaciones clave

1. Diseñar un proceso claro con objetivos definidos

Es importante tener claros los objetivos que se pretenden alcanzar, establecer todo el proceso, con sus fases y metodología, y crear unas normas o reglas claras para los presupuestos participativos.

2. Asignar los recursos adecuados

Es importante dedicar una cantidad significativa a los presupuestos participativos, para que los habitantes comprendan su importancia y los proyectos puedan tener impactos reales. Además del presupuesto asignado al proceso, hay que designar suficientes recursos humanos y técnicos para que el proceso tenga éxito.

3. Enfoque transversal

Además del equipo de facilitación, es muy importante involucrar a los diferentes departamentos que puedan participar en el proyecto. Se trata de una gran oportunidad para influir internamente en la administración.

4. Inclusión

En el diseño y la ejecución del proyecto debe tenerse en cuenta la inclusión de los diferentes grupos y colectivos de la comunidad, especialmente la juventud o los grupos tradicionalmente excluidos del ámbito político institucional.



5. Innovación social y vínculo con el ecosistema democrático local

Los proyectos de presupuestos participativos deben promover la innovación social empoderando a la ciudadanía para que se apropien del proyecto, aprovechando los vínculos comunitarios existentes y promoviendo debates como el fomento de diálogos intergeneracionales.

6. Comunicación y uso de herramientas digitales

Es importante familiarizarse con la tecnología, que es un elemento clave para reforzar la participación ciudadana en los procesos de presupuestos participativos. Sin embargo, las nuevas herramientas de comunicación no deben restar importancia a las herramientas presenciales y al encuentro entre la administración y la ciudadanía en los espacios públicos frecuentados por esta última.

7. Supervisión y transparencia del proyecto

La transparencia es una parte central del ejercicio de los presupuestos participativos, implica dotar de gran visibilidad al proceso de concebir ideas, convertirlas en proyectos concretos y ejecutarlas. Es una oportunidad para que los gobiernos locales y regionales muestren al público las dificultades de la gestión, pero también para mejorar los procesos. El seguimiento y la rendición de cuentas de la ejecución son necesarios para que la ciudadanía confíe en las instituciones.

8. Evaluación y evolución constante del proceso

Los organismos públicos deben cuestionar constantemente sus prácticas y su funcionamiento. Como proyecto cíclico, las evaluaciones deben permitir la introducción de modificaciones y mejoras en el proceso año tras año. La colaboración entre la ciudadanía y entre las ciudades son iniciativas en las que debe insistirse.



Recursos

- The Participatory Budgeting Project: <https://www.participatorybudgeting.org/>
- People Powered: <https://www.peoplepowered.org/participatory-budgeting>
- Participedia: <https://participedia.net/method/146>
- Directrices de la OCDE sobre Procesos de Participación Ciudadana: <https://www.oecd.org/publications/directrices-de-la-ocde-sobre-procesos-de-participacion-ciudadana-f1b22902-es.htm>

Conozca más

- Presupuesto participativo en pandemia. Christian Adaro y Martín Mangas. <https://www.oidp.net/docs/repo/doc1009.pdf>
- Curso en línea: Cómo involucrar a los inmigrantes y refugiados en presupuesto participativo. People Powered en colaboración con OIDP y otras organizaciones. <https://www.oidp.net/es/publication.php?id=1782>
- ¿Qué es y cómo se hace el Presupuesto Participativo 72 respuestas a Preguntas Frecuentes sobre Presupuestos Participativos Municipales. UN-Habitat. <https://unhabitat.org/sites/default/files/download-manager-files/Espanol.pdf>
- Explorando la Función del Presupuesto Participativo en la Aceleración de los Objetivos del Desarrollo Sostenible: Un Enfoque Multidimensional en General Escobedo, México. UN-Habitat. <https://unhabitat.org/explorando-la-funcion-del-presupuesto-participativo-en-la-aceleracion-de-los-objetivos-del>

Papers y publicaciones

- “¿Participantes o beneficiarios? El presupuesto participativo joven en Argentina” de Rocío Anunciata y Emiliano Arena. Este artículo analiza las experiencias argentinas de Presupuesto Participativo Joven con una hipótesis según la cual la concepción del dispositivo produce un desplazamiento del "participante" al "beneficiario".
- “Presupuestos participativos: aportes y límites para radicalizar la democracia” de Yves Cabannes, José Manuel Mayor y José Molina (coords.). Publicación que constituye una reflexión teórico-práctica sobre el presupuesto participativo a nivel local, nacional e internacional.

- “Presupuesto participativo: aportes para invertir las prioridades sociales y territoriales”. Yves Cabannes. En este trabajo se explora críticamente cómo y en qué medida el PP contribuye a garantizar que los grupos socialmente excluidos y desfavorecidos participen y se beneficien de los proyectos financiados, considerando que esta participación no se traduce necesariamente en la selección de sus proyectos.
- “Presupuestos Participativos en Nuevos Espacios: Rusia, China, Corea del Sur y zonas de conflicto”. Este trabajo recopila las intervenciones realizadas en la Conferencia OIDP 2019 en una mesa de debate que mostró diferentes experiencias a nivel mundial, que han demostrado la utilidad y efectividad de los presupuestos participativos para fomentar la democracia, la participación y la resolución de conflictos.
- “El presupuesto participativo Orígenes, transformaciones y límites a partir de diversas experiencias locales” de Cristina Echeverri Pineda, Daniela Báez Morales, et al. Esta publicación revisa la implementación del PP en Medellín, enriquecida con el contraste que ofrecen experiencias internacionales.
- “Guía para la evaluación de propuestas al presupuesto participativo desde una perspectiva de género” de Lorena Alesina, Claudia Prato. Secretaría de la Mujer Intendencia Municipal de Montevideo. Esta guía facilita herramientas teóricas y prácticas al conjunto de actores y actoras involucrados/as en el presupuesto participativo para facilitar la incorporación de género en este proceso.



Escanee o haga clic en este código QR para explorar más recursos de la Biblioteca del OIDP