

## Plan de trabajo 2019

### Observatorio Internacional de Democracia Participativa

#### Introducción

El Ayuntamiento de Barcelona ostenta la Secretaría Técnica del Observatorio Internacional de Democracia Participativa (OIDP) desde el año 2001, y esta se ha gestionado desde las Concejalías o Áreas de Participación Ciudadana a partir de un convenio de colaboración con Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU).

El OIDP colabora con CGLU desde el año 2006 y este plan de trabajo propone reforzar esta relación enmarcando la acción del OIDP más claramente en el ámbito de la red y alineando sus estrategias (decisión de la asamblea general del OIDP 2016). CGLU es la red de ciudades y gobiernos locales más grande del mundo, representa a estas voces en el contexto global y sus principales principios son los de proximidad, descentralización y liderazgo político.

Dos de los problemas que normalmente afectan a organizaciones como el OIDP son, por una parte, que se plantean objetivos y acciones que quedan en la dimensión discursiva, pero no se explica concretamente qué implican en la práctica; y por la otra, que se proponen actividades y acciones olvidando la falta de incentivos por parte de los destinatarios. Como respuesta a los problemas mencionados, este plan de trabajo pretende plantear, no solo objetivos generales, sino también acciones y tareas concretas realizables y evaluables. Adicionalmente intenta no solo proponer acciones que idealmente tendrían que llevar a cabo los actores involucrados, sino también en muchos casos considerar la dimensión de los incentivos a la hora de llevarlas a cabo.

El plan de trabajo para el OIDP se divide en tres partes:

PARTE 1. Objetivos

PARTE 2. Estrategia OIDP

PARTE 3. Tareas

Además, este plan contempla, en cada parte, tres dimensiones diferentes del OIDP:

- Como observatorio
- Como red
- Como actor en el marco de CGLU

## PARTE 1. Objetivos

### Objetivos

1. Fortalecer las acciones propias del OIDP como observatorio y adecuarlas a las prioridades estratégicas
2. Hacer crecer la red y mejorar su utilidad, según las prioridades estratégicas
3. Enmarcar algunas de las acciones del OIDP en la red CGLU

## PARTE 2. Estrategia OIDP

La estrategia del OIDP se basa en dos elementos:

- Su adecuación a las estrategias de la red CGLU
- El desarrollo de prioridades estratégicas propias

A continuación se presentan, en primer lugar, las prioridades de la red CGLU y, en segundo lugar, la propuesta de prioridades estratégicas para el OIDP, basadas en sus prioridades actuales y adecuándolas a las que plantea en el marco de la red CGLU.

Las **prioridades estratégicas de la red CGLU** para el 2016-2019 conectadas con la “localización” de la agenda global de desarrollo incluyen los elementos siguientes:

- Implementación (sensibilización)
- Aprendizaje (cooperación descentralizada)
- Fortalecimiento de la red (nuevas herramientas de acción y nuevas alianzas)
- Control y seguimiento (producción de información)
- Representación (amplificar la voz de los territorios locales en el marco global)

En este marco, la propuesta de estrategia propia del OIDP incluye las prioridades siguientes:

- **PRIORIDAD A. Comunicación y sensibilización.** Incluye, por una parte, el seguimiento y la comunicación interna del OIDP, sus órganos y sus miembros. El objetivo es mejorar este tipo de comunicación. Por otra parte, incluye también la comunicación externa y la sensibilización. Aquí la prioridad es visibilizar las actividades del OIDP, sensibilizar al público en general sobre la importancia de la democracia participativa y hacer difusión de las experiencias de participación existentes.
- **PRIORIDAD B. Evaluación de prácticas.** Este tipo de acción había estado presente en el OIDP y se habían realizado algunas actividades en este sentido, como los premios de buenas prácticas. Este tipo de acción sería ahora una de las cuatro prioridades del OIDP como observatorio. La idea es que no solo sea un espacio de compilación de experiencias y promoción del intercambio, sino también de promoción de la calidad de la democracia participativa, desarrollando acciones propias.
- **PRIORIDAD C. Fortalecimiento: ampliación de la red.** Esta prioridad incluye la identificación de criterios para ampliar la red, como por ejemplo el tipo de organización/institución, la procedencia geográfica, etc. Adicionalmente, incluye la

incorporación de nuevos miembros de otros tipos, como por ejemplo movimientos sociales y plataformas informales.

- **PRIORIDAD D. Aprendizaje: cooperación descentralizada.** Resulta prioritario no solo promover el conocimiento de la red, sino también mejorar la calidad e intensidad de los intercambios entre los miembros para incentivar el aprendizaje descentralizado.

A continuación, se detallará el tipo de acciones que están incluidas en cada una de las cuatro prioridades, en el marco de los objetivos de este plan de trabajo.

### **OBJECTIVO 1: Fortalecer las acciones propias del OIDP como observatorio y adecuarlas a las prioridades estratégicas**

Actualmente, las acciones que desarrolla el OIDP como observatorio son las siguientes:

- La conferencia anual
- Los premios de buenas practicas
- El repositorio de experiencias
- El mantenimiento de la web
- La comunicación interna y externa

En lo que respecta a las prioridades estratégicas del OIDP como observatorio, son especialmente las siguientes las que tienen impacto en este ámbito:

- **PRIORIDAD A. Comunicación y sensibilización**

Esta prioridad estratégica incluye las acciones siguientes:

- El repositorio de experiencias
- El mantenimiento de la web
- La comunicación interna y externa

Además, debería incluir acciones como la publicación de información útil sobre la actividad del observatorio, la sensibilización sobre la importancia de la participación local, la publicación de informes (relacionado con la PRIORIDAD D sobre la evaluación de prácticas) y la participación en eventos.

Adicionalmente, aunque se trata de una acción que cruza casi todas las actividades del OIDP, esta prioridad incluye el apoyo a la organización de la conferencia anual.

La estrategia de comunicación (detallada en el apartado de tareas) tiene como objetivo, no solo la sensibilización, sino también el fortalecimiento de la red y el aprendizaje (PRIORIDADES C y D). La forma de trabajar, especialmente en lo que respecta al repositorio de experiencias, tendría que tender a involucrar a los miembros de la red como una forma de incentivar su participación.

Para finalizar, la comunicación y sensibilización también incluye dos tipos de actividades que se harán de manera conjunta con la red CGLU: la organización de jornadas y eventos y la participación en eventos internacionales.

- **PRIORIDAD B. Evaluación de prácticas**

Esta prioridad estratégica incluye, en primer lugar, los premios de buenas prácticas como acción anual existente y la mejora de la calidad de los procedimientos de otorgación de estos premios.

Adicionalmente, tendría que incluir el encargo y coordinación de informes anuales sobre la situación de la democracia participativa local en el mundo, así como también de informes especiales temáticos en función de contenidos prioritarios (tareas 11 y 12). Así mismo, tendría que incluir la coordinación de acciones de evaluación mutua (entre los miembros de la red) sobre experiencias concretas.

Se espera que tanto la producción de los informes como las acciones de evaluación mutua contribuyan con el paso del tiempo a incentivar la producción de informes a nivel local sobre las prácticas de democracia participativa. Se espera que además contribuyan a la promoción activa de los miembros de la red (PRIORIDAD D).

Finalmente, esta prioridad incluye la colaboración con CGLU en la producción del informe GOLD y de localización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 11 y 16.

## **OBJETIVO 2: Hacer crecer la red y mejorar su utilidad**

Este objetivo hace referencia a las acciones del OIDP no como observatorio específicamente, sino más bien como red que conecta gobiernos locales y otros actores en el ámbito de la democracia participativa. Las dos prioridades estratégicas C y D son las que enmarcan estas acciones.

- **PRIORIDAD C. Fortalecimiento: ampliación de la red**

Esta prioridad incluye tanto el diagnóstico del estado actual de la red, como la propuesta de criterios estratégicos para la incorporación de nuevos miembros. Algunos criterios podrían ser temáticos, geográficos, etc.

Se contempla también articular la red OIDP con la red CGLU.

- **PRIORIDAD D. Aprendizaje: cooperación descentralizada y acciones conjuntas**

La cooperación descentralizada como herramienta para el aprendizaje incluye el mantenimiento de los marcos de cooperación existentes, la propuesta de nuevos mecanismos y recursos para la cooperación entre miembros, el estudio de los incentivos (y desincentivos) de los miembros para cooperar.

El aprendizaje como prioridad estratégica incluye también la realización de acciones conjuntas por parte de los miembros como herramienta para activar la red y para incentivar que a través de la interacción general se desarrollen nuevas formas de cooperación bilaterales. Estas acciones estarán orientadas en función de contenidos prioritarios, que son aquellos marcados por la Agenda Democrática Local (Asamblea Anual OIDP 2018).

En relación a los contenidos prioritarios, las acciones de cooperación de la red estarán guiadas por temas concretos que determinen los miembros, pero también por contenidos prioritarios, propuestos por la secretaria técnica, con el objetivo de focalizar las colaboraciones en aquellas situaciones en las que no haya propuestas concretas. Estos temas están, a su vez, relacionados con los informes especiales (Tarea 12).

Finalmente, se seguirá desarrollando la plataforma PARTICIPATE OIDP como espacio de trabajo e intercambio entre los miembros.

### PARTE 3: Tareas

PRIORIDAD A. Comunicación y sensibilización	
Comunicación interna	
Tarea 1	Diagnóstico de los mecanismos existentes de comunicación con los miembros y propuesta de mecanismos para mantener vías permanentes de intercambio con los miembros
Tarea 2	Administración de la cuenta de correo electrónico
Tarea 3	Actualización sobre las actividades y eventos, tanto a los miembros de la red como a los representantes políticos en los órganos internos del OIDP
Comunicación externa	



Tarea 4	Repositorio de experiencias a. Establecimiento de nuevos criterios para sistematizar la información sobre experiencias existentes según temas (actualmente solo se clasifican por país) b. Pensar valor añadido del repositorio en comparación con otros c. Búsqueda activa de nuevas experiencias activando la red d. Coproducción de la descripción de las experiencias, conjuntamente con los actores locales
Tarea 5	Estudio y propuesta de estrategia comunicativa general
Tarea 6	Mejora y actualización de la página web a. Organización de la información b. Actualización de la página web y redes sociales
Tarea 7	Publicación de informes (relacionado con las tareas 11 y 12) a. Publicación del informe anual (conjuntamente con la conferencia anual) b. Publicación de informes especiales
Tarea 8	Conferencia anual: a. Apoyo a la comunicación de la conferencia anual
Tarea 9	Organización conjunta (con CGLU) de tres jornadas o conferencias internacionales temáticas (según contenidos prioritarios, tarea 20) a. Organización de jornadas b. Realización de jornadas
Tarea 10	Participación en eventos internacionales conjuntamente con CGLU

**PRIORIDAD B. Evaluación de prácticas**

Tarea 11	Informe anual sobre el estado de la democracia participativa en el mundo a. Búsqueda de financiación b. Encargo c. Realización del informe
----------	---



Tarea 12	Informes especiales <ul style="list-style-type: none"><li>a. Búsqueda de financiación</li><li>b. Encargo (en relación con los temas prioritarios – tarea 20)</li><li>c. Realización</li></ul>
Tarea 13	Premios a las buenas prácticas <ul style="list-style-type: none"><li>a. Revisión de los criterios y proceso de otorgación de los premios</li><li>b. Convocatoria en la presentación de las candidaturas</li><li>c. Recepción de las candidaturas y proceso de selección</li><li>d. Publicación de resultados</li></ul>
Tarea 14	Coordinación de los mecanismos de evaluación mutua (entre los miembros)

PRIORIDAD C: Fortalecimiento: ampliación de la red	
Tarea 15	Limpieza del listado actual de miembros (contacto previo con los miembros inactivos)
Tarea 16	Identificación de criterios estratégicos para la incorporación de nuevos miembros
Tarea 17	Incorporación de nuevos miembros: <ul style="list-style-type: none"><li>a. Identificación de miembros potenciales</li><li>b. Contacto e incorporación de miembros nuevos</li><li>c. Pedir información sobre necesidades</li><li>d. Pedir autorización para publicar datos</li><li>e. Pedir contactos</li></ul>

PRIORIDAD D: Aprendizaje: cooperación descentralizada y acciones conjuntas	
Tarea 18	Estudio de las formas de colaboración (formas existentes, incentivos, recursos técnicos utilizados y nuevos) <ul style="list-style-type: none"><li>a. Encargo del estudio</li><li>b. Realización del estudio</li></ul>
Tarea 19	Propuesta de nuevos mecanismos de cooperación (como por ejemplo talleres, evaluación mutua - tarea 14 -, oficinas virtuales compartidas, etc.)



O I D P

Tarea 20	Identificación de contenidos prioritarios (según la Agenda de Democracia Local)
Tarea 21	Desarrollo de la plataforma online PARTICIPATE OIDP