

**24ª Conferencia del Observatorio Internacional de Democracia Participativa  
(OIDP)**

**"Conectar, Integrar y Humanizar: Las ciudades ante el desafío de generar  
Comunidad"**

—

**NOTA CONCEPTUAL**

**Sesión 4**

**Democracia, Gestión y Participación Digital**

**Fecha:** 22 de mayo de 2025

**Hora:** 9:00 - 10:30

**Lugar:** Auditorio UNC, Córdoba, Argentina

**Área temática:** [Gobierno en la Era Digital](#)

**CONTEXTO**

Ya no se puede pensar la democracia al margen de los cambios que están transformando nuestras sociedades: desde las **crecientes desigualdades** hasta la **revolución digital**. Estos fenómenos no solo desafían la capacidad de respuesta de las instituciones, sino que **reconfiguran profundamente los vínculos entre gobiernos y ciudadanía**. Las ciudades, por su cercanía con lo cotidiano, se vuelven espacios privilegiados para experimentar nuevas formas de gestión pública. En ese sentido, lo digital puede ser una puerta hacia **prácticas más abiertas, colaborativas y transparentes**, pero también puede **profundizar desigualdades** si no se acompaña con **políticas de inclusión y regulación**. La pregunta ya no es si debemos "digitalizar" el gobierno, sino **cómo hacerlo para que lo digital potencie la democracia**, en lugar de fragmentarla.

La incorporación de lo digital en la gestión pública no debe entenderse únicamente como una modernización técnica, sino repensar **cómo se construyen las decisiones públicas y quiénes participan en ellas**. Iniciativas como los **presupuestos participativos digitales, las plataformas de consulta ciudadana o el uso de inteligencia artificial en políticas sociales** muestran el potencial transformador de lo digital. Sin embargo, también emergen tensiones: la **automatización de decisiones sin control humano, los sesgos algorítmicos o el riesgo de vigilancia masiva**.

Esta sesión propone reflexionar sobre el **rol de la tecnología en la transformación de la gestión pública local y en el fortalecimiento de las prácticas democráticas**. Se trata de ir más allá del entusiasmo tecnológico para preguntarnos **qué tipo de democracia queremos construir en la era digital**. Solo una **visión integral** —que articule tecnología, derechos y comunidad— permitirá aprovechar lo digital para hacer ciudades más justas, transparentes y habitables para todas y todos.

## OBJETIVOS

- **Reflexionar sobre el impacto de la transformación digital en los vínculos entre gobiernos y ciudadanía**, y cómo esta reconfigura las formas de gobernar en contextos urbanos.
- **Debatir cómo incorporar la tecnología en la gestión pública** no solo como una mejora técnica, sino como una oportunidad para fortalecer la democracia, la inclusión y la participación ciudadana.
- **Analizar experiencias concretas de digitalización democrática** —como presupuestos participativos digitales, plataformas de consulta o inteligencia artificial aplicada a políticas públicas—, así como los riesgos asociados a la automatización, el sesgo algorítmico y la vigilancia.
- **Explorar los elementos necesarios para una transformación digital con enfoque integral**, que articule tecnología, mecanismos de rendición de cuentas, la alfabetización digital y derechos.

## METODOLOGÍA

Este **panel de 90 minutos** contará con una introducción para establecer las bases sobre la relación entre gobernanza y tecnología. Posteriormente, un **panel de representantes de gobiernos locales compartirá su experiencia y modelos de digitalización y uso de tecnologías en la gestión pública**, abordando los temas de la digitalización democrática, la transparencia y los riesgos del digital. Los ponentes tendrán la oportunidad de comentar sus experiencias, discutir prácticas y explorar soluciones para avanzar en hacia una gobernanza urbana más accesible y justa. A

continuación, se llevará a cabo una sesión interactiva de preguntas y respuestas, fomentando la participación del público.

## PREGUNTAS GUIA

- ¿Cómo puede la transformación digital fortalecer —o debilitar— la democracia en el ámbito local y aproximar el Estado y los ciudadanos?
- ¿Qué condiciones - éticas, legales, institucionales, tecnológicas - deben darse para que la incorporación de tecnología en la gestión pública promueva una participación ciudadana real y efectiva?
- ¿Qué tensiones éticas y políticas emergen con el uso de herramientas digitales en la toma de decisiones públicas?
- ¿Qué tipo de gobernanza queremos construir en la era digital y cómo se articula con los principios de inclusión, justicia social y derechos ciudadanos?

## PONENTES (Preliminar)

- **João Paulo Lima**, Diputado Estadual de Pernambuco, Exintendente de Recife (Brasil)
- **Carla de Paiva Bezerra**, Directora de Participación Digital y Comunicación en Red del Gobierno Federal (Brasil)
- **Agustina Mallamace**, Subsecretaria de Innovación de Lomas de Zamora (Argentina)
- **Sebastian Kowalski**, Responsable de la Unidad de Participación y Diálogo de la Municipalidad de Cracovia (Polonia)
- **Ignacio Gei**, Secretaria de Ciudad Inteligente y Transformación Digital de la Municipalidad de Córdoba