

**24ème Conférence de l'Observatoire International de la Démocratie  
Participative (OIDP)**

**« Connecter, Intégrer et Humaniser : Les villes face au défi de générer de la  
communauté »**

---

**NOTE CONCEPTUELLE**

**Session 4**

**Démocratie, Gestion et Participation Numérique**

**Date :** 22 mai 2025

**Heure :** 9h00 - 10h30

**Lieu :** Auditorium UNC, Córdoba, Argentine

**Thème :** **Gouvernance à l'Ère Numérique**

**CONTEXTE**

Nous ne pouvons plus penser la démocratie sans les changements qui transforment nos sociétés : des **inégalités croissantes** à la **révolution numérique**. **Ces phénomènes ne mettent pas seulement à l'épreuve la capacité de réponse** des institutions, ils **reconfigurent aussi profondément les liens entre gouvernements et citoyen-ne-s**. Les villes, en raison de leur proximité avec les citoyen-ne-s, deviennent des espaces privilégiés pour expérimenter de nouvelles formes de gestion publique. En ce sens, le numérique peut ouvrir la voie à des **pratiques plus ouvertes, collaboratives et transparentes**, mais il peut aussi **accentuer les inégalités** s'il n'est pas accompagné de **politiques d'inclusion et de régulation**. La question n'est plus de savoir s'il faut "numériser" le gouvernement, mais **comment le faire pour que le numérique renforce la démocratie** au lieu de la fragiliser.

L'intégration du numérique dans la gestion publique ne doit pas être comprise uniquement comme une modernisation technique, mais comme une occasion de **repenser la manière dont les décisions publiques sont élaborées et qui y participe**. Des initiatives comme les budgets participatifs numériques, les **plateformes de consultation citoyenne ou l'utilisation de l'intelligence artificielle dans les politiques sociales** montrent le potentiel transformateur du numérique. Toutefois, des tensions apparaissent également : **l'automatisation des décisions sans contrôle humain, les biais algorithmiques ou le risque de surveillance massive**.

Cette session propose de réfléchir **au rôle de la technologie dans la transformation de la gestion publique locale et dans le renforcement des pratiques démocratiques**. Il s'agit d'aller au-delà de l'enthousiasme technologique pour se demander **quel type de démocratie nous voulons construire à l'ère numérique**. Seule une **vision intégrale** – qui articule technologie, droits et communauté – permettra de tirer parti du numérique pour rendre les villes plus justes, transparentes et vivables pour toutes et tous.

## OBJECTIFS

- **Réfléchir à l'impact de la transformation numérique sur les relations entre gouvernements et citoyen-ne-s**, et à la manière dont elle reconfigure les modes de gouvernance dans les contextes urbains.
- **Débattre sur la manière d'intégrer la technologie dans la gestion publique** non seulement comme une amélioration technique, mais comme une opportunité de renforcer la démocratie, l'inclusion et la participation citoyenne.
- **Analyser des expériences concrètes de numérisation démocratique** – comme les budgets participatifs numériques, les plateformes de consultation ou l'intelligence artificielle appliquée aux politiques publiques –, ainsi que les risques liés à l'automatisation, aux biais algorithmiques et à la surveillance.
- **Explorer les éléments nécessaires à une transformation numérique avec une approche globale**, qui articule technologie, mécanismes de redevabilité, alphabétisation numérique et droits.

## MÉTHODOLOGIE

Ce **panel de 90 minutes** débutera par une introduction posant les bases de la relation entre gouvernance et technologie. Ensuite, **un panel de représentant-e-s de gouvernements locaux partagera son expérience et ses modèles de numérisation et d'utilisation des technologies dans la gestion publique**, en abordant les thèmes de la numérisation démocratique, de la transparence et des risques numériques. Les

intervenant·e·s auront l'occasion de commenter leurs expériences, discuter des pratiques et explorer des solutions pour avancer vers une gouvernance urbaine plus accessible et équitable. Une session interactive de questions-réponses sera ensuite organisée, afin de favoriser la participation du public.

## QUESTIONS GUIDE

- Comment la transformation numérique peut-elle renforcer – ou affaiblir – la démocratie au niveau local et rapprocher l'État des citoyen·ne·s ?
- Quelles conditions – éthiques, juridiques, institutionnelles, technologiques – doivent être réunies pour que l'intégration de la technologie dans la gestion publique favorise une participation citoyenne réelle et effective ?
- Quelles tensions éthiques et politiques émergent de l'utilisation d'outils numériques dans la prise de décisions publiques ?
- Quel type de gouvernance voulons-nous construire à l'ère numérique et comment celle-ci s'articule-t-elle avec les principes d'inclusion, de justice sociale et de droits citoyen·ne·s ?

## INTERVENANTS (Preliminaire)

- **João Paulo Lima**, Député d'État du Pernambouc, Ancien Maire de Recife (Brésil)
- **Carla de Paiva Bezerra**, Directrice de la Participation Numérique et de la Communication en Réseau du Gouvernement Fédéral (Brésil)
- **Agustina Mallamace**, Sous-secrétaire à l'Innovation de Lomas de Zamora (Argentine)
- **Sebastian Kowalski**, Responsable de l'unité Participation et Dialogue de la Municipalité de Cracovie (Pologne)
- **Ignacio Gei**, Secrétaire à la Ville Intelligente et à la Transformation Numérique de la Municipalité de Córdoba (Argentine)